



**VERBALE DELL'ADUNANZA
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
DEL 27 APRILE 2018**

L'anno duemiladiciotto, addì 27 del mese di aprile, alle ore 9,00, presso la sala riunioni del Consiglio di amministrazione del Rettorato in piazza S. Marco, 4, si è riunito il Consiglio di amministrazione dell'Università degli Studi di Firenze, convocato con nota prot. n. 67593 pos. II/8 del 20 aprile 2018 inviata per e-mail, per trattare il seguente ordine del giorno integrato con nota prot. n. 68966 del 24 aprile:

- 1) Approvazione verbale del 30 marzo 2018*
- 2) Comunicazioni
- 2bis) Ratifica decreto
- 3) Stato di avanzamento del Piano di risanamento dell'Azienda Agricola Montepaldi
- 4) Approvazione bilancio unico d'esercizio anno 2017
- 4bis) Nota politica del Rettore post consuntivo. Approvazione

- 5) Relazione sulla performance anno 2017 - Approvazione
- 6) Nomina della Delegazione di parte pubblica ai sensi dell'art. 42 c. 2 del Contratto Collettivo Nazionale del Comparto Istruzione e Ricerca del 19 aprile 2018

- 7) Relazioni sui benefici a favore dei Professori e Ricercatori collocati a riposo nell'anno 2017
- 8) Attivazione procedure per il reclutamento di 26 posti di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a)
- 9) Piano straordinario ricercatori a tempo determinato di tipologia B (ex-DM 168/2018): richieste di attivazione delle procedure di reclutamento
- 10) Programmazione del personale docente e ricercatore anno 2018 - ulteriori richieste di attivazione procedure di reclutamento
- 11) Richiesta di attivazione di due posti di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), ai sensi dell'art. 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240, comma 3, su fondi esterni, presso il Dipartimento di Statistica, Informatica, Applicazioni "G. Parenti", ai sensi del Regolamento in materia di Ricercatori a tempo determinato
- 12) Richieste di proroga di contratti di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a)
- 13) Proposte di chiamata di Ricercatori a tempo determinato di tipologia a) e b)
- 14) Proposte di chiamata di professori
- 15) Procedura per la negoziazione con il personale tecnico-amministrativo delle ore di flessibilità accumulate al 31.12.2015
- 16) Determinazioni in ordine al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato
- 17) Regolamento per l'applicazione dell'istituto del telelavoro del personale tecnico-amministrativo
- 18) Accordo fra l'Università degli Studi di Firenze – Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale e la Florida International University – College of Arts, Sciences and Education
- 19) Percorso Formativo 24CFU

- 20) Programmazione degli accessi ai corsi di studio per l'anno accademico 2018/2019: definizione posti, calendario e sedi delle prove

- 21) Avviso POR FSE 2014/20 progetti di informazione ed orientamento in uscita dall'Università finalizzati a supportare la prosecuzione degli studi post laurea e l'inserimento nel mondo del lavoro
- 22) Partecipazione dell'Università degli Studi di Firenze ai Progetti per corsi di Istruzione e Formazione Tecnica Superiore (I.F.T.S.) e ai Poli Tecnico Professionali (P.T.P.)
- 23) Convenzione di collaborazione tra l'Università degli Studi di Firenze e il Centro Studi Americani (CSA) di Roma
- 24) Alienazione delle unità immobiliari di residua proprietà universitaria nell'immobile di via Montebello
- 25) Approvazione del Progetto definitivo delle "Opere per la messa in sicurezza idraulica degli ambiti del canale

di Cinta Orientale relativi al Polo Scientifico di Sesto Fiorentino, Vasca di laminazione (via dei Frilli) e dichiarazione di pubblica utilità. Scheda 210.

- 26) Atto aggiuntivo alla convenzione istitutiva per adesione al Centro Interuniversitario di Ricerca Healthcare Research & Pharmacoepidemiology
- 27) Atto aggiuntivo alla convenzione istitutiva del Centro Interuniversitario TESIS
- 28) Approvazione atto costitutivo del Centro Interuniversitario GLOBHIS con sede presso il nostro Ateneo
- 29) Centro Interuniversitario CIRVULC: atto aggiuntivo per Perugia e Pisa
- 30) Convenzione istitutiva del Centro interuniversitario di Ricerca PhilHeaD – Philosophy of Health and Disease
- 30bis) Atto Aziendale AOU Meyer: atti di sistematizzazione dell'organizzazione aziendale
- 30ter) Atto di indirizzo per l'approvazione di un regolamento per la disciplina dei rimborsi delle spese legali da corrispondere ai dipendenti coinvolti in procedimenti giudiziari per responsabilità civile, penale o amministrativa
- 31) Nuovo deposito della domanda di brevetto in Italia dell'invenzione "CRISPR/Cpfl as a tool for locus specific delivery of suicide gene in cancers"
- 32) Nuovo deposito di opera inedita denominata "MEDI-LITE: un nuovo strumento per calcolare l'aderenza alla dieta mediterranea"
- 33) Nuovo deposito della domanda di brevetto in Italia dell'invenzione "Radar ad apertura sintetica basato a terra (GBSAR) con antenne multiple in trasmissione e ricezione (MIMO) e facente uso della tecnica di elaborazione detta Compressive Sensing (CS)"
- 34) Nuovo deposito della domanda di brevetto in Italia dell'invenzione "A method for blood oxidative stress assessment and related device"
- 35) Adesione dell'Università degli Studi di Firenze all'Associazione Cluster Tecnologico Nazionale della Chimica Verde "SPRING- Sustainable Processes and Resources for Innovation and National Growth"

Sono presenti:

- prof. Luigi Dei, Rettore, con funzioni di Presidente
- prof. Marco Carini, membro interno
- dott.ssa Patrizia Cecchi, membro interno
- prof. Giovanni Ferrara, membro interno
- prof. Marco Linari, membro interno
- prof. Bernardo Sordi, membro interno
- dott. Andrea Bianchi, membro esterno
- dott. Fabrizio Fabrini, membro esterno
- dott.ssa Isabella Lapi, membro esterno
- sig.ra Alessandra Baravaglia, rappresentante degli studenti
- sig. Lorenzo Zolfanelli, rappresentante degli studenti

Partecipa, altresì, all'adunanza il Direttore Generale, dott.ssa Beatrice Sassi, che svolge le funzioni di segretario.

Ai sensi del c. 3, dell'art. 4 del "Regolamento di funzionamento del Consiglio di Amministrazione", assiste alla riunione in qualità di uditore, il Prorettore vicario, Prof.ssa Vittoria Perrone Compagni.

Nel corso della riunione, alle ore 10,30, entra l'avv. Antonio Palazzo, Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti.

Ai sensi dell'art. 4, c. 7 del citato regolamento, assistono alla seduta Antonella Messeri e Patrizia Olmi della Segreteria Organi e Commissioni di Ateneo, per l'approntamento della documentazione inerente l'ordine del giorno e per l'attività sussidiaria ai lavori del Consiglio di Amministrazione.

Il Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la seduta.

- la sig.ra Alessandra Baravaglia esce alle ore 9,40, sul punto 3 dell'O.D.G.; rientra alle ore 10,20 punto 4 dell'ODG;
- il sig. Lorenzo Zolfanelli esce alle ore 9,40, sul punto 3 dell'O.D.G.; rientra alle ore 10,20 punto 4 dell'ODG; esce alle ore 14,30 punto 20 dell'ODG.

I punti 2 bis e 24 vengono presi in esame nel corso della discussione del punto 2 "Comunicazioni".

Il **Rettore** comunica che si rende necessario ritirare dall'ordine del giorno i seguenti punti poiché necessitano di ulteriore approfondimento:

- Punto 1 "Approvazione del verbale del 30 marzo 2018";
 - Punto 5 "Relazione sulla performance anno 2017";
 - Punto 16 "Determinazioni in ordine al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato";
 - Punto 19 "Percorso Formativo 24CFU", sostituito con una comunicazione;
 - Punto 25 "Approvazione del Progetto definitivo delle "Opere per la messa in sicurezza idraulica degli ambiti del canale di Cinta Orientale relativi al Polo Scientifico di Sesto Fiorentino, Vasca di laminazione (via dei Frilli) e dichiarazione di pubblica utilità. Scheda 210."
-

- Punto 35 “Adesione dell’Università degli Studi di Firenze all’Associazione Cluster Tecnologico Nazionale della Chimica Verde “SPRING- Sustainable Processes and Resources for Innovation and National Growth”.
Il Consiglio di Amministrazione prende atto.

O M I S S I S

Il Consiglio di amministrazione prende atto.

Sul punto 1 dell’O.D.G. «**COMUNICAZIONI**»

O M I S S I S

INVERSIONE ODG

O M I S S I S

Sul punto 2 bis dell’O.D.G. «**RATIFICA DECRETO**»

Il Consiglio di Amministrazione ratifica il seguente Decreto Rettorale, emanato dal Rettore per motivi di urgenza, ai sensi dell’art. 11 comma 3, del vigente Statuto:

O M I S S I S

Decreto prot. n. 67431 (474) del 20 aprile 2018 relativo all’adeguamento alle osservazioni del CUN espresse nella seduta del 5/4/2018 per alcuni ordinamenti di Corsi di studio delle Scuole di Scienze della Salute Umana, Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali, Scienze Politiche e Studi Umanistici e della Formazione.

Sul punto 24 dell’O.D.G. «**ALIENAZIONE DELLE UNITÀ IMMOBILIARI DI RESIDUA PROPRIETÀ UNIVERSITARIA NELL’IMMOBILE DI VIA MONTEBELLO**»

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- richiamata la precedente delibera del 28/02/2003, con la quale venne approvato – fra l’altro – l’elenco degli immobili da dismettere perché non più funzionali alle esigenze istituzionali dell’Ateneo, disponendo le conseguenti variazioni tecnico – contabili;
- preso atto che in tale elenco erano comprese varie unità immobiliari di proprietà universitaria all’interno dell’immobile di via Montebello, 7, che poi si resero disponibili a seguito del trasferimento nel Polo di Novoli delle attività dipartimentali ivi ospitate;
- preso atto che con atto notaio Silvani del 29/10/2009, reg. a Firenze il 12/11/2009 al n. 9935-1T, furono cedute in via transattiva alle società FEF e SISMEI, quattro unità immobiliari poste al piano terra e ammezzato su terra dell’immobile di via Montebello, 7;
- preso atto che con atto di compravendita notaio Cambi del 20/11/2009, reg. a Firenze il 26/11/2009 al n. 12109-1T, furono ceduti all’Ente Cassa di Risparmio di Firenze, per essere messe a disposizione di F.E.F. e S.I.S.M.E.L per lo svolgimento delle rispettive attività istituzionali, due unità immobiliari poste al piano primo e ammezzato sul primo dell’immobile di via Montebello, 7;
- evidenziato che, ad oggi, le residue unità immobiliari di proprietà universitaria di via Montebello, 7 (Foglio di mappa 163, particella 81), sono individuate in un’unità immobiliare al quarto piano (sub. 511) ed in tre unità immobiliari al piano seminterrato (subb. 503, 513 e 514);
- considerato che allo stato attuale l’unità immobiliare posta al quarto piano dell’immobile è ancora occupata da F.E.F. e S.I.S.M.E.L, in forza di una concessione temporanea del 16/02/2012, scaduta il 31/12/2013, attuata per consentire la rapida fruizione di locali del complesso di Villa Ruspoli, già impegnati da materiale librario delle due fondazioni, ai Servizi Generali di Ateneo, nelle more dell’adeguamento funzionale degli appartamenti già alienati;
- vista la manifestazione d’interesse di F.E.F. e S.I.S.M.E.L del 25/01/2016, con la quale veniva chiesto di esplorare la possibilità di una locazione dell’unità immobiliare con la formula rent-to-buy, per giungere alla successiva cessione alle Fondazioni;
- evidenziato che l’alienazione del patrimonio immobiliare non più strumentale all’attività istituzionale non può non avvenire mediante gara di evidenza pubblica;
- preso atto che l’alienazione delle unità immobiliari universitarie nell’immobile di via Montebello, 7 è stata inserita nel piano triennale delle compravendite 2018/2020 inviato al MEF in data 21/12/2017;
- preso atto inoltre che l’alienazione dell’intero complesso era già stata autorizzata ai sensi dell’art. 57 del D.Lgs. 42/2004 e successive modifiche e integrazioni dal MIBAC, con provvedimento del 30/11/2006;
- visto il parere di congruità del Comitato Tecnico Amministrativo, nella seduta del 19/04/2018, relativamente alla stima degli Uffici, che ha valutato l’appartamento in € 1.275.000,00 e le cantine in € 286.960,00, per un totale di € 1.561.960,00, arrotondato ad € 1.560.000,00;
- ritenuto necessario e opportuno, per dare seguito a quanto già deliberato da questo Consiglio di Amministrazione nella seduta del 28/02/2003, procedere alla vendita in un unico lotto, tramite evidenza pubblica delle residue unità immobiliari di via Montebello, 7 (Foglio di mappa 163, particella 81), individuate in un’unità immobiliare al quarto piano (sub. 511) ed in tre unità immobiliari al piano seminterrato (subb. 503, 513 e 514), ponendo come base d’asta quanto congruito dal Comitato Tecnico Amministrativo in data 19/04/2018,

DELIBERA

- 1) di dare mandato agli Uffici di avviare le necessarie azioni per ottenere la riconsegna, da parte di F.E.F. e S.I.S.M.E.L., dell'appartamento al quarto piano di via Montebello, 7, da queste occupato senza titolo a far data dall'1/1/2014, affinché sia posto in vendita "libero da persone e cose";
- 2) di dare mandato agli Uffici di procedere alla predisposizione del bando di gara per la vendita delle residue unità immobiliari di via Montebello, 7 (Foglio di mappa 163, particella 81), individuate in un'unità immobiliare al quarto piano (sub. 511), come risulta dal documento allegato al presente verbale di cui forma parte integrante (All. 1), e in tre unità immobiliari al piano seminterrato (subb. 503, 513 e 514), come risulta dal documento allegato al presente verbale di cui forma parte integrante (All. 2), ponendo come base d'asta la somma di €1.560.000,00, come congruito dal Comitato Tecnico Amministrativo in data 19/04/2018.

O M I S S I S

Sul punto 1 dell'O.D.G. «**COMUNICAZIONI**»

O M I S S I S

Sul punto 3 dell'O.D.G. «**STATO DI AVANZAMENTO DEL PIANO DI RISANAMENTO DELL'AZIENDA AGRICOLA MONTEPALDI S.R.L.**»

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il vigente Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto lo Statuto dell'Azienda Agricola Montepaldi Srl;
- visto il piano di risanamento 2018-2020 dell'Azienda Agricola Montepaldi Srl, approvato dal Consiglio di Amministrazione dell'Università del 29 gennaio 2018;
- vista la relazione dell'Amministratore unico dell'Azienda sullo stato di avanzamento del piano di risanamento alla data del 23 aprile 2018;
- visto il cronoprogramma dei successivi referti previsti il 31 luglio e il 31 ottobre 2018,

delibera

l'approvazione dello stato di avanzamento del piano di risanamento dell'Azienda Agricola Montepaldi Srl sino al 23 aprile 201, così come risulta dal documento allegato al presente verbale di cui forma parte integrante (All. 3).

Sul punto 4 dell'O.D.G. «**APPROVAZIONE BILANCIO UNICO D'ESERCIZIO ANNO 2017**»

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione:

- visto lo Statuto;
- visto il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità di Ateneo;
- visto il parere espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti il 24 aprile 2018;
- visto il parere espresso dal Nucleo di Valutazione il 24 aprile 2018;
- visto il parere espresso dal Senato Accademico il 26 aprile 2018;
- viste le disposizioni contenute del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014
- vista la relazione 2017 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n. 1/2009;
- ritenuto opportuno rimandare ad una prossima seduta l'approvazione dell'elenco degli enti e delle società partecipate predisposto ai sensi dell'art. 2 comma 4 del D.I. 1 settembre 2009;

approva

il Bilancio unico d'esercizio 2017, nelle risultanze allegato al presente verbale di cui formano parte integrante (All. 4);

delibera

- 1) la seguente destinazione dell'utile d'esercizio 2017, pari a 41.848.774,99 euro:
 - 20 milioni di euro per la realizzazione del piano edilizio, ivi compresi gli interventi che sono attualmente in fase di studio e che saranno contenuti nella versione del piano approvato nell'autunno 2018 in aggiunta ai 31 milioni già stanziati nel 2016;
 - 15 milioni di euro per la possibile estinzione anticipata dei mutui attualmente in essere in aggiunta ai 10,5 già stanziati nel 2016;
 - 6.848.774,99 euro a patrimonio libero e non vincolato
- 2) di ridenominare il "fondo piano strategico 2016/18" in "fondo piano strategico 2016/18 e 2019/21"

Il Consiglio di Amministrazione prende altresì atto della relazione 2017 sui risultati dell'attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico nonché i finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati prevista dall'art. 3 quater legge n. 1/2009.

Sul punto 4bis dell'O.D.G. «**NOTA POLITICA DEL RETTORE POST CONSUNTIVO. APPROVAZIONE**»

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- 1) approva le linee di sviluppo e investimento espresse dal Rettore nel nota strategica allegata al presente verbale di

cui forma parte integrante (All. 5) per consentire la prosecuzione della politica di crescita intrapresa dall'Ateneo di Firenze alla luce della stabile situazione economica e finanziaria;

- 2) dà mandato alle strutture competenti per pianificare le azioni descritte al fine della loro attuazione;
- 3) raccomanda di essere informato sull'andamento istruttorio e sulle analisi di fattibilità tecnica.

Sul punto 6 dell'O.D.G. «**NOMINA DELLA DELEGAZIONE DI PARTE PUBBLICA AI SENSI DELL'ART. 42 C. 2 DEL CONTRATTO COLLETTIVO NAZIONALE DEL COMPARTO ISTRUZIONE E RICERCA DEL 19 APRILE 2018**»

OMISSIS

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il D.lgs. 30 marzo 2001, n. 165 Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche;
- visto il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Comparto Istruzione e Ricerca siglato il 19 aprile 2018, e in particolare gli articoli 7 e 42;
- vista l'istruzione di pratica predisposta dall'Unità di Processo "Coordinamento delle Funzioni Direzionali di Programmazione, Organizzazione e Controllo – Processo Relazioni Sindacali",

DELIBERA

di costituire la delegazione di parte pubblica, abilitata alla contrattazione integrativa di Ateneo, come di seguito composta e presieduta:

- Prof.ssa Maria Luisa Vallauri - Delegata del Rettore per le relazioni sindacali;
- Dott.ssa Beatrice Sassi - Direttore Generale.

I titolari della contrattazione potranno avvalersi della assistenza del personale del proprio o di altri uffici dell'Amministrazione (nota Aran prot. 4260 del 27 maggio 2004).

La delegazione di parte pubblica provvederà a convocare la Delegazione di parte sindacale di cui all'art. 42, comma 1 del CCNL citato.

Sul punto 7 dell'O.D.G. «**RELAZIONI SUI BENEFICI A FAVORE DEI PROFESSORI E RICERCATORI COLLOCATI A RIPOSO NELL'ANNO 2017**»

OMISSIS

Il Consiglio di Amministrazione,

- richiamate le determinazioni degli Organi in ordine alla concessione del "posto studio" ai Professori e Ricercatori collocati a riposo:

20 e 29 aprile 2016: *“la concessione ai Professori e Ricercatori, dal momento del collocamento a riposo, dei seguenti benefici: [...] uso di un 'posto studio', a cura del Direttore del Dipartimento previa delibera del Consiglio, su richiesta motivata da esigenze di didattica e di ricerca, per un anno rinnovabile, qualora permangano le motivazioni, solo per l'anno successivo. Il posto studio è concesso in coerenza con i criteri deliberati dal Consiglio di Amministrazione in materia di utilizzo degli spazi assegnati ai dipartimenti e tenuto prioritariamente conto delle esigenze del personale in servizio; è comunque da evitare l'assegnazione di stanze ad uso esclusivo. Il Direttore del dipartimento, entro il mese di marzo, presenta al Rettore una relazione sui benefici richiesti e concessi da sottoporre agli Organi per una valutazione in merito all'uso degli spazi dipartimentali. In caso di concessione del posto studio, gli interessati dovranno aderire personalmente alla polizza infortuni contratta dall'Ateneo e il direttore del dipartimento avrà cura di verificarne l'avvenuta adesione alla polizza.”;*

6 e 22 luglio 2017: *“- l'approvazione della relazione della commissione per l'esame delle relazioni dei Dipartimenti sui benefici richiesti e concessi negli anni 2015 e 2016 per una valutazione in merito all'uso degli spazi dipartimentali;*

- di invitare i Direttori dei Dipartimenti interessati a risolvere le criticità evidenziate nella suddetta relazione in conformità alle disposizioni vigenti;
- di raccomandare ai Direttori di Dipartimento di attenersi strettamente, per il futuro, ai limiti massimi per la concessione del posto studio previsti dalle disposizioni vigenti in due anni per i professori e ricercatori collocati a riposo e in cinque anni per i professori emeriti e onorari;
- di raccomandare ai Direttori di Dipartimento di concedere l'uso di un "posto studio" e non di stanze singole.”;
- preso atto che il "Regolamento per il conferimento del titolo di Professore emerito e di Professore onorario" prevede che i medesimi usufruiscano di un "posto studio", concesso dal Direttore del Dipartimento previa delibera del Consiglio, su richiesta motivata da esigenze di didattica e di ricerca, per un anno, rinnovabile, qualora permangano le motivazioni, fino ad un massimo complessivo di cinque anni;
- preso atto delle relazioni sui benefici richiesti e concessi nel 2017;
- preso atto che le relazioni dei Dipartimenti di Fisica e Astronomia, di Neuroscienze, dell'Area del Farmaco e della Salute del Bambino, di Scienze Politiche e Sociali evidenziano che le criticità già segnalate per gli anni 2015 e

- 2016 sono state risolte solo parzialmente;
- preso atto, in particolare, che:
 - il Dipartimento di Fisica e Astronomia ha deliberato linee guida per la concessione dei benefici non ancora pienamente conformi alle disposizioni vigenti e che nel 2017 permangono situazioni irregolari per 3 docenti;
 - il Dipartimento di Lingue, Letterature e Studi Interculturali ha concesso il posto studio a 1 docente oltre il termine previsto;
 - il Dipartimento di Neuroscienze, dell'Area del Farmaco e della Salute del Bambino ha risolto le criticità segnalate per il 2015 e 2016 solo nel 2018 e che per l'anno 2017 permangono situazioni irregolari per 5 docenti;
 - il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali nel 2017 ha concesso il posto studio a 6 docenti oltre il termine previsto;
 - preso atto che la Giunta del Dipartimento di Scienze Giuridiche ha deliberato di costituire una Commissione ristretta composta dai Coordinatori delle Sezioni cui è stato affidato il compito di elaborare una proposta di revisione degli spazi dipartimentali anche in relazione ai benefici richiesti e concessi ai Professori e ai Ricercatori collocati a riposo, che verrà sottoposta all'approvazione della stessa Giunta il prossimo 2 maggio;
 - preso atto del parere espresso dal Senato Accademico nella seduta del 26 aprile 2018,

DELIBERA

- 1) l'approvazione delle relazioni dei Dipartimenti sui benefici richiesti e concessi nell'anno 2017;
- 2) di invitare i Direttori dei Dipartimenti di Fisica e Astronomia, di Lingue, Letterature e Studi Interculturali e di Scienze Politiche e Sociali a:
 - risolvere le criticità evidenziate in conformità alle disposizioni vigenti;
 - attenersi strettamente, per il futuro, ai limiti massimi per la concessione del posto studio previsti dalle disposizioni vigenti in due anni per i professori e ricercatori collocati a riposo e in cinque anni per i professori emeriti e onorari.
- 3) di invitare il Direttore del Dipartimento di Scienze Giuridiche a trasmettere quanto prima all'UP Amministrazione del Personale Docente e Ricercatore le determinazioni che verranno assunte dal Dipartimento in merito alla revisione degli spazi dipartimentali anche in relazione ai benefici richiesti e concessi ai Professori e ai Ricercatori collocati a riposo.

Sul punto 8 dell'O.D.G. «**ATTIVAZIONE PROCEDURE PER IL RECLUTAMENTO DI 26 POSTI DI RICERCATORE A TEMPO DETERMINATO DI TIPOLOGIA A)**»

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- letta l'istruttoria;
- visto lo Statuto, e in particolare gli articoli 13 e 14;
- visto l'art. 1-ter della legge 31 marzo 2005, n. 43;
- visto il decreto legge 10 novembre 2008, n. 180, convertito con modificazioni in legge 9 gennaio 2009, n. 1;
- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- visto il Decreto Legislativo 29 marzo 2012, n. 49, recante la disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, in attuazione della delega prevista dall'art. 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- visto il Regolamento di Ateneo dei Dipartimenti che all'art. 13, lettera d) dispone che il Consiglio di Dipartimento *“elabora e presenta al Consiglio di amministrazione la programmazione del personale”*;
- vista la Legge 23 dicembre 2014, n. 190, ed in particolare l'art. 1, comma 347;
- preso atto della nota 10 febbraio 2015 (prot. n. 1555) con la quale il Ministero ha fornito chiarimenti in ordine ad alcune specifiche disposizioni contenute nella legge 190/2014 e nel decreto legge 192/2014 citati, relative alla programmazione e al reclutamento del personale per l'anno 2015;
- preso atto del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 7 luglio 2016 *“Indirizzi della programmazione del personale universitario per il triennio 2016-2018”*;
- vista la legge 11 dicembre 2016, n. 232 – *“Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017 e bilancio pluriennale per il triennio 2017-2019”*;
- visto il Decreto Ministeriale 9 agosto 2017, n. 610 *“Criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) per l'anno 2017”*;
- visto il Decreto Ministeriale 10 agosto 2017, n. 614 *“Decreto criteri e contingente assunzionale delle Università statali per l'anno 2017”*;
- vista la legge 27 dicembre 2017, n. 205 – *“Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020”*;
- visto il Decreto Ministeriale 28 febbraio 2018, n. 168 *“Piano straordinario 2018 per il reclutamento ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3, lettera b) delle legge 240/2010”* in corso di registrazione, con il quale sono state

assegnate a questo Ateneo risorse per l'anno 2018 per l'attivazione di 41 contratti di Ricercatore a tempo determinato di tipologia b);

- richiamate le determinazioni assunte dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione nelle sedute rispettivamente del 6 e 22 luglio 2016, relativamente alla destinazione della somma di 12,5 milioni di euro al reclutamento di 50 ricercatori di tipologia a) a tempo pieno, di cui 24 contestualmente assegnati e ulteriori 26 posti rinviati ad una fase successiva da assegnare ai Dipartimenti secondo criteri ritenuti strategici da sottoporre all'approvazione degli Organi;
- richiamate le determinazioni assunte dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione nelle sedute dell'11 dicembre 2017 in ordine a:
 - “la distribuzione ai Dipartimenti di 26 posti di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a) di cui alla propria precedente delibera del 22 luglio 2016, sulla base dei seguenti criteri, da considerare una tantum per l'assegnazione in oggetto, a ciascuno dei quali sarà riservata una quota da determinare in una seduta successiva:*
 - 1. sofferenza didattica verificata sulla base dei parametri desunti dalle tabelle redatte per ciascun Dipartimento ai fini della predisposizione della programmazione triennale 2018-2020;*
 - 2. qualità della ricerca verificata tramite la partecipazione alla procedura di selezione dei Dipartimenti di eccellenza e mancata approvazione del progetto;*
 - 3. progetti mirati al miglioramento della qualità della ricerca per i Dipartimenti che non hanno avuto accesso alla selezione dei Dipartimenti di eccellenza;*
 - 4. criticità relative a settori scientifico-disciplinari clinici, anche in relazione ad esigenze assistenziali.”;*
- considerato che per i 26 posti di RTD di tipologia a) è stata deliberata l'attribuzione dei relativi *PuOr*, mentre per i primi 24 RTD, deliberati nell'anno 2016, l'assegnazione era stata fatta solo in termini di risorse finanziarie;
- ritenuto opportuno equiparare le due assegnazioni con l'attribuzione in termini di 0,4 *PuOr* anche per i primi 24 posti al fine del computo delle risorse assegnate e utilizzate dai Dipartimenti;
- richiamata la nota strategica post-esito Dipartimenti di Eccellenza presentata dal Rettore nelle sedute degli Organi del 7 e del 23 febbraio scorso;
- richiamate, altresì, le determinazioni assunte nelle medesime sedute dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione in merito a:
 - 1. la destinazione dei 26 posti di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a) di cui alla precedente seduta del 11 dicembre 2017 come risulta dalla “Tabella destinazione 26 posti RTD a)” allegata alla presente delibera, della quale costituisce parte integrante, con l'obbligo di rispettare quanto riportato in narrativa circa la destinazione dei posti ai settori scientifico-disciplinari;*
 - 2. l'attribuzione contestuale di 0,4 PuOr ai Dipartimenti destinatari della presente assegnazione per ciascun posto di RTD a), vincolati a tale tipologia di reclutamento;*
 - 3. di consentire ai Dipartimenti destinatari della presente assegnazione di richiedere, in alternativa e nella misura massima di una posizione per ciascun Dipartimento, l'attivazione di un posto di RTD b), quale anticipazione dell'assegnazione a valere sul piano straordinario per RTD b) previsto dalla legge di stabilità 2018;*
 - 4. di consentire ai Dipartimenti destinatari della presente assegnazione di richiedere, in alternativa, l'attivazione di un posto di RTD b), per procedure di interesse interdipartimentale.*
- preso atto che gli Organi hanno deliberato nelle medesime sedute l'assegnazione di due posti aggiuntivi ulteriori rispetto ai 26 RTD di tipologia a) uno ciascuno ai Dipartimenti di Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali e di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente in un prossimo futuro, a fronte della presentazione entro l'anno 2018 di un cronoprogramma per la fusione dei due Dipartimenti da realizzarsi entro il 2020-21 a fronte della coeva presentazione del progetto Agraria a Sesto Fiorentino;
- richiamata la Circolare n. 3/2018 in cui i Dipartimenti sono stati chiamati a deliberare le richieste di attivazioni bandi entro il 31 marzo 2018 per essere sottoposte agli Organi nel mese di aprile;
- considerato che i Dipartimenti hanno deliberato n. 23 richieste di attivazione bandi come sotto riepilogato:
 - 17 posti di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a);
 - 6 posti di Ricercatore a tempo determinato tipologia b) quale anticipazione dell'assegnazione a valere sul piano straordinario per RTD b) previsto dalla legge di stabilità 2018;
- verificata la conformità delle delibere con le indicazioni dettate dagli Organi circa la destinazione dei posti ai settori scientifico-disciplinari;
- visto che i Dipartimenti nelle loro delibere hanno specificato se i posti attivati rientrano o meno nella programmazione del personale docente e ricercatore 2018-2020 approvata dagli Organi lo scorso febbraio;
- rilevato che il Dipartimento di Ingegneria Industriale ha richiesto l'attivazione di un posto di RTD b) sul SSD ING-IND/08 diverso da quelli indicati dagli Organi per sopperire ad esigenze didattiche, ma tale SSD ING-IND/08 risulta compreso nello stesso SC 09/C1 di uno dei SSD indicati dagli Organi ING-IND/09;

- rilevato che i Dipartimenti di Neuroscienze, Area del Farmaco e Salute del Bambino e di Scienze della Salute hanno deliberato di rinviare l'attivazione di un posto di Ricercatore ciascuno per esigenze assistenziali dei settori clinici di cui sono referenti o coreferenti;
- rilevato che il Dipartimento di Scienze della Salute, nel mese di aprile, ha deliberato l'attivazione del posto di ricercatore di tipologia a) precedentemente sospeso, nell'ambito del reclutamento di ricercatori del Piano Straordinario 2018;
- rilevato che non sono stati ancora attivati i due posti assegnati rispettivamente ai Dipartimenti di Lingue, Letterature e Studi Interculturali e di Scienze della Formazione e Psicologia ai fini della presentazione di un progetto di fusione tra gli stessi che coinvolga in massima misura il personale docente e ricercatore afferente;
- rilevato altresì che restano da attivare i due posti aggiuntivi ulteriori rispetto ai 26 RTD di tipologia a) destinati uno ciascuno ai Dipartimenti di Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali e di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente in un prossimo futuro, a fronte della presentazione entro l'anno 2018 di un progetto di fusione;
- preso atto del parere espresso dal Senato Accademico nella seduta del 26 aprile 2018,

DELIBERA

- 1) l'attivazione di bandi per posti di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a) di cui alla colonna A della tabella "*Richiesta attivazione procedure per il reclutamento di 26 posti di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a)*", allegata al presente verbale di cui forma parte integrante (All. 6), subordinatamente al parere favorevole delle Aziende Ospedaliero-Universitarie di riferimento in caso di settori clinici;
- 2) l'attivazione di bandi per posti di Ricercatore a tempo determinato di tipologia b), quale anticipazione dell'assegnazione a valere sul piano straordinario per RTD b) previsto dalla legge di stabilità 2018, di cui alla colonna B della sopracitata tabella;
- 3) il differimento dell'attivazione delle tre procedure residue di cui alla colonna C della medesima tabella, limitatamente al corrente anno e delle due posizioni aggiuntive dei Dipartimenti di Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali e di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente a fronte della presentazione entro l'anno 2018 di un progetto di fusione;
- 4) l'assegnazione di 0,4 *PuOr* ai Dipartimenti destinatari dei 24 posti di RTD a) di cui alle delibere del Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione rispettivamente del 6 e 22 luglio 2016 e l'imputazione di 0,4 *PuOr* per ciascun posto attivato a decorrere dal 22 luglio 2016.

Sul punto 9 dell'O.D.G.: **«PIANO STRAORDINARIO RICERCATORI A TEMPO DETERMINATO DI TIPOLOGIA B (EX-DM 168/2018): RICHIESTE DI ATTIVAZIONE DELLE PROCEDURE DI RECLUTAMENTO»**

O M I S S I S

Il Consiglio di amministrazione,

- letta l'istruttoria;
- visto lo Statuto, e in particolare gli articoli 13 e 14;
- visto l'art. 1-ter della legge 31 marzo 2005, n. 43;
- visto il decreto legge 10 novembre 2008, n. 180, convertito con modificazioni in legge 9 gennaio 2009, n. 1;
- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- visto il Decreto Legislativo 29 marzo 2012, n. 49, recante la disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, in attuazione della delega prevista dall'art. 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- visto il Regolamento di Ateneo dei Dipartimenti che all'art. 13, lettera d) dispone che il Consiglio di Dipartimento "*elabora e presenta al Consiglio di amministrazione la programmazione del personale*";
- vista la Legge 23 dicembre 2014, n. 190, ed in particolare l'art. 1, comma 347;
- preso atto della nota 10 febbraio 2015 (prot. n. 1555) con la quale il Ministero ha fornito chiarimenti in ordine ad alcune specifiche disposizioni contenute nella legge 190/2014 e nel decreto legge 192/2014 citati, relative alla programmazione e al reclutamento del personale per l'anno 2015;
- preso atto del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 7 luglio 2016 "*Indirizzi della programmazione del personale universitario per il triennio 2016-2018*";
- visto il Decreto Ministeriale 9 agosto 2017, n. 610 "*Criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) per l'anno 2017*";
- visto il Decreto Ministeriale 10 agosto 2017, n. 614 "*Decreto criteri e contingente assunzionale delle Università statali per l'anno 2017*";
- vista la legge 27 dicembre 2017, n. 205 – "*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020*";
- visto il Decreto Ministeriale 28 febbraio 2018, n. 168 "*Piano straordinario 2018 per il reclutamento ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3, lettera b) delle legge 240/2010*" in corso di registrazione, con il quale sono state

assegnate a questo Ateneo risorse per l'anno 2018 per l'attivazione di 41 contratti di Ricercatore a tempo determinato di tipologia b);

- richiamata la nota del Rettore "*Nota Politica sul Metodo di Distribuzione RTD b) Piano Straordinario DM 168/2018*" presentata al Senato Accademico e al Consiglio di Amministrazione nelle sedute rispettivamente del 29 e 30 marzo 2018;
- richiamata la pratica "*Piano straordinario ricercatori a tempo determinato di tipologia B (ex-DM 168/2018): nota strategica del Rettore e assegnazione ai Dipartimenti*" presentata agli Organi nelle sopraccitate sedute;
- richiamate le seguenti determinazioni assunte dagli Organi nelle medesime sedute del 29 e 30 marzo 2018 in ordine alla pratica "*Piano straordinario ricercatori a tempo determinato di tipologia B (ex-DM 168/2018): impiego delle assegnazioni e adempimenti relativi*":

"1. di richiedere che i Dipartimenti procedano a deliberare la destinazione dei 42 posti di Ricercatore a tempo determinato di tipologia b) di cui all'art.24 comma 3 lett. B) della legge 240/2010, assegnati nell'ambito del Piano straordinario di cui al D.M. 168/2018 (Allegata Tabella "Piano straordinario ex DM 168/2018: assegnazione PuOr e posti" colonna B), a settore concorsuale e scientifico disciplinare, nonché la relativa richiesta di attivazione bando, indicando se i posti sono compresi o meno nella programmazione triennale 2018 – 2020, con trasmissione dell'estratto della delibera all'U.P. "Amministrazione personale docente e ricercatore" entro il 16 aprile;

2. di raccomandare che per l'attivazione delle suddette procedure di reclutamento, si tenga prioritariamente conto dei settori concorsuali – settori scientifico disciplinari in cui sono attivi contratti di ricercatore a tempo determinato di tipologia a) su Fondi di Finanziamento Ordinario;

3. di dare atto nella pubblicazione "saldo PuOr" su sito DAF del 1 luglio 2018, dell'addebito o dell'accredito di PuOr risultante a seguito delle suddette attivazioni;

4. di stabilire che i Dipartimenti potranno utilizzare l'eventuale accredito di PuOr risultante a seguito delle suddette attivazioni, per richiedere nuove procedure di reclutamento nell'ambito della programmazione ordinaria, secondo i criteri stabiliti dagli Organi di Ateneo per l'utilizzo dei PuOr per l'anno 2018, fatta salva la disponibilità dei PuOr necessari;

5. di effettuare, successivamente all'espletamento delle procedure del Piano Straordinario, la restituzione integrale di PuOr nel caso in cui risulti vincitore dei posti di ricercatore di tipologia b), personale già in servizio su Fondi di Finanziamento Ordinario;

6. di stabilire che detta restituzione potrà essere utilizzata dai Dipartimenti anche per l'attivazione di procedure per il reclutamento di Professori ordinari, qualora l'indice di piramidalità del Dipartimento sia inferiore alla media di Ateneo, fermo restando i vincoli della programmazione triennale 2018-2020;

7. di stabilire che la copertura dei posti di Ricercatore a tempo determinato di tipologia b) approvati dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione rispettivamente nelle sedute del 21 e 23 Febbraio scorso nell'ambito della programmazione 2018, costituisca un'anticipazione del Piano straordinario di cui al richiamato Decreto, al pari delle eventuali anticipazioni che verranno deliberate dai Dipartimenti destinatari dell'assegnazione dei 26 posti di ricercatore a tempo determinato di tipologia a);

8. di imputare il costo di 0,1 PuOr ai Dipartimenti che, nei termini di cui al punto precedente, abbiano deliberato un'eventuale anticipazione nell'ambito dell'assegnazione dei 26 posti di ricercatore a tempo determinato di tipologia a) e che richiedano, nell'ambito della assegnazione relativa al Piano straordinario di cui alla presente delibera, un ulteriore posto di ricercatore di tipologia b), anziché di tipologia a);

9. richiamate integralmente le motivazioni di cui in premessa, la destinazione e la successiva comunicazione al MIUR, dei 7 posti di cui all'art.1 comma 2 lett. a) del D.M.168/2018, ai seguenti Dipartimenti: di Scienze della Terra, Storia, Archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo (SAGAS), Scienze Biomediche Sperimentali e Cliniche "Mario Serio", Scienze Giuridiche (DSG), Lettere e Filosofia, Scienze per l'Economia e l'Impresa, Ingegneria Industriale."

- preso atto delle assegnazioni ai Dipartimenti in termini di PuOr e di posizioni da attivare nell'ambito del Piano straordinario di cui alle sopraccitate determinazioni degli Organi;
- considerato che l'attivazione dei 42 posti determinerà un accredito o addebito di PuOr per ciascun Dipartimento, di cui verrà dato atto nella pubblicazione "saldo PuOr" su sito DAF del 1 luglio 2018;
- considerato che i Dipartimenti potranno utilizzare l'accredito di PuOr risultante a seguito delle suddette attivazioni, per richiedere nuove procedure di reclutamento nell'ambito della programmazione ordinaria, secondo i criteri stabiliti dagli organi di Ateneo per l'utilizzo dei PuOr per l'anno 2018, fatta salva la disponibilità dei PuOr necessari;
- preso atto del rispetto della raccomandazione degli Organi che per l'attivazione delle procedure di reclutamento nell'ambito del presente Piano straordinario, si tenga prioritariamente conto dei settori concorsuali – settori scientifico disciplinari in cui sono attivi contratti di ricercatore a tempo determinato di tipologia a) su Fondi di Finanziamento Ordinario;

- considerato che, successivamente all'espletamento delle procedure relative al Piano Straordinario, verrà effettuata la restituzione integrale di PuOr nel caso in cui risulti vincitore dei posti di ricercatore di tipologia b) personale già in servizio su Fondi di Finanziamento Ordinario;
- considerato che detta restituzione di PuOr potrà essere utilizzata dai Dipartimenti anche per l'attivazione di procedure per il reclutamento di Professori ordinari, qualora l'indice di piramidalità del Dipartimento sia inferiore alla media di Ateneo, fermo restando i vincoli della programmazione triennale 2018-2020;
- preso atto che l'utilizzo delle risorse assegnate dal D.M. 168/2018 deve effettuarsi improrogabilmente entro il mese di dicembre 2018 ai fini del consolidamento delle stesse;
- ritenuto opportuno, a tal fine, che la copertura dei posti di Ricercatore a tempo determinato di tipologia b) approvati dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione rispettivamente nelle sedute del 21 e 23 febbraio scorso nell'ambito della programmazione 2018, costituisca un'anticipazione del Piano straordinario di cui al richiamato Decreto, al pari delle anticipazioni deliberate dai Dipartimenti destinatari dell'assegnazione dei 26 posti ricercatori a tempo determinato di tipologia a), sottoposte all'approvazione nella seduta odierna;
- tenuto conto che ai Dipartimenti che hanno deliberato nell'ambito dell'assegnazione dei 26 posti di ricercatori a tempo determinato di tipologia a) una anticipazione dei posti di RTD b) di cui al Piano Straordinario RTD b) di cui alla presente delibera, e richiesto nell'ambito della assegnazione relativa allo stesso Piano, un ulteriore posto di ricercatore di tipologia b), anziché di tipologia a), è imputato il costo di 0,1 PuOr;
- preso atto di quanto deliberato dal Dipartimento di Fisica e Astronomia che ha richiesto di imputare al Piano Straordinario un posto di RTD b) già approvato dagli Organi nel mese di marzo e destinato a un SSD sul quale è in scadenza la proroga di un RTD a) vincitore di progetto FIRB;
- preso atto del parere espresso dal Senato Accademico nella seduta del 26 aprile 2018,

DELIBERA

- 1) l'attivazione delle procedure di reclutamento per posti di ricercatore a tempo determinato di tipologia a) e b) di cui alle colonne A e B della tabella "*Richiesta di attivazione procedure di reclutamento nell'ambito del Piano straordinario RTD B (ex-DM 168/2018)*" allegata al presente verbale di cui forma parte integrante (All. 7), subordinatamente al parere favorevole delle Aziende Sanitarie di riferimento per i settori clinici;
- 2) l'imputazione di 0,1 PuOr ai Dipartimenti di cui alla colonna D della medesima tabella che hanno deliberato l'anticipazione di un posto di RTD b) nell'ambito dell'assegnazione dei 26 posti di RTD a) e richiesto sul Piano straordinario di cui alla presente delibera, un ulteriore posto di RTD b), anziché di tipologia a).

Sul punto 10 dell'O.D.G. «**PROGRAMMAZIONE DEL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE ANNO 2018 - ULTERIORI RICHIESTE DI ATTIVAZIONE PROCEDURE DI RECLUTAMENTO**»

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione:

- letta l'istruttoria;
- visto lo Statuto, e in particolare gli articoli 13 e 14;
- visto l'art. 1-ter della legge 31 marzo 2005, n. 43;
- visto il decreto legge 10 novembre 2008, n. 180, convertito con modificazioni in legge 9 gennaio 2009, n. 1;
- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- visto il Decreto Legislativo 29 marzo 2012, n. 49, recante la disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, in attuazione della delega prevista dall'art. 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240;
- visto il Regolamento di Ateneo dei Dipartimenti che all'art. 13, lettera d) dispone che il Consiglio di Dipartimento "*elabora e presenta al Consiglio di amministrazione la programmazione del personale*";
- vista la Legge 23 dicembre 2014, n. 190, e in particolare l'art. 1, comma 347;
- preso atto della nota 10 febbraio 2015 (prot. n. 1555) con la quale il Ministero ha fornito chiarimenti in ordine ad alcune specifiche disposizioni contenute nella legge 190/2014 e nel decreto legge 192/2014 citati, relative alla programmazione e al reclutamento del personale per l'anno 2015;
- o visto il Decreto Ministeriale 28 dicembre 2015, n. 963 "Identificazione dei programmi di ricerca di alta qualificazione, finanziati dall'Unione Europea o dal MIUR di cui all'art. 1, comma 9, della legge 4 novembre 2005, n. 230, e successive modificazioni";
- o visto il Decreto Ministeriale 6 luglio 2016 n. 552 ed in particolare l'articolo 5 "Incentivi per chiamate dirette ai sensi della legge 230/2005 e di docenti esterni all'Ateneo";
- preso atto del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 7 luglio 2016 "*Indirizzi della programmazione del personale universitario per il triennio 2016-2018*";
- visto il Decreto Ministeriale 9 agosto 2017, n. 610 "*Criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) per l'anno 2017*";
- visto il Decreto Ministeriale 10 agosto 2017, n. 614 "*Decreto criteri e contingente assunzionale delle Università statali per l'anno 2017*";

- vista la legge 27 dicembre 2017, n. 205 – “*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020*”;
- preso atto delle determinazioni adottate dal Senato Accademico nelle sedute dell'8 novembre 2017, 20 dicembre 2017, 7 e 21 febbraio 2018, 14 marzo 2018;
- richiamate le proprie precedenti determinazioni adottate nelle sedute del 24 novembre 2017, 21 dicembre 2017, 23 febbraio 2018 e 30 marzo 2018;
- preso atto delle delibere adottate dai Dipartimenti nell'ambito della programmazione triennale 2018-2020 in ordine alla richiesta di attivazione di procedure di reclutamento per 1 posto di professore Ordinario ex art. 18, comma 4, 4 posti di professore Associato ex articolo 24, comma 5 e 1 posto di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a);
- verificata la conformità delle suddette richieste alle manifestazioni di interesse approvate dagli Organi nelle precedenti sedute del mese di febbraio nell'ambito della programmazione triennale 2018-20 ad eccezione della richiesta di un posto di professore Ordinario ex art. 18, comma 4, per il SC 12/E3 SSD IUS/03 avanzata dal Dipartimento di Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali (GESAAF);
- preso atto che tale SSD era stato inserito nella programmazione triennale 2018-20 approvata dagli Organi per la fascia dei professori Associati;
- preso atto che il Collegio dei Direttori dell'Area Tecnologica, in data 19 marzo 2018, ha individuato il SSD IUS/03 per un posto di professore Ordinario ex art. 18, comma 4, determinando il cofinanziamento del posto con 0,9 *PuOr* riservato a tale tipologia di reclutamento nell'ambito della programmazione finalizzata o strategica;
- ritenuto di accogliere l'integrazione alla programmazione triennale dei professori Ordinari del Dipartimento di Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali approvata in considerazione del fatto che sul SSD IUS/03 non risultano professori Ordinari e Associati in servizio;
- preso atto del parere espresso dal Senato Accademico nella seduta del 26 aprile 2018,

DELIBERA

- 1) l'integrazione della programmazione triennale dei professori Ordinari per gli anni 2018-2020, approvata nella precedente seduta del 21 febbraio 2018, per il Dipartimento di Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali (GESAAF) con l'inserimento del SSD IUS/03;
- 2) l'attivazione delle procedure di reclutamento per posti di Professore Ordinario e Associato e di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a) di cui alla tabella “*Richiesta di attivazione procedure di reclutamento nell'ambito della programmazione triennale 2018-20*” allegata al presente verbale di cui forma parte integrante (All. 8).

Sul punto 11 dell'O.D.G. «**RICHIESTA DI ATTIVAZIONE DI DUE POSTI DI RICERCATORE A TEMPO DETERMINATO DI TIPOLOGIA A), AI SENSI DELL'ART. 24 DELLA LEGGE 30 DICEMBRE 2010, N. 240, COMMA 3, SU FONDI ESTERNI, PRESSO IL DIPARTIMENTO DI STATISTICA, INFORMATICA, APPLICAZIONI “G. PARENTI”, AI SENSI DEL REGOLAMENTO IN MATERIA DI RICERCATORI A TEMPO DETERMINATO**»

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24 “Ricercatori a tempo determinato”;
- visto il D.lgs. 49 del 29 marzo 2012 “Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, in attuazione della delega prevista dall'articolo 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240 e per il raggiungimento degli obiettivi previsti dal comma 1, lettere b) e c), secondo i principi normativi e i criteri direttivi stabiliti al comma 4, lettere b), c), d), e) ed f) e al comma 5”;
- vista la nota ministeriale n. 8312 del 5 aprile 2013 ad oggetto “Programmazione delle assunzioni del personale per l'anno 2013 ai sensi del D.lgs. 49/2012 e della legge 135/2012. Verifica assunzioni del personale effettuate dal 1/1/2012 al 31/12/2012”;
- visto il “Regolamento in materia di Ricercatori a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240”, emanato con Decreto 11 novembre 2014, n. 1111 ed abrogato dal 10 febbraio 2017;
- visto il nuovo “Regolamento in materia di Ricercatori a tempo determinato, ai sensi dell'articolo 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240”, emanato con Decreto 9 febbraio 2017, n. 149;
- preso atto di quanto deliberato dal Consiglio del Dipartimento di Statistica, Informatica, Applicazioni “G. Parenti”, nella seduta dell'8 marzo 2018, in merito alla richiesta di attivazione della procedura selettiva per la copertura di due posti di Ricercatore a tempo determinato, a tempo pieno, prorogabili, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a) della legge 30 dicembre 2010, n. 240, per il settore concorsuale 13/D3 (Demografia e Statistica Sociale), di cui uno per il settore scientifico-disciplinare SECS-S/04 (Demografia) e uno per il settore scientifico-disciplinare SECS-S/05 (Statistica Sociale);
- preso atto che la copertura finanziaria dei contratti triennali è a carico dei fondi del prof. Daniele Vignoli, principal investigator del Progetto di ricerca europeo ERC dal titolo “*Economie Uncertainty and Fertility in Europe*”,

- acronimo EU-FER, di durata di 60 mesi a partire dal 1° settembre 2017;
- tenuto conto che il Grant Agreement n. 725961, firmato il 29 marzo 2017, prevede tra i costi ammissibili quelli diretti del personale a contratto destinati al progetto e un pre-finanziamento di € 549.013,40, ridotto del fondo di garanzia di € 84.463,60;
- preso atto che il pre-finanziamento di euro 464.549,90 è stato incassato;
- tenuto conto che sul medesimo progetto grava anche un contratto di Ricercatore a tempo determinato, a tempo pieno, prorogabile, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a) della legge 30 dicembre 2010, n. 240, presso il Dipartimento di Statistica, Informatica, Applicazioni "G. Parenti", per il periodo 1° maggio 2018 - 30 aprile 2021;
- tenuto conto che il costo complessivo del contratto di un Ricercatore a tempo determinato di tipologia a) con regime di impegno a tempo pieno è di euro 146.782,12 e che un'eventuale proroga costa ulteriori euro 97.854,75;
- verificato che il pre-finanziamento di euro 464.549,80 risulta capiente per la copertura di tre contratti triennali di Ricercatore a tempo determinato, a tempo pieno, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a) della legge 30 dicembre 2010, n. 240, e non anche per le relative proroghe;
- atteso che, qualora il Dipartimento volesse richiederle per tutti e tre i contratti, sarà tenuto ad individuare la copertura finanziaria per l'ulteriore biennio ai sensi dell'art. 21 del Regolamento in materia di Ricercatori a tempo determinato;
- tenuto conto del parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti nella seduta del 10 aprile 2018;
- preso atto che il Senato Accademico ha espresso il proprio parere nella seduta del 26 aprile,

DELIBERA

l'approvazione dell'attivazione, su fondi esterni, delle procedure selettive per la copertura di due posti di Ricercatore a tempo determinato, a tempo pieno, prorogabili, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a) della legge 30 dicembre 2010, n. 240, per il settore concorsuale 13/D3 (Demografia e Statistica Sociale), di cui uno per il settore scientifico-disciplinare SECS-S/04 (Demografia) e uno per il settore scientifico-disciplinare SECS-S/05 (Statistica Sociale);

PRENDE ATTO

- 1) che i posti di Ricercatore in esame sono totalmente finanziati con risorse esterne al Fondo di Finanziamento Ordinario, giusta la delibera del Consiglio del Dipartimento di Statistica, Informatica, Applicazioni "G. Parenti" della seduta del 8 marzo 2018;
- 2) che l'eventuale proroga dei contratti in questione è subordinata all'acquisizione delle risorse finanziarie da parte del Dipartimento richiedente.

Sul punto 12 dell'O.D.G. «**RICHIESTE DI PROROGA DI CONTRATTI DI RICERCATORE A TEMPO DETERMINATO DI TIPOLOGIA A)**»

OMISSIS

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24 "Ricercatori a tempo determinato";
- visto il nuovo "Regolamento in materia di Ricercatori a tempo determinato, ai sensi dell'articolo 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240", emanato con Decreto 9 febbraio 2017, n. 149;
- visto il D.lgs. 49 del 29 marzo 2012 "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, in attuazione della delega prevista dall'articolo 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, n. 240 e per il raggiungimento degli obiettivi previsti dal comma 1, lettere b) e c), secondo i principi normativi e i criteri direttivi stabiliti al comma 4, lettere b), c), d), e) ed f) e al comma 5";
- visto il Decreto Rettorale del 6 febbraio 2018, n. 134 (prot. 20759) con cui è stata nominata la Commissione ai sensi dell'art. 21 "Procedura per la proroga del contratto", comma 3, del Regolamento in materia, prevista dall'art. 2, comma 2, del Decreto Ministeriale 24 maggio 2011, n. 242 "Criteri per la valutazione delle attività didattiche e di ricerca svolte dai titolari dei contratti di cui all'art. 24, comma 3 lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- vista la documentazione, pervenuta nei tempi prescritti dal Regolamento, relativa alle seguenti proroghe dei contratti triennali di Ricercatore a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240:
 - ✓ dottoressa Valentina Bonora, settore concorsuale 08/A4 (Geomatica), settore scientifico-disciplinare ICAR/06 (Topografia e Cartografia), presso il Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale, contratto a tempo pieno dal 1° luglio 2015 al 30 giugno 2018, prorogato al 30 novembre 2018, a norma di quanto disposto dall'art.24 comma 9 ter della L.240/2010, introdotto dall'art.1 comma 635 della Legge 27 dicembre 2017, n. 205, per il quale nel periodo di astensione obbligatoria per maternità il contratto è sospeso ed il termine di scadenza è prorogato per un periodo pari a quello di astensione obbligatoria;
 - ✓ dottoressa Valentina Canuti, settore concorsuale 07/F1 (Scienze e Tecnologie Alimentari), settore scientifico-disciplinare AGR/15 (Scienze e Tecnologie Alimentari), presso il Dipartimento di Gestione Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali, contratto a tempo pieno dal 1° ottobre 2015 al 30 settembre 2018;

- ✓ dottor Francesco Lotti, settore concorsuale 06/D2 (Endocrinologia, Nefrologia e Scienze della Alimentazione e del Benessere), settore scientifico-disciplinare MED/13 (Endocrinologia), presso il Dipartimento di Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche, contratto a tempo definito dal 23 settembre 2015 al 22 settembre 2018;
 - preso atto del parere favorevole alle proroghe suddette espresse dalle Commissioni delle rispettive aree;
 - considerato che dalle delibere, adottate dai Dipartimenti interessati con la maggioranza assoluta degli aventi diritto, si rileva che i Consigli hanno preso atto delle motivazioni di carattere scientifico e didattico che determinano l'esigenza delle proroghe e valutato positivamente l'attività di ricerca e didattica svolta dai Ricercatori sulla base delle relazioni predisposte dai Relatori;
 - verificato che:
 - ✓ i Ricercatori interessati hanno dato il proprio consenso alla proroga;
 - ✓ è stata acquisita l'intesa con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi, per lo svolgimento dell'attività assistenziale del dottor Lotti;
 - ✓ quella in questione è la prima e unica proroga biennale concessa secondo quanto disposto dall'art. 24, comma 3, lettera a) della Legge 240/2010;
 - rilevato che le proroghe delle dottoresse Bonora e Canuti sono a valere sul Bilancio di Ateneo e che nel Bilancio di previsione 2018 sono stanziati apposite risorse;
 - rilevato che per la copertura finanziaria della proroga del dottor Lotti il Consiglio di Dipartimento fa riferimento all'"attribuzione di 0,20 PuOr prevista per la proroghe dei contratti di ricercatore a tempo determinato di tipologia a) di cui sono titolari i vincitori di Bando SIR";
 - preso atto che il dott. Francesco Lotti è risultato tra i progetti ammessi al finanziamento del programma SIR (Scientific Independence of young Researchers) 2014, bandito con Decreto del Direttore Generale per il Coordinamento e lo Sviluppo della Ricerca del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca n. 197 del 23 gennaio 2014, progetto codice RBSI14LFMQ, titolo del progetto "Standardization of male genital tract colour-Doppler ultrasound parameters in healthy, fertile men", della durata di 36 mesi, in cui l'Host Institution è l'Università degli Studi di Firenze, Dipartimento di Scienze Biomediche Sperimentali e Cliniche;
 - visto che il Consiglio di Amministrazione del 21 dicembre 2017 ha ritenuto opportuno "includere tra gli interventi strategici che danno luogo al cofinanziamento di 0,2 PuOr per la proroga di contratti di RTD di tipologia a) e di 0,3 PuOr per la richiesta di un posto di RTD di tipologia b), per lo stesso settore concorsuale e scientifico disciplinare in cui è in servizio il RTD di tipologia a), i vincitori di progetti SIR, analogamente a quanto già previsto per vincitori di progetti FIR/FIRB; [...]";
 - visto che a seguito delle richieste dei Dipartimenti il Consiglio di Amministrazione del 23 febbraio 2018, fra l'altro, ha deliberato "il cofinanziamento delle procedure di reclutamento per settori scientifico-disciplinari sui quali sono stati reclutati vincitori di progetti SIR (0,3 PuOr ai Dipartimenti di Architettura, Chimica, Matematica e Informatica "Ulisse Dini", Ingegneria Industriale e 0,2 PuOr a Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche "Mario Serio")";
 - tenuto conto che il costo di un posto di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a) in termini di PuOr è pari a 0,4 e che in funzione del contributo assegnato come sopraesposto il costo effettivo per il Dipartimento in termini di PuOr della proroga del dott. Lotti sarà pari a 0,2;
 - preso atto che il Senato Accademico ha espresso il proprio parere in merito nella seduta del 26 aprile 2018,
- DELIBERA**
- 1) l'approvazione della proroga per un biennio dei seguenti contratti triennali di Ricercatore a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240:
 - ✓ dottoressa Valentina Bonora, settore concorsuale 08/A4 (Geomatica), settore scientifico-disciplinare ICAR/06 (Topografia e Cartografia), presso il Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale, con decorrenza dal 1° dicembre 2018, a tempo pieno;
 - ✓ dottoressa Valentina Canuti, settore concorsuale 07/F1 (Scienze e Tecnologie Alimentari), settore scientifico-disciplinare AGR/15 (Scienze e Tecnologie Alimentari), presso il Dipartimento di Gestione Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali, con decorrenza dal 1° ottobre 2018, a tempo pieno;
 - ✓ dottor Francesco Lotti, settore concorsuale 06/D2 (Endocrinologia, Nefrologia e Scienze della Alimentazione e del Benessere), settore scientifico-disciplinare MED/13 (Endocrinologia), presso il Dipartimento di Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche, con decorrenza dal 23 settembre 2018, a tempo definito;
 - 2) l'imputazione al Dipartimento di Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche di 0,4 PuOr per la proroga biennale del contratto di tipologia a) del dottor Lotti, vincitore di progetto SIR 2014.

PRENDE ATTO

che le proroghe biennali dei contratti delle dottoresse Bonora e Canuti gravano totalmente sul Bilancio di Ateneo.

Sul punto 13 dell'O.D.G. «**PROPOSTE DI CHIAMATA DI RICERCATORI A TEMPO DETERMINATO DI TIPOLOGIA A) E B)**

- 1) **Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), settore concorsuale 10/A1 (Archeologia), settore scientifico**

disciplinare L-ANT/07 (Archeologia Classica) presso il Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo (SAGAS)

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24 "Ricercatori a tempo determinato";
- visto il "Regolamento in materia di Ricercatori a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- visto il D.R. n. 927 del 4 ottobre 2017 con il quale è stata indetta, tra le altre, la selezione per il reclutamento di un Ricercatore a tempo determinato di tipologia a) di durata triennale, con regime di impegno a tempo pieno per il settore concorsuale 10/A1 (Archeologia), settore scientifico disciplinare L-ANT/07 (Archeologia Classica) presso il Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo (SAGAS);
- visto il D.R. n. 1421 del 28 dicembre 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta selezione;
- visto il D.R. n. 366 del 27 marzo 2018 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idonea la dott.ssa Laura Buccino;
- vista la delibera in data 11 aprile 2018 con la quale il Consiglio del Dipartimento citato ha proposto di chiamare la dott.ssa Laura Buccino a ricoprire il posto di ricercatore anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera;
- valutata l'opportunità di far decorrere la nomina dal 1° maggio 2018,

DELIBERA

di approvare la proposta di chiamata della dott.ssa Laura BUCCINO a ricoprire il posto di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), di durata triennale, con regime di impegno a tempo pieno, per il settore concorsuale 10/A1 (Archeologia), settore scientifico disciplinare L-ANT/07 (Archeologia Classica) presso il Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo (SAGAS), con decorrenza del contratto dal 1° maggio 2018.

2) Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), settore concorsuale 10/D4 (Filologia Classica e Tardoantica), settore scientifico disciplinare L-FIL-LET/05 (Filologia Classica) presso il Dipartimento di Lettere e Filosofia.

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24 "Ricercatori a tempo determinato";
- visto il "Regolamento in materia di Ricercatori a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- visto il D.R. n. 764 del 4 settembre 2017 con il quale è stata indetta, tra le altre, la selezione per il reclutamento di un Ricercatore a tempo determinato di tipologia a) di durata triennale, con regime di impegno a tempo pieno per il settore 10/D4 (Filologia Classica e Tardoantica), settore scientifico disciplinare L-FIL-LET/05 (Filologia Classica) presso il Dipartimento di Lettere e Filosofia;
- visto il D.R. n. 1284 del 4 dicembre 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta selezione;
- visto il D.R. n. 365 del 27 marzo 2018 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idonea la dott.ssa Valeria Piano;
- vista la delibera in data 10 aprile 2018 con la quale il Consiglio del Dipartimento citato ha proposto di chiamare la dott.ssa Valeria Piano a ricoprire il posto di ricercatore anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera;
- valutata l'opportunità di far decorrere la nomina dal 1° maggio 2018,

DELIBERA

di approvare la proposta di chiamata della dott.ssa Valeria PIANO a ricoprire il posto di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), di durata triennale, con regime di impegno a tempo pieno, per il settore concorsuale 10/D4 (Filologia Classica e Tardoantica), settore scientifico disciplinare L-FIL-LET/05 (Filologia Classica) presso il Dipartimento di Lettere e Filosofia, con decorrenza del contratto dal 1° maggio 2018.

3) Ricercatore a tempo determinato di tipologia b), settore concorsuale 10/M2 (Slavistica), settore scientifico disciplinare L-LIN/21 (Slavistica) presso il Dipartimento di Lingue, Letterature e Studi Interculturali.

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24 "Ricercatori a tempo determinato";
- visto il "Regolamento in materia di Ricercatori a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- visto il D.R. n. 763 del 4 settembre 2017 con il quale è stata indetta, tra le altre, la selezione per il reclutamento di un Ricercatore a tempo determinato di tipologia b) di durata triennale, con regime di impegno a tempo pieno per il

settore concorsuale 10/M2 (Slavistica), settore scientifico disciplinare L-LIN/21 (Slavistica) presso il Dipartimento di Lingue, Letterature e Studi Interculturali;

- visto il D.R. n. 1273 del 1° dicembre 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta selezione;
- visto il D.R. n. 348 del 22 marzo 2018 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idonea la dott.ssa Claudia Pieralli;
- vista la delibera in data 28 marzo 2018 con la quale il Consiglio del Dipartimento di Lingue, Letterature e Studi Interculturali ha proposto di chiamare la dott.ssa Pieralli a ricoprire il posto di ricercatore anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera;
- valutata l'opportunità di far decorrere la nomina dal 1° maggio 2018,

DELIBERA

di approvare la proposta di chiamata della dott.ssa Claudia PIERALLI a ricoprire il posto di Ricercatore a tempo determinato di tipologia b), di durata triennale, con regime di impegno a tempo pieno, per il settore concorsuale 10/M2 (Slavistica), settore scientifico disciplinare L-LIN/21 (Slavistica) presso il Dipartimento di Lingue, Letterature e Studi Interculturali con decorrenza del contratto dal 1° maggio 2018.

4) Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), settore concorsuale 01/A2 (Geometria e Algebra), settore scientifico disciplinare MAT/02 (Algebra) presso il Dipartimento di Matematica e Informatica "U. Dini"

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24 "Ricercatori a tempo determinato";
- visto il "Regolamento in materia di Ricercatori a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- visto il D.R. n. 764 del 4 settembre 2017 con il quale è stata indetta, tra le altre, la selezione per il reclutamento di un Ricercatore a tempo determinato di tipologia a) di durata triennale, con regime di impegno a tempo pieno per il settore concorsuale 01/A2 (Geometria e Algebra), settore scientifico disciplinare MAT/02 (Algebra) presso il Dipartimento di Matematica e Informatica "U. Dini";
- visto il D.R. n. 1284 del 4 dicembre 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta selezione;
- visto il D.R. n. 324 del 19 marzo 2018 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idoneo il dott. Eugenio Giannelli;
- vista la delibera in data 12 aprile 2018 con la quale il Consiglio del Dipartimento di Matematica e Informatica "U. Dini" ha proposto di chiamare il dott. Eugenio Giannelli a ricoprire il posto di ricercatore anzidetto a decorrere dal 1° settembre 2018, accogliendo la richiesta di differimento della decorrenza del contratto presentata dall'interessato al fine di poter portare a termine gli impegni pregressi;
- verificato il quorum della predetta delibera;

DELIBERA

di approvare la proposta di chiamata del dott. Eugenio GIANNELLI a ricoprire il posto di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), di durata triennale, con regime di impegno a tempo pieno, per il settore concorsuale 01/A2 (Geometria e Algebra), settore scientifico disciplinare MAT/02 (Algebra) presso il Dipartimento di Matematica e Informatica "U. Dini", con decorrenza del contratto dal 1° settembre 2018.

5) Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), settore concorsuale 11/E4 (Psicologia Clinica e Dinamica), settore scientifico disciplinare M-PSI/08 (Psicologia Clinica) presso il Dipartimento di Scienze della Salute

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24 "Ricercatori a tempo determinato";
 - visto il "Regolamento in materia di Ricercatori a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
 - visto il D.R. n. 764 del 4 settembre 2017 con il quale è stata indetta, tra le altre, la selezione per il reclutamento di un Ricercatore a tempo determinato di tipologia a) di durata triennale, con regime di impegno a tempo pieno per il settore concorsuale 11/E4 (Psicologia Clinica e Dinamica), settore scientifico disciplinare M-PSI/08 (Psicologia Clinica) presso il Dipartimento di Scienze della Salute;
 - visto il D.R. n. 1284 del 4 dicembre 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta selezione;
 - visto il D.R. n. 332 del 20 marzo 2018 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idonea la dott.ssa Giulia Fioravanti;
 - vista la delibera in data 11 aprile 2018 con la quale il Consiglio del Dipartimento citato ha proposto di chiamare la dott.ssa Giulia Fioravanti a ricoprire il posto di ricercatore anzidetto;
 - verificato il quorum della predetta delibera;
-

- valutata l'opportunità di far decorrere la nomina dal 1° maggio 2018,
DELIBERA

di approvare la proposta di chiamata della dott.ssa Giulia FIORAVANTI a ricoprire il posto di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), di durata triennale, con regime di impegno a tempo pieno, per il settore concorsuale 11/E4 (Psicologia Clinica e Dinamica), settore scientifico disciplinare M-PSI/08 (Psicologia Clinica) presso il Dipartimento di Scienze della Salute, con decorrenza del contratto dal 1° maggio 2018.

- 6) Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), settore concorsuale 06/D3 (Malattie del Sangue, Oncologia e Reumatologia), settore scientifico disciplinare MED/15 (Malattie del Sangue) presso il Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica**

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24 "Ricercatori a tempo determinato";
- visto il "Regolamento in materia di Ricercatori a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- visto il D.R. n. 639 del 1° agosto 2017 con il quale è stata indetta la selezione per il reclutamento di un Ricercatore a tempo determinato di tipologia a) di durata triennale, con regime di impegno a tempo pieno per il settore 06/D3 (Malattie del Sangue, Oncologia e Reumatologia), settore scientifico disciplinare MED/15 (Malattie del Sangue) presso il Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica;
- visto il D.R. n. 1194 del 21 novembre 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta selezione;
- visto il D.R. n. 364 del 27 marzo 2018 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idonea la dott.ssa Sofya Kovalchuk;
- vista la delibera in data 11 aprile 2018 con la quale il Consiglio del Dipartimento citato ha proposto di chiamare la dott.ssa Sofya Kovalchuk a ricoprire il posto di ricercatore anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera;
- valutata l'opportunità di far decorrere la nomina dal 1° maggio 2018,

DELIBERA

di approvare la proposta di chiamata della dott.ssa Sofya KOVALCHUK a ricoprire il posto di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), di durata triennale, con regime di impegno a tempo pieno, per il settore concorsuale 06/D3 (Malattie del Sangue, Oncologia e Reumatologia), settore scientifico disciplinare MED/15 (Malattie del Sangue) presso il Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica, con decorrenza del contratto dal 1° maggio 2018.

- 7) Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), settore concorsuale 10/H1 (Lingua, Letteratura e Cultura Francese), settore scientifico disciplinare L-LIN/03 (Letteratura Francese) presso il Dipartimento di Lingue, Letterature e Studi Interculturali**

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24 "Ricercatori a tempo determinato";
- visto il "Regolamento in materia di Ricercatori a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- visto il D.R. n. 764 del 4 settembre 2017 con il quale è stata indetta, tra le altre, la selezione per il reclutamento di un Ricercatore a tempo determinato di tipologia a) di durata triennale, con regime di impegno a tempo pieno per il settore 10/H1 (Lingua, Letteratura e Cultura Francese), settore scientifico disciplinare L-LIN/03 (Letteratura Francese) presso il Dipartimento di Lingue, Letterature e Studi Interculturali;
- visto il D.R. n. 1284 del 4 dicembre 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta selezione;
- visto il D.R. n. 377 del 29 marzo 2018 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idonea la dott.ssa Barbara Innocenti;
- vista la delibera in data 13 aprile 2018 con la quale il Consiglio del Dipartimento citato ha proposto di chiamare la dott.ssa Barbara Innocenti a ricoprire il posto di ricercatore anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera;
- valutata l'opportunità di far decorrere la nomina dal 1° maggio 2018,

DELIBERA

di approvare la proposta di chiamata della dott.ssa Barbara INNOCENTI a ricoprire il posto di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), di durata triennale, con regime di impegno a tempo pieno, per il settore concorsuale 10/H1 (Lingua, Letteratura e Cultura Francese), settore scientifico disciplinare L-LIN/03 (Letteratura Francese) presso il Dipartimento di Lingue, Letterature e Studi Interculturali, con decorrenza del contratto dal 1° maggio 2018.

- 8) Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), settore concorsuale 13/D3 (Demografia e Statistica Sociale), settore scientifico disciplinare SECS-S/04 (Demografia) presso il Dipartimento di Statistica, Informatica,**

Applicazioni "G. Parenti"

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24 "Ricercatori a tempo determinato";
- visto il "Regolamento in materia di Ricercatori a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- visto il D.R. n. 927 del 4 ottobre 2017 con il quale è stata indetta, tra le altre, la selezione per il reclutamento di un Ricercatore a tempo determinato di tipologia a) di durata triennale, con regime di impegno a tempo pieno per il settore 13/D3 (Demografia e Statistica Sociale), settore scientifico disciplinare SECS-S/04 (Demografia) presso il Dipartimento di Statistica, Informatica, Applicazioni "G. Parenti";
- visto il D.R. n. 1421 del 28 dicembre 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta selezione;
- visto il D.R. n. 309 del 13 marzo 2018 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idoneo il dott. Raffaele Guetto;
- vista la delibera in data 4 aprile 2018 con la quale il Consiglio del Dipartimento citato ha proposto di chiamare il dott. Raffaele Guetto a ricoprire il posto di ricercatore anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera;
- valutata l'opportunità di far decorrere la nomina dal 1° maggio 2018,

DELIBERA

di approvare la proposta di chiamata del dott. Raffaele GUETTO a ricoprire il posto di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a), di durata triennale, con regime di impegno a tempo pieno, per il settore 13/D3 (Demografia e Statistica Sociale), settore scientifico disciplinare SECS-S/04 (Demografia) presso il Dipartimento di Statistica, Informatica, Applicazioni "G. Parenti", con decorrenza del contratto dal 1° maggio 2018.

Sul punto 14 dell'O.D.G. «**PROPOSTE DI CHIAMATA DI PROFESSORI**»

1) **Professore Associato per il settore concorsuale 09/G2 (Bioingegneria), settore scientifico disciplinare ING-INF/06 (Bioingegneria Elettronica e Informatica) presso il Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione**

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 18 "Chiamata dei professori";
- visto Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori Ordinari e Associati;
- visto il D.R. n. 761 del 4 settembre 2017, con il quale è stata indetta, tra le altre, la procedura selettiva ex art. 18, comma 1, Legge 240/2010, per la copertura di un posto di professore Associato per il settore concorsuale 09/G2 (Bioingegneria), settore scientifico disciplinare ING-INF/06 (Bioingegneria Elettronica e Informatica) presso il Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione.
- visto il D.R. n. 1282 del 4 dicembre 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta procedura;
- visto il D.R. n. 393 del 4 aprile 2018 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idoneo il prof. Leonardo Bocchi;
- vista la delibera del 13 aprile 2018 con la quale il Consiglio del Dipartimento citato ha proposto di chiamare il prof. Leonardo Bocchi a ricoprire il posto di professore Associato anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera;
- valutata l'opportunità di far decorrere la nomina dal 1° maggio 2018,

DELIBERA

di approvare la proposta di chiamata del prof. Leonardo BOCCHI a ricoprire il posto di professore Associato per il settore concorsuale 09/G2 (Bioingegneria), settore scientifico disciplinare ING-INF/06 (Bioingegneria Elettronica e Informatica) presso il Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione, con decorrenza della nomina dal 1° maggio 2018.

2) **Professore Associato per il settore concorsuale 02/B2 (Fisica Teorica della Materia), settore scientifico disciplinare FIS/03 (Fisica della Materia) presso il Dipartimento di Fisica e Astronomia**

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24, comma 5;
- visto il "Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e seconda fascia", emanato con D.R. n. 148 del 9 febbraio 2017;
- vista la delibera del 18 dicembre 2017 con la quale il Consiglio del Dipartimento di Fisica e Astronomia ha attivato la procedura valutativa ex art. 24, comma 5, della legge 240/2010, per la copertura di un posto di professore Associato per il settore concorsuale 02/B2 (Fisica Teorica della Materia), settore scientifico disciplinare FIS/03 (Fisica della Materia), riservata al dott. Filippo Caruso, titolare di un contratto di ricercatore a tempo determinato di tipologia b), decorrente dal 1 luglio 2015 e in scadenza il 30 giugno 2018, e in possesso

- dell'abilitazione scientifica nazionale conseguita nell'anno 2013;
- visto il D.R. n. 308 del 20 marzo 2018 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta procedura;
- visto il D.R. n. 330 del 20 marzo 2018 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali il dott. Filippo Caruso risulta idoneo a ricoprire il ruolo di professore Associato;
- vista la delibera del 10 aprile 2018, con la quale il Consiglio del Dipartimento di Fisica e Astronomia ha proposto di chiamare il prof. Caruso a ricoprire il posto di professore Associato anzidetto con presa di servizio alla scadenza del contratto attualmente in essere e precisamente in data 1 luglio 2018;
- verificato il quorum della predetta delibera;
- considerato che secondo quanto disposto dall'art. 24, comma 5, della legge 240/2010 *“il titolare del contratto, alla scadenza dello stesso, e' inquadrato nel ruolo dei professori associati”*,

DELIBERA

di approvare la proposta di chiamata del prof. Filippo CARUSO a ricoprire il posto di professore Associato per il settore concorsuale 02/B2 (Fisica Teorica della Materia), settore scientifico disciplinare FIS/03 (Fisica della Materia), presso il Dipartimento di Fisica e Astronomia, con decorrenza della nomina dal 1° luglio 2018.

3) Professore Associato per il settore concorsuale 10/11 (Lingue, Letterature e Culture Spagnola e Hispano-Americane), settore scientifico disciplinare L-LIN/07 (Lingua e Traduzione-Lingua Spagnola) presso il Dipartimento di Lingue, Letterature e Studi Interculturali

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 18 *“Chiamata dei professori”*;
- visto Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori Ordinari e Associati;
- visto il D.R. n. 761 del 4 settembre 2017, con il quale è stata indetta, tra le altre, la procedura selettiva ex art. 18, comma 1, Legge 240/2010, per la copertura di un posto di professore Associato per il settore concorsuale 10/11 (Lingue, Letterature e Culture Spagnola e Hispano-Americane), settore scientifico disciplinare L-LIN/07 (Lingua e Traduzione-Lingua Spagnola) presso il Dipartimento di Lingue, Letterature e Studi Interculturali;
- visto il D.R. n. 1282 del 4 dicembre 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta procedura;
- visto il D.R. n. 335 del 20 marzo 2018 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idonea la Inmaculada Concepción Solís García;
- vista la delibera del 28 marzo 2018 con la quale il Consiglio del Dipartimento citato ha proposto di chiamare la prof.ssa Inmaculada Concepción Solís García a ricoprire il posto di professore Associato anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera;
- valutata l'opportunità di far decorrere la nomina dal 1° maggio 2018,

DELIBERA

di approvare la proposta di chiamata della prof.ssa Inmaculada Concepción SOLÍS GARCÍA a ricoprire il posto di professore Associato per il settore concorsuale 10/11 (Lingue, Letterature e Culture Spagnola e Hispano-Americane), settore scientifico disciplinare L-LIN/07 (Lingua e Traduzione-Lingua Spagnola) presso il Dipartimento di Lingue, Letterature e Studi Interculturali, con decorrenza della nomina dal 1° maggio 2018.

4) Professore Associato per il settore concorsuale 09/B1 (Tecnologie e Sistemi di Lavorazione), settore scientifico disciplinare ING-IND/16 (Tecnologie e Sistemi di Lavorazione) presso il Dipartimento di Ingegneria Industriale

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 18 *“Chiamata dei professori”*;
- visto Regolamento di Ateneo per la disciplina della chiamata dei professori Ordinari e Associati;
- visto il D.R. n. 761 del 4 settembre 2017, con il quale è stata indetta, tra le altre, la procedura selettiva ex art. 18, comma 1, Legge 240/2010, per la copertura di un posto di professore Associato per il settore concorsuale 09/B1 (Tecnologie e Sistemi di Lavorazione), settore scientifico disciplinare ING-IND/16 (Tecnologie e Sistemi di Lavorazione) presso il Dipartimento di Ingegneria Industriale.
- visto il D.R. n. 1282 del 4 dicembre 2017 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta procedura;
- visto il D.R. n. 333 del 20 marzo 2018 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali risulta idoneo il prof. Gianni Campatelli;
- vista la delibera dell'11 aprile 2018 con la quale il Consiglio del Dipartimento citato ha proposto di chiamare il prof. Gianni Campatelli a ricoprire il posto di professore Associato anzidetto;
- verificato il quorum della predetta delibera;

- valutata l'opportunità di far decorrere la nomina dal 1° maggio 2018,

DELIBERA

di approvare la proposta di chiamata del prof. Gianni CAMPATELLI a ricoprire il posto di professore Associato per il settore concorsuale 09/B1 (Tecnologie e Sistemi di Lavorazione), settore scientifico disciplinare ING-IND/16 (Tecnologie e Sistemi di Lavorazione) presso il Dipartimento di Ingegneria Industriale, con decorrenza della nomina dal 1° maggio 2018.

5) Professore Associato per il settore concorsuale 09/A3 (Progettazione Industriale, Costruzioni Meccaniche e Metallurgia), settore scientifico disciplinare ING-IND/15 (Disegno e Metodi dell'Ingegneria Industriale) presso il Dipartimento di Ingegneria Industriale

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la legge 30 dicembre 2010, n. 240, e in particolare l'articolo 24, comma 5;
- visto il "Regolamento per la disciplina della chiamata dei professori di prima e seconda fascia", emanato con D.R. n. 148 del 9 febbraio 2017;
- vista la delibera del 15 dicembre 2017 con la quale il Consiglio del Dipartimento di Ingegneria Industriale ha attivato la procedura valutativa ex art. 24, comma 5, della legge 240/2010, per la copertura di un posto di professore Associato per il settore concorsuale 09/A3 (Progettazione Industriale, Costruzioni Meccaniche e Metallurgia), settore scientifico disciplinare ING-IND/15 (Disegno e Metodi dell'Ingegneria Industriale), riservata al dott. Rocco Furferi, titolare di un contratto di ricercatore a tempo determinato di tipologia b), decorrente dal 1° luglio 2015 e in scadenza il 30 giugno 2018, e in possesso dell'abilitazione scientifica nazionale conseguita nell'anno 2014;
- visto il D.R. n. 347 del 22 marzo 2018 con il quale è stata nominata la Commissione giudicatrice della suddetta procedura;
- visto il D.R. n. 435 dell'11 aprile 2018 con il quale sono stati approvati gli atti della Commissione, dai quali il dott. Rocco Furferi risulta idoneo a ricoprire il ruolo di professore Associato;
- vista la delibera del 11 aprile 2018 con la quale il Consiglio del Dipartimento di Ingegneria Industriale, ha proposto di chiamare il prof. Rocco Furferi a ricoprire il posto di professore Associato anzidetto con presa di servizio alla scadenza del contratto attualmente in essere e precisamente in data 1° luglio 2018;
- verificato il quorum della predetta delibera;
- considerato che secondo quanto disposto dall'art. 24, comma 5, della legge 240/2010 "*il titolare del contratto, alla scadenza dello stesso, e' inquadrato nel ruolo dei professori associati*",

DELIBERA

di approvare la proposta di chiamata del prof. Rocco FURFERI a ricoprire il posto di professore Associato per il settore 09/A3 (Progettazione Industriale, Costruzioni Meccaniche e Metallurgia), settore scientifico disciplinare ING-IND/15 (Disegno e Metodi dell'Ingegneria Industriale), presso il Dipartimento di Ingegneria Industriale, con decorrenza della nomina dal 1° luglio 2018.

Sul punto 15 dell'O.D.G. «**PROCEDURA PER LA NEGOZIAZIONE CON IL PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO DELLE ORE DI FLESSIBILITÀ ACCUMULATE AL 31.12.2015**»

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto il Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n.165 recante "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle Amministrazioni Pubbliche";
 - visto il Decreto Legislativo n. 150 del 27 ottobre 2009 recante "Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni";
 - visto il Decreto Legislativo n. 66 dell'8 aprile 2003, recante "Attuazione delle direttive 93/104/CE e 2000/34/CE concernenti taluni aspetti dell'organizzazione dell'orario di lavoro";
 - visti i Contratti Collettivi Nazionali di Lavoro per il personale tecnico amministrativo delle Università sottoscritti in data 16 ottobre 2008 e in data 12 marzo 2009;
 - visto il Documento concernente l'orario di lavoro e la gestione del rapporto di lavoro del personale tecnico-amministrativo emanato con Decreto Dirigenziale n. 1180 del 30 giugno 2015 e successive modifiche ed integrazioni;
 - considerato che detto documento, così come modificato con D.D. n. 1885 (prot. n. 166482) del 24 novembre 2016, ha, in merito all'"*orario flessibile giornaliero*" altresì disposto l'azzeramento trimestrale dell'incremento orario superiore alle 10 ore;
 - tenuto conto che per la definizione dei crediti orari per flessibilità accantonati alla data del 31 dicembre 2015, la Commissione paritetica, appositamente istituita, non ha raggiunto una proposta condivisa;
-

- preso atto che, con nota prot. n. 125950 del 19 settembre 2016, l'Amministrazione ha comunicato di non poter riconoscere a priori, a tutto il personale richiedente, la fruibilità delle ore di flessibilità alla stessa stregua del lavoro straordinario, in mancanza dei relativi requisiti e di poter valutare a livello individuale e in forme transattive, forme di riconoscimento di "quelle ore di flessibilità rispetto alle quali sia riconosciuta una utilità";
- ritenuto opportuno, per tutto quanto rappresentato in premessa, di riconoscere al personale che ne faccia richiesta, il 50% delle ore accantonate nel periodo 1° gennaio 2011-31 dicembre 2015 e di non riconoscere le ore accumulate precedentemente, in osservanza del limite della prescrizione quinquennale;
- visto il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- avuto riguardo della discussione svoltasi e tenuto conto della necessità di avere informazioni sulla sottoscrizione degli atti transattivi da parte dei singoli dipendenti,

DELIBERA

1. di consentire al personale interessato che non abbia già presentato istanza, di chiedere la fruizione delle ore di cui trattasi, non oltre un termine perentorio, indicato dall'Amministrazione;
2. di consentire all'Amministrazione di sottoscrivere accordi transattivi individuali con il personale, al fine di riconoscere al dipendente che ne fa richiesta, il 50% dell'incremento orario per flessibilità realizzato nel periodo 2011-2015, accantonato alla data del 31 dicembre 2015 e da fruire nell'ambito delle fasce di flessibilità di entrata e di uscita definite dal nuovo Documento sull'orario di lavoro.

A seguito della sottoscrizione dell'accordo transattivo, il dipendente non potrà vantare nei confronti dell'Ateneo nessun'altra pretesa, a nessun titolo causa o ragione, anche qualora l'interessato, prima della cessazione del rapporto di lavoro, non abbia fruito, in tutto o in parte, del numero di ore riconosciute nell'accordo transattivo sottoscritto.

Il Consiglio di Amministrazione raccomanda al Direttore Generale di dare informazioni al Consiglio medesimo sia sul numero degli atti transattivi sottoscritti dai dipendenti interessati sia sugli eventuali problemi riscontrati.

Sul punto 17 dell'O.D.G. «**REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELL'ISTITUTO DEL TELELAVORO DEL PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO**»

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- richiamata la precedente delibera del 30 marzo 2018 con la quale ha approvato il *Regolamento per l'applicazione dell'istituto del Telelavoro per il Personale Tecnico-Amministrativo dell'Università degli Studi di Firenze*;
- avuto riguardo del fatto che, in sede di sottoscrizione dell'accordo integrativo concernente il telelavoro per il personale tecnico amministrativo dell'ateneo sottoscritto in data 12 aprile 2018, la RSU ha chiesto un adeguamento del testo regolamentare approvato dal Consiglio;
- tenuto conto e valutate le eccezioni sollevate dalla RSU con mail del 18 aprile 2018;
- ritenuto opportuno accogliere alcune delle eccezioni sollevate, come descritte in narrativa, e di confermare parte del testo regolamentare come già approvato dal Consiglio;
- avuto riguardo delle osservazioni emerse nel corso della discussione, in ordine alla previsione di cui all'art. 7 comma 1 lett. e,

DELIBERA

l'approvazione del *Regolamento per l'applicazione dell'istituto del Telelavoro per il Personale Tecnico-Amministrativo dell'Università degli Studi di Firenze*, nel testo allegato alla presente verbale di cui forma parte integrante (All. 9) modificando come segue la lett. e) del c. 1 dell'art. 7:

"maggiore distanza dall'abitazione del dipendente (domicilio o , in assenza, residenza alla sede di lavoro abituale - in caso di utilizzo di più mezzi, si sommano i singoli tempi di percorrenza), con riferimento alla data di scadenza del bando, debitamente documentati e comunque soggetti alla valutazione da parte della Commissione :

- *più di un'ora di percorrenza, con mezzo pubblico, 2 punti*
- *più di mezz'ora di percorrenza, con mezzo pubblico, 0,5 punti*

Sul punto 18 dell'O.D.G. «**ACCORDO FRA L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE – DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE E LA FLORIDA INTERNATIONAL UNIVERSITY – COLLEGE OF ARTS, SCIENCES AND EDUCATION**»

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la Legge n. 240 del 30 dicembre 2010 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario" ed in particolare l'art. 19 "Disposizioni in materia di dottorato di ricerca";
- visto il D.M. 8 febbraio 2013, n. 45 "Regolamento recante modalità di accreditamento delle sedi e dei corsi di dottorato e criteri per la istituzione dei corsi di dottorato da parte degli enti accreditati" e, in particolare, l'art. 11;
- visto il D.R. 4 luglio 2013, n. 670, prot. n. 47910, di emanazione del Regolamento per l'accREDITAMENTO, l'ISTITUZIONE e il funzionamento dei corsi di Dottorato di Ricerca dell'Università degli Studi di Firenze,"
- visto il vigente Statuto di Ateneo;

- vista la proposta di accordo, in lingua inglese, con la Florida International University - College of Arts, Sciences and Education e il Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale dell'Università di Firenze, per un dottorato congiunto con rilascio di doppio titolo;
- considerato l'interesse dell'Ateneo allo sviluppo della cooperazione scientifica tra dottorati a livello internazionale;
- considerati gli obiettivi del Piano strategico di Ateneo 2016-2018, in particolare i seguenti: 4.1 "Promuovere la competitività internazionale dell'Ateneo", 4.2 "Rafforzare la dimensione internazionale della didattica" e le corrispondenti azioni 4.1.2 "Promozione e incremento delle opportunità di scambi culturali e di mobilità", 4.2.1 "Sviluppo dell'internazionalizzazione dei corsi di laurea e dottorato" e 4.2.2 "Incremento della mobilità studentesca in entrata e in uscita";
- considerati gli impatti positivi che l'accordo potrà sicuramente avere sugli indicatori 4.2.1b "Percentuale di corsi di studio che rilasciano doppi titoli o titolo congiunto", 4.2.1d "Percentuale dottorandi con titolo di accesso conseguito all'estero" e 4.2.2a "Percentuale dottorandi coinvolti in periodi di studio all'estero, durata periodo di studio all'estero e crediti conseguiti";
- preso atto che il Collegio dei Docenti del corso di dottorato in Civil and Environmental Engineering, nella seduta del 12 marzo 2018 ha approvato all'unanimità la stipula dell'Accordo in questione;
- considerato che il Consiglio di Dipartimento, nella seduta del 13 aprile 2018 ha approvato all'unanimità l'Accordo tra l'Università di Firenze e la Florida International University (FIU) per il rilascio di doppio titolo di Dottore di ricerca nell'ambito del Dottorato internazionale in Civil and Environmental Engineering;
- preso atto che il Senato Accademico nella seduta del 26 aprile 2018, ha espresso parere favorevole alla stipula della convenzione in parola,

ESPRIME PARERE FAVOREVOLE

alla stipula dell'accordo fra l'Università degli Studi di Firenze – Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale e la Florida International University – College of Arts, Sciences and Education per il dottorato congiunto con doppio titolo in Civil and Environmental Engineering (rilasciato da UNIFI) e Earth Systems Science (rilasciato dalla FIU), nel testo in lingua inglese che sarà conservato a cura dell'Unità di processo "Dottorato".

Sul punto 20 dell'O.D.G. «**PROGRAMMAZIONE DEGLI ACCESSI AI CORSI DI STUDIO PER L'ANNO ACCADEMICO 2018/2019: DEFINIZIONE POSTI, CALENDARIO E SEDI DELLE PROVE**»

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto il DM n.987 del 12 dicembre 2016, rubricato "Autovalutazione, accreditamento iniziale e periodico delle sedi e dei corsi di studio e valutazione periodica";
- vista la nota ministeriale n. 34280 del 4 dicembre 2017, titolata "Banche dati RAD e SUA-Cds per Accreditamento corsi A.A. 2018/19. Indicazioni operative";
- vista la nota del Rettore n. 189117 del 18 dicembre 2018, con la quale sono state date indicazioni alle strutture didattiche di Ateneo in merito all'Offerta formativa per l'A.A. 2018/19;
- vista la nota MIUR prot. 3593 del 6 febbraio 2018 con la quale comunicava agli Atenei l'apertura della consueta procedura informatica CINECA per l'inserimento delle schede di rilevazione ai fini dell'emanazione del decreto ministeriale di definizione dei posti per i corsi a programmazione nazionale, procedura da concludersi entro il 12 marzo 2018;
- visto l'avviso MIUR prot. 3641 del 6 febbraio 2018, con il quale sono state rese note le date di svolgimento delle prove di ammissione per i corsi a programmazione nazionale;
- vista la nota del Dirigente dell'Area Servizi alla didattica prot. 21971 dell'8 febbraio 2018 ai Presidenti delle Scuole interessate di richiesta potenziale formativo dei corsi programmati a livello nazionale ex art. 1, comma 1, lett. a) e lett. b) della legge 2/08/1999, n. 264 per l'A.A. 2018/19;
- visto quanto deliberato dalle Scuole in merito alla programmazione nazionale degli accessi: Scuola di Architettura (delibera del 7 marzo 2018), Scuola di Scienze della salute umana (delibera del 28 febbraio 2018) e Scuola di Studi umanistici e della formazione (delibera del 28 marzo 2018);
- visto quanto deliberato dalle Scuole in merito alla programmazione locale degli accessi: Scuola di Architettura (delibera del 7 marzo 2018), Scuola di Psicologia (delibera del 21 marzo 2018), Scuola di Scienze della Salute Umana (delibera del 28 marzo 2018), Scuola di Scienze Matematiche, Fisiche e Naturali (delibera del 27 marzo 2018) e Scuola di Studi umanistici e della formazione (delibera del 28 marzo 2018);
- vista la delibera della Scuola di Scuola di Agraria (delibera del 20 dicembre 2017) con la quale propone l'attivazione, per l'A.A. 2018/19, del corso di laurea in Tecnologie e trasformazioni avanzate per il settore legno arredo edilizia [L-25] a programmazione locale, per un numero totale di 50 posti al primo anno, limite di posti questo definito dall'art. 8, comma 2, lett. B) del DM n. 987 del 12 dicembre 2016 per i corsi professionalizzanti;
- visto la delibera del Senato Accademico del 26 aprile 2018, in merito alla programmazione locale degli accessi proposte dalle Scuole con le delibere sopra richiamate e condivise con la Commissione didattica nella seduta del 23

aprile 2018;

- visto il Calendario delle prove di ammissione ai corsi a numero programmato nazionale e locale e alle prove di verifica delle conoscenze in ingresso proposto dall'Area Servizi alla Didattica, condiviso con le Scuole con nota dirigenziale prot. 61202 del 12 marzo 2018, su cui ha espresso parere favorevole la Commissione didattica nella seduta del 23 aprile 2018;
- considerata la necessità di conoscere le date delle prove per i corsi a programmazione locale al fine di avere i tempi tecnici per organizzare le prove, tenuto conto del numero importante di candidati presenti alla prove, che richiedono il ricorso a locali e strutture esterne all'Ateneo;
- valutata altresì la proposta di utilizzo, anche per l'A.A. 2018/2019, della Fortezza da Basso, in Firenze, quale sede di prova per l'accesso ai seguenti corsi di studio: Disegno industriale, Scienze dell'educazione e della formazione, Medicina e chirurgia e Odontoiatria e protesi dentaria, Scienze e tecniche psicologiche, Scienze motorie, sport e salute, Architettura e Scienze dell'architettura, Biotecnologie, Scienze biologiche, Chimica e tecnologia farmaceutiche, Farmacia, Scienze farmaceutiche applicate-Controllo di qualità, Laurea triennale delle professioni sanitarie, Scienze della formazione primaria, Psicologia del ciclo di vita e dei contesti e Psicologia clinica e della salute e neuropsicologia, per il quali si prevede un numero complessivo di circa 11.000 candidati;
- dato atto che l'utilizzo dei locali della Fortezza da Basso è funzionale per il corretto svolgimento delle prove, per i necessari controlli di vigilanza, garantisce uniformità dei tempi della procedura concorsuale e consente maggiori standard di sicurezza in merito agli accessi dei candidati nei locali della prova;
- visto il preventivo di Firenze Fiera per la locazione della Fortezza da Basso per lo svolgimento delle suddette 11 prove per un costo complessivo di euro 265.113,32, che non comporta ulteriori costi per l'Ateneo, dato che viene interamente coperto dalla quota di iscrizione alla prova dovuta dai candidati, pari a un importo di 50 euro cadauno, con una previsione di incasso di circa euro 550.000,00;
- visto il parere espresso dal Senato Accademico nella seduta del 26 aprile 2018 in merito all'utilizzo della Fortezza da Basso per lo svolgimento delle prove di ammissione sopra citate;
- letto quanto riportato in narrativa;
- visto il vigente Statuto;
- visto il vigente Regolamento Didattico di Ateneo,

DELIBERA

1) per l'anno accademico 2018/2019 il numero dei posti per i corsi a programmazione come segue:

A. CORSI DI STUDIO A NUMERO PROGRAMMATO NAZIONALE

N.	Denominazione corso	Studenti Comunitari	Studenti Internazionali ⁽¹⁾	TOTALI A.A. 2018/2019
1	Architettura [LM-4]	300	22	322
2	Scienze dell'architettura [L-17]	150	17	167
3	Assistenza sanitaria [L/snt4]	25	2	27
4	Dietistica [L/snt3]	16	4	20
5	Educazione professionale [L/snt2]	40	3	43
6	Fisioterapia [L/snt2]	73	7	80
7	Infermieristica [L/snt1]	557	20	577
8	Logopedia [L/snt2]	15	1	16
9	Medicina e chirurgia [LM-41]	304	20	324
10	Odontoiatria e protesi dentaria [LM-46]	33	2	35
11	Ostetricia [L/snt1]	20	5	25
12	Scienze delle professioni sanitarie della prevenzione [LM/snt4]	35	0	35
13	Scienze delle professioni sanitarie tecniche diagnostiche [LM/snt3]	35	0	35
14	Scienze infermieristiche ed ostetriche [LM/snt1]	70	0	70
15	Scienze riabilitative delle professioni sanitarie [LM/snt2]	25	0	25
16	Tecniche della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro [L/snt4]	20	2	22
17	Tecniche di laboratorio biomedico [L/snt3]	25	1	26
18	Tecniche di neurofisiopatologia [L/snt3]	10	1	11
19	Tecniche di radiologia medica, per immagini e radioterapia [L/snt3]	27	2	29
20	Tecniche ortopediche [L/snt3]	16	1	17
21	Scienze della formazione primaria [LM-85 bis]	300	10	310

B. CORSI DI STUDIO A NUMERO PROGRAMMATO LOCALE

CORSO DI STUDIO	Studenti Comunitari	Studenti Internazionali ⁽¹⁾	TOTALI A.A. 2018/2019
<i>Scuola di Agraria</i>			
Tecnologie e trasformazioni avanzate per il settore legno arredo edilizia [L-25]	40	10	50
<i>Scuola di Architettura</i>			
Disegno industriale [L-4]	200	24	224
<i>Scuola di Psicologia</i>			
Scienze e tecniche psicologiche [L-24]	532	8	540
Psicologia clinica e della salute e neuropsicologia [LM-51]	236	4	240
Psicologia del ciclo di vita e dei contesti [LM-51]	117 ⁽²⁾	3	120
<i>Scuola di Scienze della Salute Umana</i>			
Biotechnologie [L-2]	270	25	295
Scienze farmaceutiche applicate – Controllo qualità [L-29]	120	2	122
Scienze motorie, sport e salute [L-22]	150	10	160
Chimica e tecnologia farmaceutiche [LM-13]	100	4	104
Farmacia [LM-13]	180	6	186
<i>Scuola di SMFN</i>			
Scienze biologiche [L-13]	300	15	315
<i>Scuola di Studi umanistici e della formazione</i>			
Scienze dell'educazione e della formazione [L-19]	480	20	500

⁽¹⁾ Con studenti internazionali si intendono gli studenti cittadini extra Unione Europea residenti all'estero e gli studenti cittadini cinesi inseriti nel Programma Marco Polo.

⁽²⁾ Nei 117 posti destinati ai cittadini comunitari vi è una riserva di 6 posti da destinare, equamente ripartiti, ai 3 curricula attivanti per il rilascio del doppio titolo con l'Università di Siviglia.

2) Il Calendario per l'anno accademico 2018/2019 delle prove di ammissione ai corsi a programmazione nazionale, locale e delle prove di verifica delle conoscenze in ingresso come segue:

DATA	PROVA
giovedì 30 agosto 2018	➤ 8:30-13:00: Prova di verifica Scuola di Agraria; ➤ 8:30-19:00: Prova di verifica Scuola di Giurisprudenza;
venerdì 31 agosto 2018	➤ 8:30-13:00: Prova di conoscenza di lingua italiana per studenti stranieri extra-UE; ➤ 14:00-19:00: Prova di verifica Scuola di Architettura, corso di laurea in Pianificazione della città, del territorio e del paesaggio ;
lunedì 3 settembre 2018	➤ 8:30-13:00: Prova di ammissione al corso di laurea in Disegno industriale; ➤ 8:30-19:00: Prova di verifica Scuola di Ingegneria;
martedì 4 settembre 2018	➤ 8:30-13:00: Prova di ammissione ai corsi di laurea magistrale a ciclo unico in Medicina e chirurgia e in Odontoiatria e protesi dentaria; ➤ 8:30-19:00: Prova di verifica Scuola di Ingegneria;
mercoledì 5 settembre 2018	➤ 8:30-13:00: Prova di ammissione al corso di laurea in Scienze e tecniche psicologiche; ➤ 8:30-19:00: Prova di verifica Scuola di Scienze politiche;
giovedì 6 settembre 2018	➤ 8:30-13:00: Prova di ammissione al corso di laurea magistrale a ciclo unico in Architettura e al corso di laurea in Scienze dell'architettura; ➤ 8:30-19:00: Prova di verifica Scuola di Studi umanistici e della formazione;
venerdì 7 settembre 2018	➤ 8:30-19:00: Prova di verifica Scuola di Studi umanistici e della formazione;
lunedì 10 settembre 2018	➤ 8:30-13:00: Prova di ammissione al corso di laurea in Scienze motorie, sport e salute; ➤ 8:30-19:00: Prova di verifica Scuola di Studi umanistici e della formazione;
martedì 11 settembre 2018	➤ 8:30-13:00: Prova di ammissione al corso di laurea in Scienze dell'educazione e della formazione; ➤ 14:00-19:00: Prova di verifica Scuola di Economia e management;
mercoledì 12 settembre 2018	➤ 8:30-13:00: Prova di ammissione ai Corsi di laurea delle Professioni Sanitarie; ➤ 8:30-19:00: Prova di verifica Scuola di Agraria;
giovedì 13 settembre 2018 (*)	➤ 8:30-13:00: Prova di ammissione al corso di laurea in Tecnologie e trasformazioni avanzate per il settore legno arredo edilizia; ➤ 8:30-13:00: Prova di verifica Scuola di Scienze matematiche, fisiche e naturali;

DATA	PROVA
	➤ 14:00-19:00: Prova di ammissione ai corsi di laurea in Scienze biologiche, in Biotecnologie e Scienze farmaceutiche applicate – Controllo qualità e ai corsi di laurea magistrale a ciclo unico in Chimica e tecnologia farmaceutiche e in Farmacia;
venerdì 14 settembre 2018	➤ 8:30-13:00: Prova di ammissione al corso di laurea magistrale a ciclo unico in Scienze della formazione primaria; ➤ 14:00-19:00: Prova di verifica Scuola di Agraria;
lunedì 17 settembre 2018	➤ 8:30-19:00: Prova di verifica Scuola di Giurisprudenza;
martedì 18 settembre 2018	➤ 8:30-13:00: Prova di ammissione al corso di laurea magistrale in Psicologia del ciclo di vita e dei contesti;
mercoledì 19 settembre 2018	➤ 8:30-13:00: Prova di ammissione al corso di laurea magistrale in Psicologia clinica e della salute e neuropsicologia;

3) di dare mandato agli uffici competenti per procedere con la locazione della Fortezza da Basso per lo svolgimento delle prove per l'accesso ai seguenti corsi di studio: Disegno industriale, Scienze dell'educazione e della formazione, Medicina e chirurgia e Odontoiatria e protesi dentaria, Scienze e tecniche psicologiche, Scienze motorie, sport e salute, Architettura e Scienze dell'architettura, Biotecnologie, Scienze biologiche, Chimica e tecnologia farmaceutiche, Farmacia, Scienze farmaceutiche applicate-Controllo di qualità, Laurea triennale delle professioni sanitarie, Scienze della formazione primaria, Psicologia del ciclo di vita e dei contesti e Psicologia clinica e della salute e neuropsicologia.

Sul punto 21 dell'O.D.G. «**AVVISO POR FSE 2014/20 PROGETTI DI INFORMAZIONE ED ORIENTAMENTO IN USCITA DALL'UNIVERSITA' FINALIZZATI A SUPPORTARE LA PROSECUZIONE DEGLI STUDI POST LAUREA E L'INSERIMENTO NEL MONDO DEL LAVORO**»
OMISSIS

Il Consiglio di Amministrazione,

- visti gli artt. 1 e 9 bis dello Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto l'Avviso POR FSE 2014/20 – Progetti di informazione ed orientamento in uscita dall'università finalizzati a supportare la prosecuzione degli studi post laurea e l'inserimento nel mondo del lavoro;
- valutato positivamente l'interesse di questo Ateneo a partecipare attivamente a sostegno degli interventi delle politiche regionali in materia di orientamento in uscita dall'università per le sue finalità e ricadute;
- tenuto conto che i servizi di Job Placement già in essere presso il nostro Ateneo sono aderenti a quanto previsto dal suddetto avviso e che sarà tuttavia possibile prevedere nuove progettualità anche in collaborazione con gli Atenei toscani;
- visto il parere del Senato Accademico del 26/04/2018,

Delibera

- 1) di approvare la partecipazione dell'Università degli Studi di Firenze POR FSE 2014/20 – Progetti di informazione ed orientamento in uscita dall'università finalizzati a supportare la prosecuzione degli studi post laurea e l'inserimento nel mondo del lavoro;
- 2) di autorizzare il Rettore alla firma degli atti necessari ad inoltrare la richiesta di finanziamento e alla stipula della convenzione con la Regione Toscana che disciplinerà la gestione del finanziamento assegnato, le modalità di rendicontazione e di pagamento, qualora i progetti vengano finanziati.

Sul punto 22 dell'O.D.G. «**PARTECIPAZIONE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE AI PROGETTI PER CORSI DI ISTRUZIONE E FORMAZIONE TECNICA SUPERIORE (I.F.T.S.) E AI POLI TECNICO PROFESSIONALI (P.T.P.)**»

OMISSIS

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto il decreto dirigenziale Regione Toscana n. 1895 del 9 febbraio 2018;
- visto l'«Avviso pubblico per la concessione di finanziamenti per la realizzazione di interventi rafforzativi dei poli tecnico professionali» P.O.R. FSE 2014/2020 Asse C – Istruzione e formazione;
- vista la nota prot. 46084 del 19 marzo 2018 del Dipartimento di Ingegneria Industriale (DIEF);
- vista la nota prot. 48346 del 21 marzo 2018 del Dipartimento di Ingegneria Industriale (DIEF);
- vista la nota prot. 62473 del 13 aprile 2018 del Dipartimento di Ingegneria Industriale (DIEF);
- vista la nota prot. 84441 del 17 aprile 2018 del Dipartimento di Ingegneria Industriale (DIEF);
- visto l'estratto prot. 63702 del 16 aprile 2018 del Dipartimento di Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali (GESAAF);

- vista la nota prot. 64506 del 17 aprile 2018 del Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA);
- preso atto del parere espresso dal Senato accademico;
- letto quanto riportato in narrativa;
- visto il vigente Statuto,

DELIBERA

di approvare la partecipazione dell'Università di Firenze all'«Avviso pubblico per la concessione di finanziamenti per la realizzazione di interventi rafforzativi dei Poli Tecnico Professionali» P.O.R. FSE 2014/2020 Asse C – Istruzione e formazione con i sopradetti Progetti per corsi di Istruzione e Formazione Tecnica Superiore (I.F.T.S.) e Poli Tecnico Professionali (P.T.P.).

Sul punto 23 dell'O.D.G. «**CONVENZIONE DI COLLABORAZIONE TRA L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE E IL CENTRO STUDI AMERICANI (CSA) DI ROMA**»

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- vista la nota prot. n. 63514 del 16 aprile 2018 con cui il Dipartimento di Lingue, Letterature e Studi Interculturali ha proposto il testo in bozza della Convenzione di collaborazione tra l'Università degli Studi di Firenze e il Centro Studi Americani di Roma – a.a 2018/2019;
- letto quanto riportato in narrativa;
- preso atto del parere espresso dalla Commissione Didattica;
- preso atto del parere espresso dal Senato accademico;
- visto il Regolamento in materia di incarichi d'insegnamento;
- visto il vigente Regolamento Didattico di Ateneo;
- visto il vigente Statuto,

DELIBERA

di approvare la stipula della Convenzione di collaborazione tra l'Università degli Studi di Firenze e il Centro Studi Americani di Roma – a.a. 2018/2019, nel testo allegato al presente verbale di cui forma parte integrante (All. 10), dando mandato al Rettore di procedere alla relativa sottoscrizione apportando le eventuali modifiche tecniche che si dovessero rendere necessarie.

Sul punto 26 dell'O.D.G. «**ATTO AGGIUNTIVO ALLA CONVENZIONE ISTITUTIVA PER ADESIONE AL CENTRO INTERUNIVERSITARIO DI RICERCA HEALTHCARE RESEARCH & PHARMACOEPIDEMOLOGY**»

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il vigente Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università di Firenze;
- vista la convenzione istitutiva del 29 giugno 2017;
- vista la delibera del Consiglio Direttivo del 1° dicembre 2017;
- visti i verbali delle sedute dei Consigli di Dipartimento Consiglio di Neurofarba del 18 dicembre 2017 e del Consiglio di Dipartimento DISIA del 20 febbraio 2018;
- visto il parere favorevole espresso dal Cossum nella seduta del 21 dicembre 2017;
- visto il parere favorevole della Commissione ricerca del 19 aprile 2018;
- visto il parere favorevole espresso il 26 aprile dal Senato Accademico,

delibera

l'adesione al Centro Interuniversitario di Ricerca Healthcare Research & Pharmacoepidemiology con la sottoscrizione dell'atto aggiuntivo.

Sono nominati referenti locali per il Centro il Prof. Alessandro Mugelli (afferente al Dip. Neurofarba) e per il Dipartimento DISIA i Proff. Annibale Biggeri, Michela Baccini e Dolores Catelan.

Sul punto 27 dell'O.D.G. «**ATTO AGGIUNTIVO ALLA CONVENZIONE ISTITUTIVA DEL CENTRO INTERUNIVERSITARIO TESIS** »

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze, e in particolare l'art. 35;
 - visto il Regolamento di Amministrazione, finanza e Contabilità;
 - vista la richiesta presentata dal Politecnico di Torino in data 6 dicembre 2017 di aderire al TESIS;
 - vista la delibera del Consiglio di Dipartimento di Architettura e Design del Politecnico di Torino del 1° dicembre 2017;
 - visto il verbale della riunione del Consiglio di Gestione del Centro del 13 dicembre 2018 contenente parere favorevole all'adesione in parola;
-

- viste le delibere dei Dipartimenti di Psicologia dei Processi di Sviluppo e Socializzazione e Pianificazione Design e Tecnologia dell'Architettura dell'Università Roma La Sapienza del 20 febbraio 2018 e 2 marzo 2018;
- vista la delibera del Consiglio di Dipartimento di Architettura dell'Ateneo fiorentino del 23 gennaio 2018;
- visto il parere favorevole espresso dal Senato Accademico del 26 aprile u.s.;
- vista la bozza dell'atto aggiuntivo,

delibera

l'adesione del Politecnico di Torino al Centro Interuniversitario di Ricerca TESIS "Sistemi e Tecnologie per le Strutture Sanitarie, sociali e della Formazione" con la sottoscrizione dell'atto aggiuntivo.

Sul punto 28 dell'O.D.G. «**APPROVAZIONE ATTO COSTITUTIVO DEL CENTRO INTERUNIVERSITARIO GLOBHIS CON SEDE PRESSO IL NOSTRO ATENEIO**»

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il vigente Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università di Firenze;
- vista la delibera del Consiglio di Dipartimento del SAGAS del 28 marzo 2018;
- visto il parere favorevole della Commissione ricerca del 19 aprile 2018;
- visto il parere favorevole espresso dal Senato Accademico del 26 aprile u.s.;
- vista la bozza dell'atto costitutivo,

delibera

la sottoscrizione dell'atto costitutivo del Centro interuniversitario di Studi di Storia Globale Network for Global History (GLOBHIS).

Sono nominati docenti aderenti al Centro i Proff. Giovanni Cipriani, Igor Melani, Rolando Minuti, Renato Pasta e Francesca Tacchi. Il Prof. Rolando Minuti è nominato rappresentante del nostro Ateneo nel Consiglio Scientifico del Globhis.

Sul punto 29 dell'ODG «**CENTRO INTERUNIVERSITARIO CIRVULC: ATTO AGGIUNTIVO PER PERUGIA E PISA**»

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze, e in particolare l'art. 35;
- visto il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità;
- vista la volontà di adesione contenute nelle delibere dei rispettivi organi accademici presentate dalle Università di Perugia e Pisa;
- visto il parere del 27 giugno 2017 del Comitato di Gestione del Centro in cui si è espresso favorevolmente all'adesione degli Atenei di Pisa e Perugia;
- visto il parere favorevole espresso dal Senato Accademico del 26 aprile u.s.;
- vista la bozza dell'atto aggiuntivo,

delibera

l'adesione dell'Università di Pisa e Perugia al Centro Interuniversitario per le Ricerche Vulcanologiche – CIRVULC con la sottoscrizione dell'atto aggiuntivo.

Sul punto 30 dell'O.D.G. «**CONVENZIONE ISTITUTIVA DEL CENTRO INTERUNIVERSITARIO DI RICERCA PHILHEAD – PHILOSOPHY OF HEALTH AND DISEASE**»

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto il vigente Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- visto il vigente Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università di Firenze;
- vista la delibera del Consiglio di Dipartimento di Lettere e Filosofia del 13 dicembre 2017;
- visto il parere favorevole della Commissione ricerca del 19 aprile 2018;
- vista la bozza di convenzione istitutiva;
- visto il parere favorevole del Senato Accademico,

delibera

l'adesione al Centro interuniversitario di Ricerca PhilHead – Philosophy of Health and Disease con la sottoscrizione dell'atto costitutivo.

Sono nominati referenti per il Centro i docenti Alessandro Pagnini e Silvano Zipoli Caiani. Oltre a loro collaboreranno alle attività anche i ricercatori: Dott. Matteo Galletti, Patrizia Pedrini, Matteo Borri e Marica Setaro.

Sul punto 30bis dell'O.D.G. «**ATTO AZIENDALE AOU MEYER: ATTI DI SISTEMATIZZAZIONE DELL'ORGANIZZAZIONE AZIENDALE**»

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto l'art. 3 comma 1-bis del D.Lgs. 502 del 30 dicembre 1992;
- visto l'art. 3 comma 3 del D.Lgs. 517 del 21 dicembre 1999;
- vista la Legge Regionale Toscana n. 40 del 24 febbraio 2005 e s.m.i.;
- visto il Protocollo di Intesa tra Regione Toscana e Università Toscane del 5 febbraio 2018;
- visto lo Statuto dell'Università degli Studi di Firenze;
- preso atto del parere del COSSUM espresso nella seduta del 19 aprile 2018 e della relativa raccomandazione,
Delibera

l'approvazione dell'intesa con l'AOU Meyer per l'adozione del documento denominato "Atto Aziendale AOU Meyer: atti di sistematizzazione dell'organizzazione aziendale" allegato al presente verbale di cui forma parte integrante (All. 11).

Sul punto 30ter dell'O.D.G. «**ATTO DI INDIRIZZO PER L'APPROVAZIONE DI UN REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DEI RIMBORSI DELLE SPESE LEGALI DA CORRISPONDERE AI DIPENDENTI COINVOLTI IN PROCEDIMENTI GIUDIZIARI PER RESPONSABILITÀ CIVILE, PENALE O AMMINISTRATIVA**»

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto l'art. 14 dello Statuto;
- visto l'art. 19 dello Statuto;
- visto l'art 16, c. 1, lett. f), del d.lgs. n. 165/2001;
- avuto riguardo della discussione svoltasi,

DELIBERA

di dare mandato all'Amministrazione di procedere all'elaborazione di un regolamento per la disciplina dei rimborsi delle spese legali da corrispondere ai dipendenti coinvolti in procedimenti giudiziari per responsabilità civile, penale o amministrativa.

Sul punto 31 dell'O.D.G.: «**NUOVO DEPOSITO DELLA DOMANDA DI BREVETTO IN ITALIA DELL'INVENZIONE "CRISPR/CPF1 AS A TOOL FOR LOCUS SPECIFIC DELIVERY OF SUICIDE GENE IN CANCER"**»

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto il Regolamento di Ateneo relativo alle invenzioni effettuate in occasione di attività di ricerca svolte dal personale universitario;
- vista la richiesta trasmessa al Rettore, in data 2 marzo 2018, per il deposito di una domanda di brevetto a nome dell'Università degli Studi di Firenze, dell'Università degli Studi di Siena e dell'Istituto Superiore per la Prevenzione Oncologica (ISPRO), per tutelare l'Invenzione denominata "CRISPR/Cpf1 as a tool for locus specific delivery of suicide gene in cancer", da parte della dott.ssa Francesca Niccheri;
- avuto riguardo del parere favorevole espresso dalla Commissione Brevettazione e Proprietà Intellettuale per il deposito del brevetto da parte del consulente brevettuale Jacobacci & Partners;
- ritenuto che detta invenzione riveste un particolare interesse scientifico per l'Università e possa altresì avere sviluppi applicativi tali da motivare l'avvio della procedura di deposito del brevetto,

Delibera

- 1) di autorizzare il deposito della domanda di brevetto in Italia, a nome dell'Università degli Studi di Firenze per il 5%, dell'Università degli Studi di Siena per il 60% e dell'Istituto Superiore per la Prevenzione Oncologica (ISPRO) per il 35%, relativa all'Invenzione denominata "CRISPR/Cpf1 as a tool for locus specific delivery of suicide gene in cancer" i cui Inventori risultano essere: Alessandra Renieri, Francesco Donati, Francesca Mari, Filomena Tiziana Papa e Flaminia Clelia Lorenzetti dell'Università di Siena, Silvestro Conticello dell'Istituto Superiore per la Prevenzione Oncologica (ISPRO), e Francesca Niccheri dell'Università di Firenze;
- 2) di autorizzare l'espletamento delle procedure di brevettazione a cura del consulente brevettuale Jacobacci & Partners, individuato dal cotitolare di maggioranza, facendo gravare il pagamento per le procedure di deposito per la quota parte dell'Università, pari a € 134,20 IVA compresa, sul bilancio di CsaVRI;
- 3) di autorizzare l'Unità Funzionale Brevetti, Spin-off e Laboratori Congiunti alla successiva gestione del brevetto, valutando un'eventuale estensione allo scadere del primo anno in base alle concrete possibilità di sfruttamento commerciale che l'Ateneo e gli Inventori dovranno promuovere ed alla disponibilità di fondi istituzionali di cui eventualmente gli stessi potranno disporre, e alla predisposizione di un accordo di condivisione del titolo da sottoscrivere con l'Università degli Studi di Siena e con l'Istituto Superiore per la Prevenzione Oncologica (ISPRO).

Sul punto 32 dell'O.D.G. «**NUOVO DEPOSITO DI OPERA INEDITA DENOMINATA "MEDI-LITE, UN NUOVO STRUMENTO PER CALCOLARE L'ADERENZA ALLA DIETA MEDITERRANEA"**»

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto il Regolamento di Ateneo relativo alle invenzioni effettuate in occasione di attività di ricerca svolte dal personale universitario;
- vista la richiesta trasmessa al Rettore, in data 25 marzo 2018, per il deposito di opera inedita a nome dell'Università degli Studi di Firenze per il 90% e della Nome Plus Srl per il 10%, per tutelare l'opera "MEDI-LITE, un nuovo strumento per calcolare l'aderenza alla dieta mediterranea", da parte del prof. Francesco Sofi e della dott.ssa Dinu;
- avuto riguardo del parere favorevole espresso dalla Commissione Brevettazione e Proprietà Intellettuale per il deposito di opera inedita presso la S.I.A.E (Società Italiana Autori e Editori), che sarà effettuato dal consulente brevettuale Società Italiana Brevetti;
- vista l'autorizzazione del Dirigente di Area a coprire la differenza di spesa per il deposito di opera inedita.
- preso atto della autorizzazione ricevuta dalla Nome Plus Srl a procedere al deposito in nome e per conto di entrambi, con l'impegno a sostenere la propria quota parte di spese di deposito;
- Ritenuto che detta opera riveste un particolare interesse scientifico per l'Università e possa altresì avere sviluppi applicativi tali da motivare l'avvio della procedura di deposito di opera inedita,

Delibera

- 1) di autorizzare il deposito di opera inedita in Italia, a nome dell'Università degli Studi di Firenze per il 90% e della Nome Plus Srl per il 10%, relativa all'opera "MEDI-LITE, un nuovo strumento per calcolare l'aderenza alla dieta mediterranea" con indicazione degli autori Francesco Sofi, Monica Rodica Dinu e Giacomo Gensini;
- 2) di autorizzare l'espletamento delle procedure di deposito di opera inedita a cura del consulente brevettuale Società Italiana Brevetti, facendo gravare il pagamento per le procedure di deposito presso la S.I.A.E. della quota dell'Università di Firenze, pari a € 618,30 IVA compresa, sul bilancio di CsaVRI;
- 3) di autorizzare l'Unità Funzionale Brevetti, Spin-off e laboratori congiunti alla successiva gestione del copyright, e alla predisposizione di un accordo di condivisione del titolo da sottoscrivere con Nome Plus Srl.

Sul punto 33 dell'O.D.G.: «**NUOVO DEPOSITO DELLA DOMANDA DI BREVETTO IN ITALIA DELL'INVENZIONE "RADAR AD APERTURA SINTETICA BASATO A TERRA (GBSAR) CON ANTENNE MULTIPLE IN TRASMISSIONE E RICEZIONE (MIMO) E FACENTE USO DELLA TECNICA DI ELABORAZIONE DETTA COMPRESSIVE SENSING (CS)"**»

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto l'art. 18 della Legge 240 del 2010;
- visto il Regolamento di Ateneo per la Brevettazione di invenzioni effettuate in occasione di ricerche;
- vista la richiesta pervenuta al Rettore da parte del prof. Massimiliano Pieraccini afferente al Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione dell'Ateneo fiorentino, insieme al dott. Lapo Miccinesi e alla dott.ssa Neda Rojhani, entrambi dottorandi del Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione, protocollata al n. 58033 in data 06.04.2018, per richiedere il deposito della domanda di brevetto in Italia per tutelare il trovato riferito ad titolo "Radar ad apertura sintetica basato a terra (GBSAR) con antenne multiple in trasmissione e ricezione (MIMO) e facente uso della tecnica di elaborazione detta Compressive Sensing (CS)" del quale risultano essere unici autori;
- avuto riguardo del parere positivo espresso in data 06.04.2018, dalla Commissione di Ateneo per la Brevettazione e la Proprietà Intellettuale in merito al deposito in Italia della predetta domanda di brevetto;
- avuto riguardo del parere favorevole espresso, in data 06.04.2018 dalla Commissione di Ateneo per la Brevettazione e la Proprietà Intellettuale, in merito al sostenimento degli oneri procedurali di primo deposito in Italia, da affidare allo Studio di Consulenza Ferrario Srl, facendo gravare la spesa sullo stanziamento di Ateneo per la registrazione dei Brevetti di cui CsaVRI dispone;
- preso atto che la spesa preventivata dallo Studio Ferrario Srl di € 1.800,00 (+ IVA) per il totale di € 2.196,00 IVA compresa, risulta congrua;
- preso atto della disponibilità di fondi istituzionali affidati a CsaVRI per il sostenimento delle spese brevettuali quantificate per il deposito italiano in Euro 1.800,00 oltre IVA per il totale complessivo di € 2.196,00;
- avuto riguardo dell'opportunità, rilevata da parte della Commissione di Ateneo per la Brevettazione e la Proprietà Intellettuale, di valutare un'eventuale estensione allo scadere del primo anno in base alle concrete possibilità di sfruttamento commerciale che l'Ateneo e gli Inventori vorranno promuovere ed alla disponibilità di fondi istituzionali di cui gli stessi potranno disporre;
- ritenuto che detta invenzione rivesta un particolare interesse scientifico per l'Università e possa altresì avere sviluppi applicativi tali da motivare l'avvio di una procedura di brevettazione,

Delibera

- 1) di autorizzare il deposito della domanda di brevetto in Italia a nome dell'Università degli Studi di Firenze per tutelare l'invenzione riferita a "Radar ad apertura sintetica basato a terra (GBSAR) con antenne multiple in trasmissione e ricezione (MIMO) e facente uso della tecnica di elaborazione detta Compressive Sensing (CS)" i cui

inventori risultano essere il prof. Massimiliano Pieraccini afferente al Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione dell'Ateneo fiorentino, insieme al dott. Lapo Miccinesi e alla dott.ssa Neda Rojhani, entrambi dottorandi del Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione;

- 2) di conferire l'incarico per l'espletamento delle procedure brevettuali allo Studio Ferrario Srl facendo gravare il pagamento per le procedure di primo deposito in Italia pari a € 1.800,00 (più IVA) per complessivi € 2.196,00 sullo stanziamento di Ateneo per la registrazione dei Brevetti;
- 3) di autorizzare l'Unità Funzionale Brevetti, Spin off e Laboratori congiunti alla successiva gestione della domanda di brevetto, tenuto conto delle proposte della Commissione, valutando un'eventuale estensione allo scadere del primo anno in base alle concrete possibilità di sfruttamento commerciale che l'Ateneo e gli Inventori dovranno promuovere ed alla disponibilità di fondi istituzionali di cui eventualmente gli stessi potranno disporre.

Sul punto 34 dell'O.D.G.: «**NUOVO DEPOSITO DELLA DOMANDA DI BREVETTO IN ITALIA DELL'INVENZIONE "A METHOD FOR BLOOD OXIDATIVE STRESS ASSESSMENT AND RELATED DEVICE"**

O M I S S I S

Il Consiglio di Amministrazione,

- visto l'art. 18 della Legge 240 del 2010;
- visto il Regolamento di Ateneo per la Brevettazione di invenzioni effettuate in occasione di ricerche;
- vista la richiesta pervenuta al Rettore da parte prof.ssa Claudia Fiorillo afferente al Dipartimento di Scienze Biomediche Sperimentali e Cliniche "Mario Serio" dell'Ateneo fiorentino, insieme al prof. Niccolò Taddei, al dott. Matteo Becatti e alla dott.ssa Victoria Barygina, protocollata al n. 63384 del 16.04.2018, per chiedere il deposito della domanda di brevetto in Italia per tutelare l'invenzione riferita a "A method for blood oxidative stress assessment and related device", della quale risultano essere inventori insieme al prof. Marco Mugnaini, alla prof.ssa Ada Fort, al prof. Valerio Vignoli e al dott. Marco Tani dell'Università degli Studi di Siena, e al prof. Torello Lotti dell'Università Telematica G. Marconi di Roma;
- avuto riguardo del parere positivo espresso in data 06.04.2018, dalla Commissione di Ateneo per la Brevettazione e la Proprietà Intellettuale in merito al deposito in Italia della predetta domanda di brevetto;
- avuto riguardo del parere favorevole espresso, in data 06.04.2018 dalla Commissione di Ateneo per la Brevettazione e la Proprietà Intellettuale, in merito al sostenimento degli oneri procedurali di primo deposito in Italia, da affidare allo Studio di Consulenza Società Italiana Brevetti SpA, facendo gravare la spesa, per la quota percentuale di titolarità dell'Università degli Studi di Firenze, sullo stanziamento di Ateneo per la registrazione dei Brevetti di cui CsaVRI dispone;
- preso atto che la spesa preventivata dallo Studio Brevettuale Società Italiana Brevetti SpA di € 2.230,00 (+ IVA) più € 20,00 di tasse e bolli per il totale di € 2.740,60 IVA compresa, risulta congrua;
- preso atto della disponibilità di fondi istituzionali affidati a CsaVRI per il sostenimento delle spese brevettuali per il deposito italiano per la quota di titolarità dell'Ateneo, pari al 47% del totale, quantificate in euro 1.288,00 IVA compresa;
- avuto riguardo dell'opportunità, rilevata da parte della Commissione di Ateneo per la Brevettazione e la Proprietà Intellettuale, di valutare un'eventuale estensione allo scadere del primo anno in base alle concrete possibilità di sfruttamento commerciale che l'Ateneo e gli Inventori vorranno promuovere ed alla disponibilità di fondi istituzionali di cui gli stessi potranno disporre;
- ritenuto che detta invenzione rivesta un particolare interesse scientifico per l'Università e possa altresì avere sviluppi applicativi tali da motivare l'avvio di una procedura di brevettazione,

Delibera

- 1) di autorizzare il deposito congiunto della domanda di brevetto in Italia a nome dell'Università degli Studi di Firenze per la quota del 47%, dell'Università degli Studi di Siena per la quota del 46% e dell'Università Telematica G. Marconi di Roma per il 7 %, per tutelare l'invenzione riferita a "A method for blood oxidative stress assessment and related device", i cui inventori risultano essere la prof.ssa Claudia Fiorillo, insieme al prof. Niccolò Taddei, al dott. Matteo Becatti e alla dott.ssa Victoria Barygina afferenti al Dipartimento di Scienze Biomediche sperimentali e cliniche "Mario Serio" dell'Ateneo fiorentino, il prof. Marco Mugnaini, la prof.ssa Ada Fort, il prof. Valerio Vignoli e il dott. Marco Tani dell'Università degli Studi di Siena, e il prof. Torello Lotti dell'Università Telematica G. Marconi di Roma;
- 2) di conferire l'incarico per l'espletamento delle procedure brevettuali allo Studio Brevettuale Società Italiana Brevetti S.p.A facendo gravare il pagamento per le procedure di primo deposito in Italia per la quota di titolarità dell'Ateneo, il 47% del totale, pari a € 1.288,00 IVA compresa, sullo stanziamento di Ateneo per la registrazione dei Brevetti;
- 3) di autorizzare l'Unità Funzionale Brevetti, Spin off e Laboratori congiunti alla successiva gestione della domanda di brevetto, tenuto conto delle proposte della Commissione, valutando un'eventuale estensione allo scadere del primo anno in base alle concrete possibilità di sfruttamento commerciale che gli enti contitolari e gli Inventori

- dovranno promuovere ed alla disponibilità di fondi istituzionali di cui eventualmente gli stessi potranno disporre;
- 4) di autorizzare l'Unità Funzionale Brevetti, Spin off e Laboratori congiunti alla predisposizione di un accordo di condivisione del titolo da sottoscrivere con l'Università degli Studi di Siena e l'Università Telematica G. Marconi di Roma.

Alle ore 15,45, il Rettore dichiara chiusa la seduta. Della medesima è redatto il presente verbale - approvato seduta stante limitatamente alle delibere assunte - che viene confermato e sottoscritto come segue:

IL SEGRETARIO VERBALIZZANTE

Dott.ssa Beatrice Sassi

IL PRESIDENTE

Prof. Luigi Dei

Identificativi Catastali:
Sezione:
Foglio: 163
Particella: 81
Subalterno: 511

Compilata da:
Cassetta Emanuela
Iscritto all'albo:
Architetti

Prov. Firenze

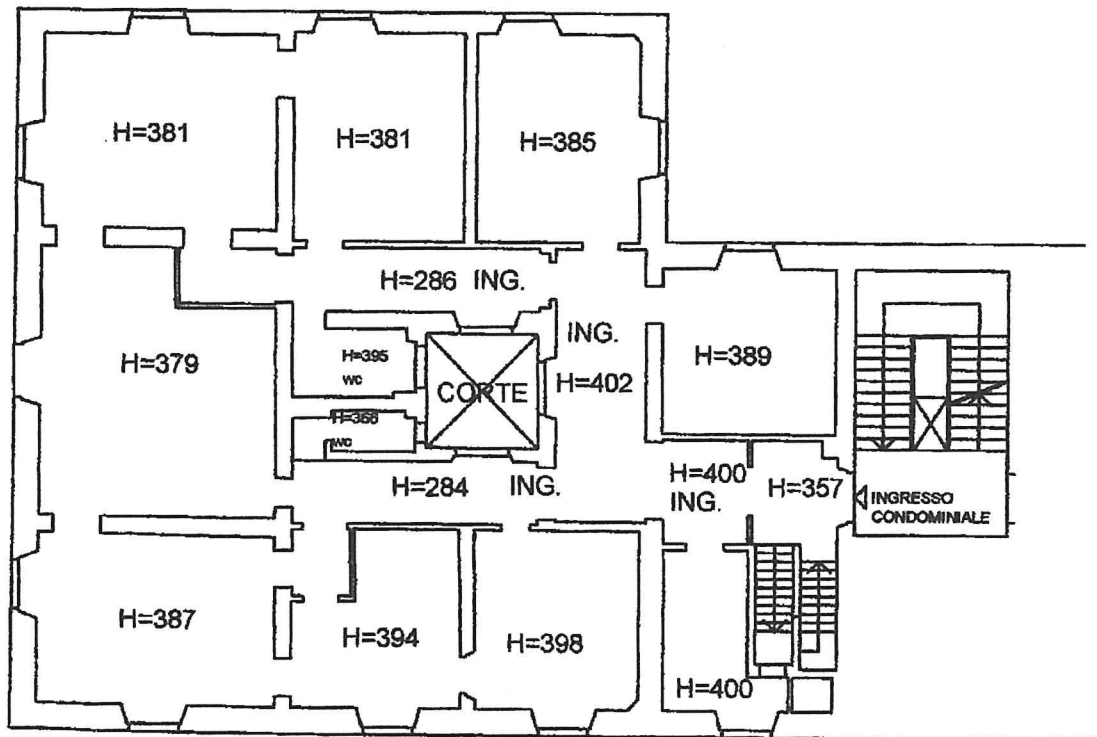
N. 3359

Scheda n. 1

Scala 1:200

PIANO QUARTO

VIA MELEGNANO



ORIENTAMENTO



Identificativi Catastali:

Sezione:
Foglio: 163
Particella: 81
Subalterno: 503

Compilata da:
Cassetta Emanuela
Iscritto all'albo:
Architetti

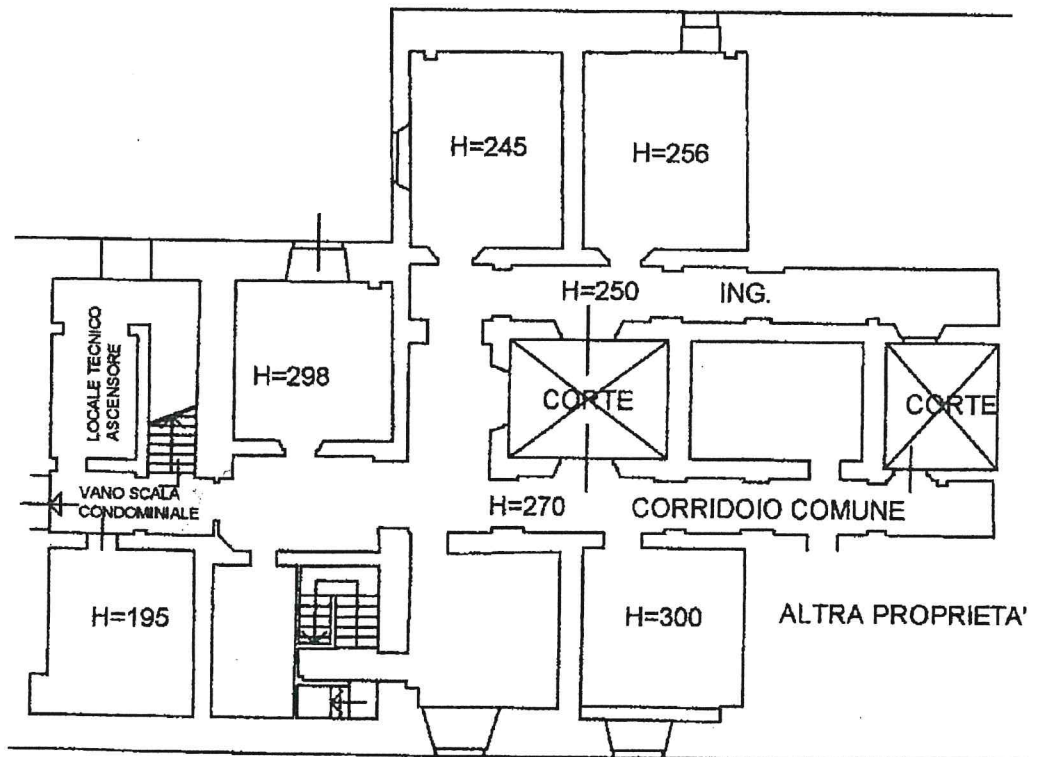
Prov. Firenze

N. 3359

Scheda n. 1

Scala 1:200

PIANO SEMINTERRATO



via Montebello

ORIENTAMENTO

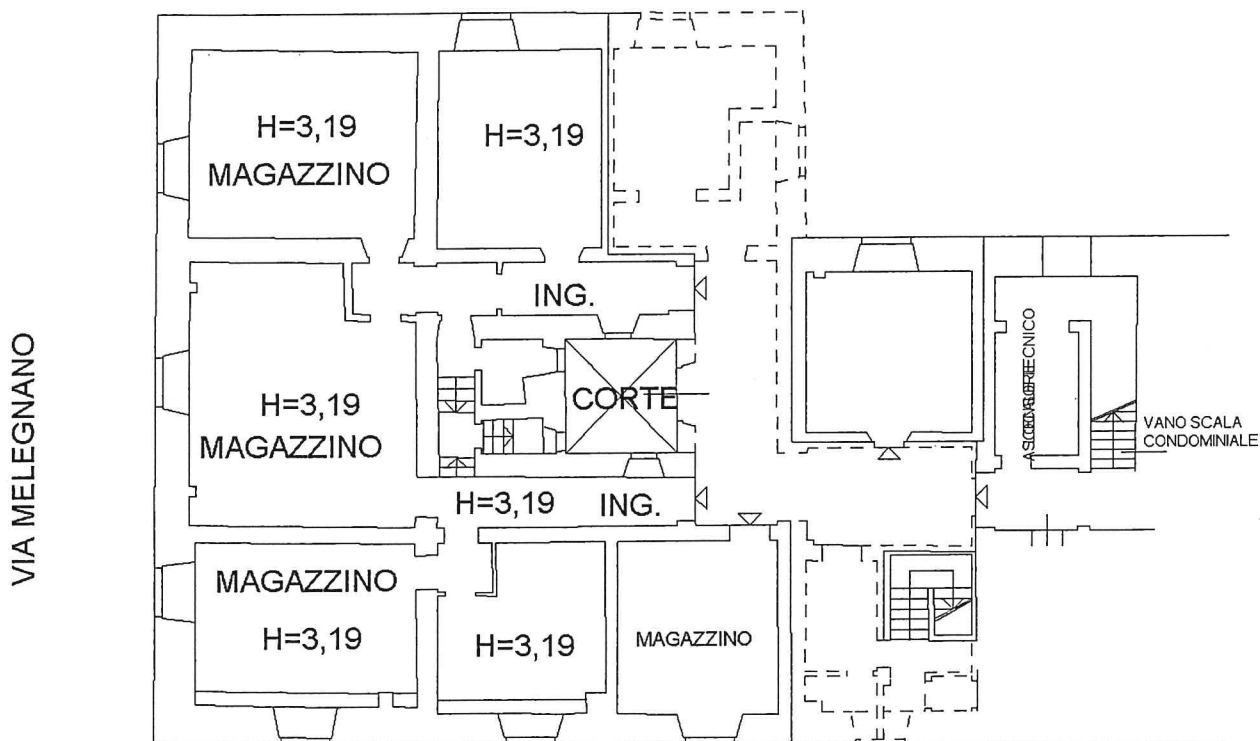


Identificativi Catastali:
Sezione:
Foglio: 163
Particella: 81
Subalterno: 513

Compilata da:
Cassetta Emanuela
Iscritto all'albo:
Architetti
Prov. Firenze N. 3359

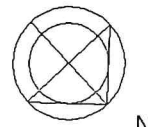
Scheda n. 1 Scala 1:200

PIANO SEMINTERRATO



VIA MONTEBELLO

ORIENTAMENTO



Identificativi Catastali:
Sezione:
Foglio: 163
Particella: 81
Subalterno: 514

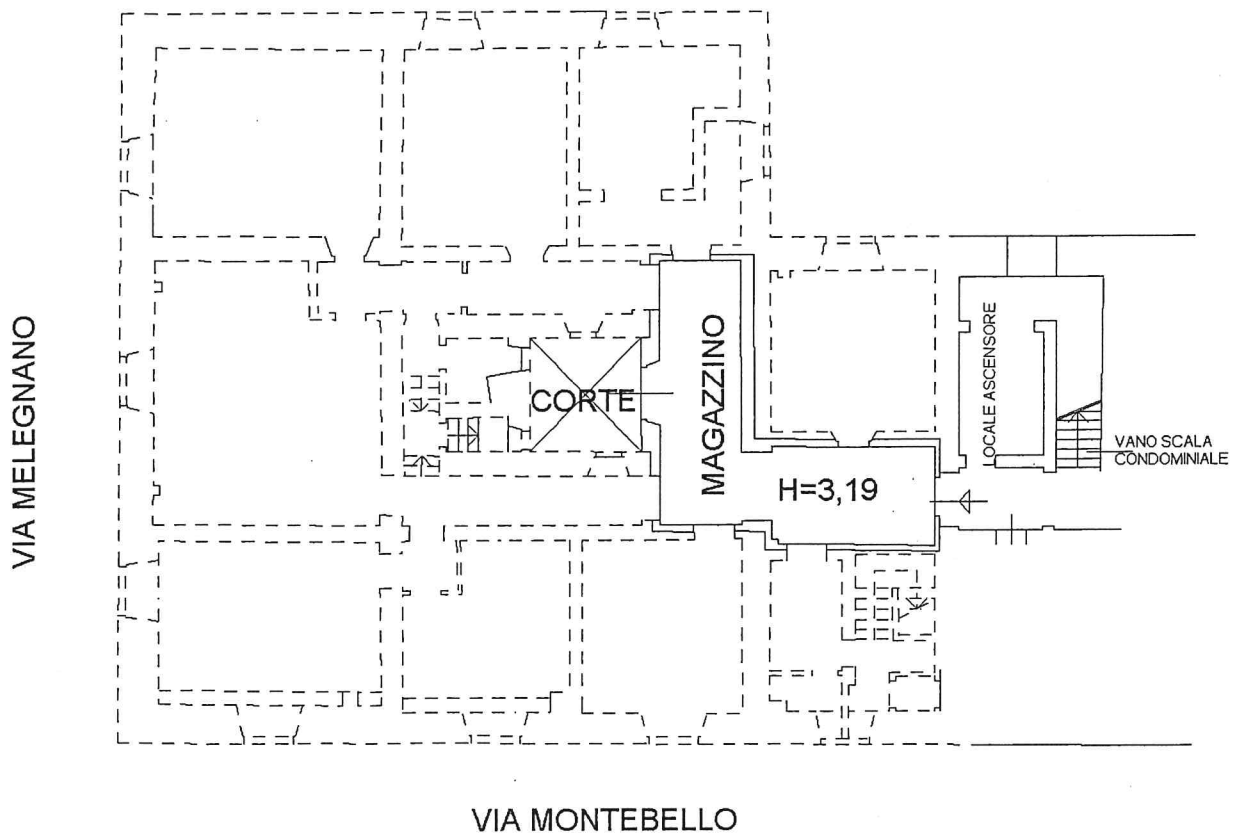
Compilata da:
Cassetta Emanuela
Iscritto all'albo:
Architetti
Prov. Firenze

N. 3359

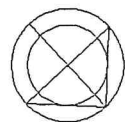
Scheda n. 1

Scala 1:200

PIANO SEMINTERRATO



ORIENTAMENTO



N

ATTIVITA' ED AZIONI INERENTI I RICAVI			
Attività prevista dal piano	Azione prevista dal piano	Sub-azione prevista dal piano	Attività poste in essere al 23.04.2018
<p>1) Esternalizzazione funzione commerciale settore vitivinicolo a soggetto dotato di adeguata esperienza e conoscenza atta a garantire la costituzione di una rete commerciale che nel breve periodo permetta di incrementare il fatturato aziendale realizzato sui canali distributivi GDDO, HORECA nazionale ed HORECA estero.</p>	<p>Affidamento incarico di consulenza ed assistenza commerciale.</p>		<p>In data 13 marzo 2018, a seguito dell'espletamento delle operazioni di selezione previste in specifico bando ad evidenza pubblica, è stato conferito l'incarico di consulenza ed assistenza commerciale alla B&B Consulenze s.r.l.s. vincolando la società aggiudicatrice a prestare i propri servizi attraverso la personale attività del Dott. Giovanni Battistelli, amministratore unico della società, il quale ha dimostrato di essere dotato di adeguata esperienza, conoscenza e professionalità per la costituzione e la gestione di una efficace rete commerciale strumentale alla realizzazione del piano. Si precisa che l'incarico in discussione è stato conferito in conformità alle disposizioni ed ai costi previsti nel piano di risanamento.</p> <p>A seguito dell'attribuzione dell'incarico, il responsabile della funzione commerciale ha intrapreso le attività oggetto del mandato rapportandosi direttamente con lo scrivente e con il direttore.</p> <p>In particolare in questo primo periodo egli ha contribuito a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - supportare lo scrivente, la direzione aziendale ed il consulente enologo nella progettazione e realizzazione dei prototipi dei nuovi prodotti destinati al canale GDDO ed HORECA; - individuare alcuni referenti commerciali di area (area <i>manager</i>) disponibili a collaborare al progetto aziendale. In particolare sono state selezionate tre figure: <ul style="list-style-type: none"> ▪ una con esperienza di lunga durata nella rete GDDO nazionale; ▪ una con importante esperienza GDDO centro Italia; ▪ una con esperienza di responsabile vendite settore HORECA nazionale; - consolidare i rapporti con i <i>buyer</i> dei gruppi di distribuzione GDDO attualmente contrattualizzati, favorendo: <ul style="list-style-type: none"> ▪ la rinegoziazione dei contratti in essere; ▪ il processo di inserimento dei nuovi prodotti nel catalogo dei distributori; ▪ l'organizzazione e la programmazione dei piani promozionali del canale GDDO; - promuovere l'azienda ed i suoi prodotti nei confronti di professionisti ed operatori del settore.
	<p>Implementazione canale GDDO attraverso il miglioramento delle performance economiche garantite dagli attuali accordi commerciali</p>	<p>Miglioramento qualitativo del prodotto Chianti classico destinato alla GDDO</p>	

ALLEGATO 1 – Relazione dell'Amministratore unico al Socio unico sullo stato di avanzamento del piano di risanamento 2018-20 al 23.04.2018

			il riposizionamento di prezzo del prodotto nelle misure ipotizzate nel piano. Inoltre, il rapporto qualità/prezzo del prodotto è adesso ritenuto in linea con i prodotti dei principali <i>competitors</i> sul mercato.
		Rinegoziazione al rialzo del prezzo di vendita GDDO del prodotto Chianti classico	<p>Nei mesi di marzo ed aprile sono stati rinegoziati i rapporti commerciali in essere con due dei tre attuali clienti GDDO (Unicoop Firenze e Conad Tirreno), mentre entro il prossimo 25 maggio è previsto un incontro con il terzo gruppo attualmente contrattualizzato (Bennet).</p> <p>La rinegoziazione si è posta il duplice obiettivo di ottenere un incremento dei prezzi di vendita del prodotto attualmente commercializzato (Villa Montepaldi Chianti Classico 2013), in attesa del perfezionamento dei nuovi prodotti previsti dal piano, oltre che l'inserimento nel catalogo dei distributori dei prodotti di nuova realizzazione specifica per la GDDO (Villa Montepaldi Chianti Classico 2014 e Villa Montepaldi Chianti Classico Riserva 2014). Grazie alla presentazione del piano di risanamento aziendale ed alle operazioni di cantina realizzate per la costruzione dei prototipi dei nuovi prodotti è stato possibile ottenere:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Il riconoscimento immediato di un incremento del prezzo dell'attuale prodotto aziendale distribuito ed in esaurimento (Villa Montepaldi Chianti Classico 2013), conseguendo un aumento del 10% del prezzo praticato ad Unicoop Firenze e del 16% del prezzo praticato a Conad del Tirreno; - A partire da giugno 2018, l'inserimento nei cataloghi dei distributori Unicoop Firenze e Conad Tirreno dei due nuovi prototipi in corso di perfezionamento (Villa Montepaldi Chianti Classico 2014 e Villa Montepaldi Chianti Classico Riserva 2014) a prezzi in linea con quelli previsti nel piano di risanamento.
		Gestione continua e professionalizzata dei rapporti con i <i>buyer</i> dei gruppi GDDO	I rapporti con i <i>buyer</i> dei gruppi della GDDO in questa prima fase sono stati gestiti dallo scrivente e dal responsabile commerciale, in attesa della contrattualizzazione dei rapporti con gli specifici referenti commerciali di area. Sebbene non vi sia al momento attuale un preciso riscontro economico dei risultati di tale attività (in termini di incremento dei ricavi), la società ha comunque ottenuto sia una favorevole rinegoziazione dei prezzi di vendita riconosciuti agli attuali prodotti in distribuzione (si rinvia in proposito al commento di cui al punto precedente), sia la disponibilità all'introduzione in catalogo di due nuovi prodotti a prezzi in linea con quelli previsti dal piano di risanamento.
		Introduzione nell'offerta GDDO di un ulteriore prodotto di più alta	Come anticipato più sopra, è iniziata la sostituzione dell'attuale Chianti Classico distribuito (che rimarrà comunque in allestimento fino ad esaurimento, beneficiando di un più elevato prezzo di vendita) con un nuovo prodotto Chianti Classico in corso di perfezionamento, quest'ultimo riposizionato ad un prezzo in linea con quello previsto dal piano di risanamento. Inoltre, è iniziata

ALLEGATO 1 – Relazione dell'Amministratore unico al Socio unico sullo stato di avanzamento del piano di risanamento 2018-20 al 23.04.2018

		gamma (Chianti Classico Riserva)	la fase di introduzione di Chianti Classico Riserva nel catalogo GDDO dei gruppi già contrattualizzati dall'azienda. In particolare, ne è stata programmata l'introduzione in Unicoop Firenze (già dal prossimo 01/06/2018 e ad un prezzo in linea con quello indicato nel piano), mentre è in corso di valutazione l'introduzione in Conad del Tirreno (ipotesi di inserimento dal 01/09/2018, ad un prezzo in linea con quello del piano) ed a fine maggio prossimo sarà proposta l'introduzione nel gruppo Bennet.
	Implementazione canale GDDO attraverso la sottoscrizione di accordi commerciali con nuovi gruppi della GDDO		<p>Allo stato attuale questa azione è soltanto in fase di programmazione. Di particolare interesse si segnala la disponibilità a partecipare al progetto commerciale in corso di sviluppo di due candidati area <i>manager</i> GDDO (uno per l'intera area nazionale ed uno per l'area centro Italia), entrambi altamente professionalizzati.</p> <p>Si precisa che la contrattualizzazione di nuovi gruppi di GDDO presuppone l'intervento di area <i>manager</i>/agenti contrattualizzati, la cui adesione al progetto commerciale dell'azienda dipende dalla verifica della qualità del prodotto e della adeguatezza del rapporto qualità/prezzo. Pertanto, sino a quando i prototipi dei nuovi prodotti realizzati non saranno perfezionati (tempi previsti: metà/fine maggio prossimo) non sarà possibile:</p> <ul style="list-style-type: none"> - inviare i campioni dei prodotti ai candidati area <i>manager</i>/agenti al fine di ottenere il loro definitivo interesse al progetto; - contrattualizzare gli area <i>manager</i>/agenti individuati ed ottenere le loro prestazioni per l'ampliamento della rete di distribuzione GDDO. <p>Si ritiene plausibile ipotizzare di iniziare la contrattualizzazione dei primi area <i>manager</i>/agenti entro i prossimi mesi di giugno/luglio e conseguentemente dare avvio alle prime contrattualizzazioni con nuovi gruppi della GDDO entro i prossimi mesi di settembre/ottobre. Naturalmente, si precisa che dal momento dell'inserimento a catalogo dei prodotti nei nuovi gruppi contrattualizzati, l'immissione in vendita dei prodotti sarà ragionevolmente da attendersi dopo alcuni mesi (solitamente due/tre mesi). Pertanto i primi effetti economici derivanti dall'ampliamento della rete commerciale a nuovi gruppi di GDDO sono ipotizzabili per la fine dell'esercizio 2018 (periodo natalizio).</p>
	Implementazione canale HORECA nazionale	Sviluppo di un progetto comunicativo atto a supportare l'accoglimento dei prodotti di maggior qualità sul mercato della ristorazione	Considerato che i nuovi prodotti destinati al canale HORECA nazionale progettati dal consulente enologo sono ancora in corso di perfezionamento (i relativi prototipi sono stati presentati alla fiera Vinitaly di Verona lo scorso 15-18 aprile), la loro comunicazione/promozione è iniziata ma dovrà essere sviluppata in modo adeguato a seguito del completamento definitivo dei prodotti, previsto nel prossimo mese di maggio.

ALLEGATO 1 – Relazione dell'Amministratore unico al Socio unico sullo stato di avanzamento del piano di risanamento 2018-20 al 23.04.2018

		Organizzazione di una rete vendita costituita da agenti plurimandatari	<p>È stato individuato un area <i>manager</i> commerciale HORECA Italia, la cui collaborazione non è stata ancora contrattualizzata in quanto si è in attesa di completare la realizzazione dei prodotti della linea HORECA. Ciò nonostante, i prototipi dei nuovi prodotti sono stati graditi dal responsabile individuato, il quale ha anticipato l'interesse a partecipare al progetto di sviluppo commerciale, individuando peraltro cinque agenti da coinvolgere nel progetto. Tuttavia, la verifica della disponibilità definitiva di tali agenti è da rinviare successivamente al completamento dei prototipi realizzati.</p> <p>Con riferimento all'attività commerciale a livello locale (territorio fiorentino), è stato preso atto della inefficacia degli attuali rapporti di procacciamento di affari in essere e non appena i prodotti saranno perfezionati definitivamente sarà necessario potenziare la rete vendita presente sul territorio.</p>
	Implementazione canale HORECA estero	Sviluppo di un progetto comunicativo atto a supportare l'accoglimento dei prodotti di maggior qualità sul mercato della ristorazione	Così come indicato con riferimento allo sviluppo di un progetto comunicativo per il canale HORECA nazionale, a maggior ragione la ultimazione dei prodotti risulta una condizione propedeutica all'avvio delle attività di comunicazione per il canale HORECA estero. Infatti, i rapporti con gli importatori esteri sono regolati dall'invio di campioni di prodotto ultimati accompagnati da una adeguata comunicazione con cui valorizzare il prodotto e le sue caratteristiche. Pertanto, l'avvio dell'azione di comunicazione è rinviato successivamente al perfezionamento dei prototipi dei prodotti (anche in questo caso prevista per il prossimo mese di maggio).
		Organizzazione di una rete vendita costituita da agenti plurimandatari che coordinino piccoli importatori di paesi esteri	L'organizzazione della rete vendita HORECA estero è stata rinviata ad un momento successivo a quello dell'avvio delle attività della rete HORECA nazionale. Nel frattempo, l'azienda ha preso parte ad una degustazione sollecitata dal responsabile commerciale per una vendita collettanea destinata al mercato della ristorazione russa, proponendo i prodotti attuali (Chianti Classico, Chianti Classico Riserva e Chianti Classico Gran Selezione). L'esito di tale attività non è stato positivo ed i prodotti dell'azienda non sono stati selezionati.
2) Migliorie produttive e riposizionamento del prodotto	Avvio di una collaborazione con enologo esterno a supporto della direzione aziendale finalizzata all'incremento qualitativo del prodotto Chianti classico		<p>In merito al miglioramento dei prodotti vinicoli aziendali è stato affidato un incarico consulenziale ad un enologo esterno (Dott. Emiliano Falsini) finalizzato a progettare e realizzare gli interventi necessari a garantire un miglioramento delle masse dei vini presenti in cantina tale da permettere il riposizionamento dei prodotti sul mercato.</p> <p>In particolare, nel corso degli ultimi due mesi, il Dott. Falsini partendo dall'analisi di tutte le masse di vini a disposizione nella cantina dell'azienda ha indicato le operazioni che hanno permesso la realizzazione di due nuovi prototipi per il canale GDDO (Villa Montepaldi Chianti Classico 2014 e Villa Montepaldi Chianti Classico Riserva 2014) e due nuovi prototipi di maggior qualità per il</p>

ALLEGATO 1 – Relazione dell'Amministratore unico al Socio unico sullo stato di avanzamento del piano di risanamento 2018-20 al 23.04.2018

			canale HORECA (Tagliafune Chianti Classico 2015 e Tagliafune Chianti Classico Riserva 2014). I volumi dei vini presenti in cantina sono sufficienti a garantire la produzione di un numero di prodotti realizzati in base agli odierni prototipi sufficiente a garantire i volumi di vendita 2018 previsti nel piano. Allo stato attuale sono ancora da definire i prodotti da immettersi in vendita nelle annualità 2019-20, oltre che il prototipo del prodotto Chianti Classico Gran Selezione previsto in vendita nel 2018.
3) Riorganizzazione attuali canali di vendita	Mantenimento e consolidamento degli attuali rapporti commerciali ritenuti proficui e remunerativi (vendita diretta, vendita HORECA nazionali ed estere)		Prosegue l'attuale attività di vendita diretta presso il punto vendita aziendale e quella di vendita diretta al canale HORECA nazionale ed estero, ma le relative modalità di esecuzione devono ancora essere riorganizzate.
4) Incremento della promozione aziendale	Partecipazione ai principali eventi fieristici dedicati alla produzione enologica nazionali ed internazionali		L'azienda ha partecipato alle seguenti esposizioni: - 12 febbraio 2018 Chianti Classico Collection – Firenze (presentazione del campione di Chianti Classico 2017); - 15-18 aprile 2018 Vinitaly – Verona (fiera in cui sono stati presentati i prototipi dei due nuovi prodotti Chianti Classico e Chianti Classico Riserva destinati al canale HORECA). Le degustazioni effettuate al Vinitaly hanno ottenuto un buon riscontro dagli operatori di settore, sia in termini di correttezza tecnica e pulizia dei prodotti, sia in termini di loro rapporto qualità/prezzo. Nel corso della fiera è stato possibile promuovere l'azienda ed i suoi nuovi prodotti in corso di perfezionamento. In particolare, sono stati incontrati alcuni agenti con cui sarà valutata una relazione professionale non appena i prototipi saranno stati perfezionati. In questa fase non è stato ritenuto utile partecipare alla fiera internazionale di Düsseldorf.
ATTIVITA' ED AZIONI INERENTI I COSTI			
Attività prevista dal piano	Azione prevista dal piano	Sub-azione prevista dal piano	Attività poste in essere al 23.04.2018
1) Monitoraggio continuo dei rapporti con i fornitori	Contenimento dei costi per l'acquisto di materie prime, di supporto e di consumo oltre che di servizi		È iniziata la fase di studio dei costi fissi finalizzata a valutare la possibile riduzione di essi attraverso analisi competitive da effettuarsi sul mercato. In particolare, al momento è in corso l'analisi della riduzione dei costi attualmente sostenuti per premi assicurativi, attraverso la richiesta di formulazione di tre preventivi da altrettante compagnie assicurative.
2) Conseguimento di economie di scala	Ottenimento di una riduzione dei prezzi di		Per quanto riguarda la riduzione dei costi per l'acquisto di materie prime, di supporto e di consumo oltre che di servizi a seguito del conseguimento di economie di scala, non essendo ancora stato

ALLEGATO 1 – Relazione dell'Amministratore unico al Socio unico sullo stato di avanzamento del piano di risanamento 2018-20 al 23.04.2018

	acquisto a seguito di un approvvigionamento di maggiori quantità di prodotti e servizi necessari alla realizzazione del piano		registrato l'incremento dei volumi di vendita non è stato possibile beneficiare dell'effetto economico positivo in discussione.
3) Interventi sul personale	Revisione dell'organigramma e dei processi aziendali		Al momento l'azione non è stata ancora avviata, considerato che in questa prima fase si è preferito attribuire priorità alle operazioni necessarie per migliorare i prodotti aziendali (operazioni strumentali all'avvio delle attività di sviluppo commerciale). Tuttavia, in materia di revisione dei processi aziendali, sono stati acquisiti preventivi per l'estensione del sistema informativo aziendale, prevedendo l'acquisto di un pacchetto software che integri quello attualmente in uso, dedicato alla sola gestione amministrativo/contabile, con: <ul style="list-style-type: none"> - procedure per l'estrapolazione di dati inerenti le vendite in modo automatizzato. Allo stato attuale, i dati in discussione sono analizzati attraverso elaborazioni non automatizzate effettuate in modo non sistematico, inefficiente ed inefficace; - procedure per la gestione dei dati di cantina in modo automatizzato. Infatti, anche con riferimento ai dati di cantina, la loro gestione ed analisi è oggi effettuata in modo non sistematico, inefficiente ed inefficace.
	Assunzione di una unità di personale amministrativo a tempo parziale da inquadrarsi nell'area commerciale		In questa prima fase di organizzazione del piano non è stato ritenuto necessario ricorrere all'assunzione dell'unità di personale amministrativo prevista dal piano e si cercherà di rinviare tale assunzione sino a quando sarà possibile sopperire alle esigenze aziendali con l'attuale struttura organizzativa.



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

BILANCIO UNICO di Esercizio 2017



Indice

Relazione sulla gestione	1
Stato Patrimoniale al 31/12/2017	17
Conto Economico al 31/12/2017	19
Rendiconto Finanziario al 31/12/2017	21
Nota Integrativa	23
Allegati Nota Integrativa	86
Rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria al 31/12/2017	144
Classificazione della Spesa per Missioni e Programmi. Anno 2017	149
Allegato prospetto dati SIOPE	151



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

Bilancio unico d'esercizio 2017

Relazione sulla gestione

Sommario

1. Introduzione.....	2
2. Sintesi della situazione economica, finanziaria e patrimoniale.....	3
3. Proventi da finanziamento ordinario e da contribuzioni studentesche.....	5
4. Il personale.....	10
5. Politiche di accantonamento e risultato di esercizio.....	14

1. Introduzione

Il bilancio unico d'esercizio 2017 rappresenta la situazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'Università degli Studi di Firenze alla data del 31.12.2017.

Per il terzo anno consecutivo l'Università di Firenze si colloca fra gli atenei pubblici italiani che approva il bilancio consuntivo entro il 30 aprile, come previsto dal decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18, rispettando l'impegno dell'azione strategica I.II.2.2.b "*Riduzione dei tempi di redazione dei bilanci preventivo, consuntivo e consolidato*" del piano strategico 2016-2018 dell'Università di Firenze.

La presente relazione sulla gestione accompagna il bilancio unico d'esercizio 2017 con la finalità di fornire un'analisi della situazione e dell'andamento dell'ateneo, con particolare riguardo agli aspetti economico-finanziari di sintesi, al FFO e alle contribuzioni studentesche quali principali proventi e al costo del personale dipendente quale più significativa voce di costo.

Le illustrazioni di dettaglio delle voci sintetiche e dei criteri di valutazione adottati, così come le comparazioni fra preventivo e consuntivo, sono riportati in nota integrativa, quale parte integrante del fascicolo di bilancio.

2. Sintesi della situazione economica, finanziaria e patrimoniale

Di seguito si riportano i dati contabili di sintesi di stato patrimoniale e di conto economico del 2017, rimandando alla nota integrativa l'opportuno approfondimento su tali prospetti e sugli altri documenti che compongono il bilancio unico.

Conto economico sintetico (triennio 2015-17)

Conto Economico	31/12/17	31/12/16	31/12/15
A) PROVENTI OPERATIVI			
<i>I. PROVENTI PROPRI</i>	69.480.064	70.523.538	62.385.681
<i>II. CONTRIBUTI</i>	296.609.722	303.965.414	319.118.906
<i>III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE</i>	0	0	0
<i>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</i>	0	0	0
<i>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</i>	95.684.221	111.574.670	65.228.439
<i>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</i>	0	0	0
<i>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</i>	0	0	0
TOTALE PROVENTI (A)	461.774.007	486.063.622	446.733.026
B) COSTI OPERATIVI			
<i>VIII. COSTI DEL PERSONALE</i>	244.782.382	258.699.005	258.438.231
<i>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</i>	110.447.077	105.318.748	106.237.864
<i>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</i>	16.035.708	15.900.253	17.420.815
<i>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</i>	6.421.456	14.327.999	46.687.030
<i>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</i>	27.278.587	27.866.203	13.529.734
TOTALE COSTI (B)	404.965.210	422.112.208	442.313.674
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	56.808.797	63.951.414	4.419.352
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-2.234.767	-2.253.282	-2.456.615
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0	0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	917.362	-145.579	293.400
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	13.642.617	526.288	534.081
RISULTATO DI ESERCIZIO	41.848.775	61.026.265	1.722.056

L'esercizio 2017 si è chiuso con un utile di circa 41,8 milioni di euro. Tale risultato deriva per circa 24 milioni dallo storno di alcuni fondi rischi ed oneri al fine di adeguarsi a quanto previsto dal Manuale Tecnico-Operativo (MTO) adottato dal MIUR, analogamente a quanto fatto anche a chiusura dello scorso esercizio. Tenuto conto che il bilancio di previsione per l'anno 2017 presentava maggiori proventi rispetto ai costi preventivati per 2,7 milioni, hanno contribuito alla determinazione del risultato d'esercizio: circa 2,5 milioni di maggiori ricavi per contribuzioni per corsi di studio (la stima nel budget 2017 non teneva conto del maggior numero di immatricolati e degli effetti del nuovo ISEE), circa 2 milioni di FFO finalizzato e 3 milioni relativi alla programmazione triennale 2016/2018 (annualità 2016 e 2017). Fra i minori costi d'esercizio (compensati anche da oneri imprevisti), inevitabili in un sistema di budget economico autorizzatorio, circa 6,1 derivano da scostamenti sul costo del personale docente, ricercatore e personale tecnico amministrativo, CEL e dirigente. Ulteriori dettagli sono forniti in nota integrativa.

Nell'esercizio 2017 il flusso di cassa è stato di circa +21,5 milioni, tuttavia il flusso di cassa operativo (al netto quindi della dinamica degli investimenti/disinvestimenti e dei finanziamenti) ammonta a circa +42 milioni (si rinvia in proposito al prospetto del rendiconto finanziario).

Stato patrimoniale sintetico (triennio 2015-17)

ATTIVO	31/12/17	31/12/16	31/12/15	PASSIVO	31/12/17	31/12/16	31/12/15
A) IMMOBILIZZAZIONI	840.622.824	840.912.130	845.399.913	A) PATRIMONIO NETTO	821.869.977	780.040.793	720.485.218
I. IMMATERIALI	3.605.212	3.294.099	3.071.369	I. FONDO DI DOTAZIONE	685.254.277	685.254.277	685.254.277
II. MATERIALI	829.963.043	829.604.333	834.313.219	II. PATRIMONIO VINCOLATO	78.392.167	28.060.383	25.631.073
III. FINANZIARIE	7.054.568	8.013.698	8.015.324	III. PATRIMONIO NON VINCOLATO	58.223.533	66.726.133	9.599.868
B) ATTIVO CIRCOLANTE	332.061.303	315.133.724	302.143.653	B) FONDI RISCHI ED ONERI	40.095.417	72.598.181	122.008.860
I. RIMANENZE	-	-	-	C) TFR	1.831.840	1.908.761	1.919.461
II. CREDITI	66.394.172	70.964.327	74.219.097				
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	-	-	D) DEBITI	92.126.990	95.830.601	103.526.419
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE	265.667.131	244.169.396	227.924.555	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	233.173.189	223.881.468	210.789.717
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	16.413.286	18.213.950	11.186.110				
TOTALE ATTIVO	1.189.097.413	1.174.259.804	1.158.729.676	TOTALE PASSIVO	1.189.097.413	1.174.259.804	1.158.729.676

Sotto i profili finanziario e patrimoniale l'ateneo risulta in equilibrio. Si rilevano immobilizzazioni per oltre 840 milioni, tra le quali assume notevole importanza il patrimonio museale e attivo circolante per oltre 332 milioni, ivi compresa una significativa (e in costante crescita) liquidità per 265 milioni. Tra le fonti di finanziamento, il patrimonio netto assume rilevanza preponderante, rappresentando il 69% (62% nel 2015) del totale. Decisamente ridimensionato rispetto al 2015 è il ruolo dei fondi rischi ed oneri, pari a circa 40 milioni con una diminuzione di oltre due terzi rispetto a due anni fa (122 milioni). Sui fondi rischi ed oneri si è intervenuti effettuando alcune rettifiche volte ad allineare il trattamento di tali poste alle previsioni del MTO del MIUR. Ciò spiega in larga misura anche gli utili eccezionalmente elevati conseguiti nel biennio 2016 e 2017 e il conseguente significativo incremento subito dal patrimonio netto. Infatti, non soltanto si sono eliminati ingenti fondi rischi e oneri in eccesso del passato ma si è contemporaneamente interrotta anche la politica di ampio ricorso agli accantonamenti da utili lordi come risulta anche dalla drastica diminuzione nel triennio della voce B) XI del conto economico.

Nel settennio appena trascorso particolare attenzione è stata dedicata anche alla riduzione dell'indebitamento, destinandovi negli anni, oltre ai flussi finanziari necessari per far fronte agli oneri di ammortamento, significativi importi (circa 11 milioni nel 2013, circa 6 milioni nel 2014) a titolo di rimborsi anticipati dei mutui in essere. L'andamento decrescente del debito residuo dei mutui è evidente dalla seguente tabella:

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Mutui passivi (in milioni di €)	110,200	105,663	90,243	78,931	74,161	69,390	64,619

In particolare, risultano ancora in essere:

- un mutuo verso il gruppo bancario MPS con debito residuo di 56.385.790 euro e scadenza 31/12/2030, affiancato da un derivato – finalizzato a proteggere dal possibile innalzamento dei tassi di interesse – stipulato con BIIS-Banca Intesa con scadenza 31/12/2020;
- un mutuo verso il gruppo bancario MPS con debito residuo di 8.233.333 euro e scadenza 31/12/2036, affiancato da un derivato – finalizzato a proteggere dal possibile innalzamento dei tassi di interesse – stipulato con il gruppo MPS con scadenza 31/12/2021.

Nel corso del 2017 il Consiglio di Amministrazione di Ateneo, presa in esame la documentazione relativa alle condizioni economiche di una possibile estinzione anticipata di parte dei mutui in essere,

ha deciso di attendere la scadenza del primo derivato (31 dicembre 2020) per procedere con eventuali operazioni di riduzione dell'indebitamento verso i due istituti di credito sopra menzionati. Nel frattempo, previa valutazione della congruità dei risultati economici conseguiti, potranno essere accantonate ai fondi vincolati del patrimonio netto le risorse necessarie per procedere eventualmente a tale parziale estinzione anticipata a partire dall'esercizio 2021, pur nel necessario rispetto del fabbisogno finanziario comunicato annualmente dal MIUR.

In sintesi, l'ateneo gode di una sostanziale sostenibilità economica, finanziaria e patrimoniale e può quindi contare sulla possibilità di mantenere livelli di personale, sia docente e ricercatore sia tecnico amministrativo, CEL e dirigente, giudicati sostenibili (così come già deliberato dagli organi), nonostante il ridimensionamento del finanziamento statale al sistema universitario nazionale.

Per garantire la sostenibilità economico-finanziaria nei prossimi anni si dovranno tenere in considerazione:

- la probabile graduale diminuzione del FFO libero assegnato come meglio descritto nel paragrafo 3 della presente relazione, salvo significativi incrementi degli studenti rispetto all'andamento nazionale;
- l'esigenza di garantire un attento monitoraggio dell'andamento del costo del personale, soprattutto alla luce del ripristino dei meccanismi di classi, scatti, adeguamenti stipendiali al costo della vita e contrattazione collettiva;
- l'opportunità di mantenere un sostanziale allineamento fra l'incidenza del costo del personale dell'ateneo sul totale nazionale degli atenei pubblici che concorrono al costo standard e l'incidenza degli studenti regolari dell'ateneo rispetto agli studenti regolari su base nazionale;
- l'esaurimento dei finanziamenti ministeriali per l'edilizia universitaria (IV accordo di programma) e la conseguente necessità di autofinanziare gli interventi previsti dal piano edilizio, senza ricorrere – auspicabilmente – ad ulteriore indebitamento;
- la possibilità, pur nel rispetto del fabbisogno finanziario comunicato annualmente dal MIUR, di estinguere in via anticipata, almeno parzialmente, i mutui in essere dopo la scadenza del primo derivato collegato ad uno di essi.

3. Proventi da finanziamento ordinario e da contribuzioni studentesche

Fondo di finanziamento ordinario (FFO)

L'assegnazione del FFO 2017 è avvenuta con D.M. n. 610 del 7 settembre 2017, in ritardo rispetto a quanto annunciato dal Ministero vista la necessità di recepire la nuova disciplina del costo standard per studente contenuta nell'art. 12 della legge 3 agosto 2017, n. 123 di conversione in legge del D.L. 20 giugno 2017, n. 91 “*Disposizioni urgenti per la crescita economica nel Mezzogiorno*”.

Peraltro, dato che nel 2017 si sono generati residui di quote di FFO per:

- la mancata distribuzione di risorse che dovevano essere ripartite con appositi provvedimenti, come nel caso dei fondi per i consorzi universitari, delle cattedre Natta, degli accordi di programma e del superamento del contenzioso con gli ex lettori di lingua;
- della vera e propria generazione di avanzi da specifiche procedure di assegnazione, come nel caso dei fondi FFABR;

attraverso il DM 1049 del 29 dicembre 2017 sono stati ripartiti circa 95,5 milioni di euro fra gli atenei pubblici italiani.

Se nel 2016 le riduzioni costanti del finanziamento su base nazionale (massimo storico nel 2008 con circa 7,5 miliardi e minimo storico nel 2015 con circa 6,9 miliardi) si erano interrotte (6,927 miliardi) grazie alla riassegnazione dei 38 milioni di euro destinati nel 2016 al “*Fondo per le cattedre universitarie del merito Giulio Natta*”, il 2017 rappresenta il primo anno dal 2009 nel quale il FFO inizia, seppur timidamente, un percorso di recupero di quanto sottratto al sistema attraverso un'assegnazione di poco superiore ai 7 miliardi. Si deve comunque considerare che l'attribuzione del 2017 risente della confluenza del Fondo Natta nel FFO per un importo superiore a quello del 2016.

Rispetto alle modalità di distribuzione, si rileva come la quota premiale a livello nazionale si attesti a circa il 22% del totale (rispetto al 17,34% del 2014), mentre a regime tale quota dovrebbe arrivare al 30%.

All'interno della quota premiale i parametri di distribuzione sono mutati rispetto al biennio 2015-2016 e per il secondo anno consecutivo sono utilizzati i risultati della VQR 2011-14. In particolare:

- il 60% è assegnato sulla base dei risultati della VQR 2011-2014 (65% nel biennio precedente);
- il 20% è assegnato secondo i risultati raggiunti nella VQR 2011-14 dai nuovi reclutati (percentuale invariata);
- il 20% è assegnato secondo le performance degli atenei nella cosiddetta "autonomia responsabile", ossia indicatori autodeterminati dagli stessi atenei per i quali è premiato il miglioramento conseguito nel triennio.

Sono stati dunque sostituiti i parametri degli studenti regolari con almeno 20 CFU su base annua (8% nel 2016) e dei risultati della didattica con specifico riferimento alla componente internazionale (7% nel 2016), ma tali indicatori possono essere recuperati se scelti dai singoli atenei nell'ambito dell'autonomia responsabile.

Cambia anche la distribuzione della quota base che adesso è assegnata a livello nazionale per il 71% (80% nel 2014) su storico, perequazione e altri parametri residuali, mentre per il restante 29% (20% nel 2014) sulla base del costo standard per studente. Come noto l'incidenza del costo standard nella quota base è destinata a crescere nei prossimi anni a meno di inversioni di tendenza da parte del legislatore fino ad un massimo del 40% della quota base nel 2018 secondo quanto indicato nel decreto sulla programmazione triennale 2016-18. Si ricorda, comunque, come la nuova disciplina del costo standard per studente, ridefinita nel D.L. 91/2017, attenda ancora l'atto amministrativo che ne definisca l'algoritmo di concreta operatività.

Per l'Università di Firenze, come per altri atenei di grandi dimensioni con significativa incidenza di studenti non regolari, il conteggio dei soli studenti in corso o fuori corso da un anno all'interno della quota base (art. 12 della legge 3 agosto 2017, n. 123 di conversione in legge del D.L. 20 giugno 2017, n. 91) implica che tutti gli studenti non regolari dal secondo anno in poi generino oneri coperti unicamente dalle contribuzioni studentesche. Peraltro, fino all'assegnazione del FFO 2017, soltanto gli studenti in corso sono stati conteggiati per la distribuzione del fondo.

L'Università di Firenze subisce un decremento in quota base di circa 3 milioni rispetto al 2016 (e di circa 26 milioni dal 2014) quasi esclusivamente per effetto del minor peso della quota base sul complessivo assegnato (-2,20% su base nazionale). È comunque positivo che il nostro ateneo già pesi per il 3,30% nelle attribuzioni di costo standard su base nazionale contro un 3,40% del peso complessivo della parte storica (quote base, perequativo e interventi consolidabili). In altri termini, la futura prevista crescita dell'incidenza del costo standard all'interno della quota base dovrebbe implicare decurtazioni di risorse sostenibili per il nostro ateneo, a meno di cambiamenti significativi introdotti dalla disciplina normativa in itinere sul "nuovo" costo standard.

È invece purtroppo crescente nel tempo la cosiddetta "clausola di salvaguardia", volta a contenere le eventuali riduzioni di FFO al massimo al -2,5% nel 2017 (-2,25% nel 2016 e -2% nel 2015). È quindi intuibile che il Ministero il prossimo anno voglia ulteriormente innalzare la clausola fino al 2,75%-3% con oscillazioni di valori nei singoli atenei che potrebbero mettere a repentaglio la programmazione finanziaria in taluni contesti. È invece auspicabile che la clausola di salvaguardia scenda al crescere delle assegnazioni in quota premiale, mentre nell'ultimo triennio si assiste ad un andamento in senso opposto.

Nella distribuzione del FFO, e in particolare nella quota base, non c'è traccia dell'annunciato meccanismo di finanziamento di scatti, classi, adeguamenti stipendiali (c.d. DPCM) e rinnovi contrattuali che, quindi, al momento sono a totale carico degli atenei. Tale dinamica, già a partire dal 2016, ma in misura maggiore a decorrere dal 2017 e soprattutto dal 2018, potrebbe mettere a rischio la sostenibilità economico-finanziaria di molti atenei italiani.

La tabella di seguito riportata sintetizza l'andamento delle assegnazioni di FFO nell'ultimo triennio per il nostro ateneo:

FFO Unifi	%	2017	%	2016	%	2015	%	2014
importo una tantum da attribuire o recuperare su quota base	0,0%	68.082						
Obbligazioni assunte anni precedenti (accordi e lett. C)	0,2%	400.000				-	1,64%	3.926.959
base	69,8%	156.275.207	66,52%	159.237.797	69,62%	166.657.555	72,97%	174.675.991
premiale	24,1%	54.008.455	19,76%	47.309.224	21,21%	50.764.909	18,87%	45.176.329
perequativo	2,1%	4.744.070	4,94%	11.837.479	1,87%	4.466.334	1,20%	2.876.834
interventi previsti da dispos. legis. (piani straordinari)	3,7%	8.374.736	3,41%	8.168.222	2,67%	6.382.516	5,32%	12.735.303
Totale tabella generale	100,0%	223.802.468	100,00%	226.552.722	100,00%	228.271.314	100,00%	239.391.416
no tax area		1.473.894						
programmazione triennale		1.431.629						
recuperi fondo giovani a valere su quota base 2017		-55.957						
Totale con Pro3 (e no tax area dal 2017)		226.652.034						
dottorato e post-laurea		3.853.952		3.793.909		3.604.174		-
mobilità internazionale degli studenti		1.348.721		1.177.594		1.351.245		-
tutorato		177.188		276.330		284.529		-
pls				317.176		676.454		
aree disciplinari di interesse		50.875		54.656		59.979		-
Totale		232.082.770		232.172.387		234.247.695		239.391.416

N.B: gli scostamenti con il FFO risultante dalla nota integrativa sono da imputare alla diversa contabilizzazione di alcune assegnazioni rispetto alle tabelle ministeriali pubblicate con i decreti ministeriali citati in precedenza.

L'Università di Firenze ha ottenuto in totale una assegnazione nel 2017 pari a circa 232 milioni di euro, in sostanziale continuità con il 2016 ma in sensibile calo rispetto al 2015 (239 milioni).

Si deve tuttavia tenere in considerazione il fatto che al momento della redazione del presente documento (aprile 2018) gli atenei pubblici non conoscono alcune assegnazioni del FFO 2017 e in particolare:

- art. 1 lett. C D.M. 1049/2017 (6.000.000 alle Università statali, proporzionalmente al peso dell'FFO 2017, per il sostegno e la gestione della rete scientifica di telecomunicazione a banda larga a favore del Sistema universitario (rete GARR));
- art. 1 lett. B D.M. 1049/2017 (€ 8.705.000 per il superamento del contenzioso in atto e per prevenire nuovo contenzioso da parte degli ex lettori di lingua straniera, da ripartire secondo criteri definiti con successivo decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca, di concerto il Ministro dell'economia e delle finanze, sentito il Ministro del lavoro e delle politiche sociali e il Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione ai sensi dell'art.11, comma 2, della legge 20 novembre 2017, n. 167).

I circa 232 milioni di FFO complessivo al momento registrato sono così suddivisibili:

- 156.275.207 euro (3,40% del totale nazionale, nel 2016 era il 3,37%) in quota base con un decremento (-1,9%) meno che proporzionale rispetto alla diminuzione della quota nazionale (-2,20%);
- 54.008.455 euro (3,43% del totale nazionale) in quota premiale con un significativo incremento rispetto all'anno precedente (47,3 milioni), in parte per l'aumento complessivo della quota premiale nazionale ma anche per un miglioramento dell'ateneo nei parametri del premiale, in particolare nella qualità della ricerca dei nuovi reclutati;
- 4.744.070 (3,27%) di perequativo con un significativo decremento rispetto all'anno precedente (11,8 milioni pari al 6% del totale nazionale, terzo ateneo italiano per perequazione), attestandosi sui livelli del 2015 (4,466 milioni, pari al 4,25% del totale nazionale) - e legato al graduale ridimensionamento del finanziamento complessivo all'ateneo fiorentino a sua volta legato al riallineamento della variabile del costo del personale con quella della popolazione studentesca;
- 8.374.736 euro vincolati per i piani straordinari;

- 3.853.952 euro vincolati per il dottorato e il post laurea in lieve recupero rispetto al 2016 (3,793milioni) ma ancora significativamente più bassi rispetto al 2014 (nel passaggio dal 2014 al 2015, infatti, le risorse erano diminuite di oltre il 19% contro un taglio complessivo al sistema nazionale di circa il 14,3%);
- 1.348.721 euro vincolati per la mobilità internazionale degli studenti in recupero rispetto al 2016 (1,177 milioni) e stabile rispetto al 2015 (1.351.245 euro);
- 177.188 euro (276.330 euro nel 2016 e in costante calo nell'ultimo triennio) vincolati per il tutorato e le attività didattiche e integrative;
- 50.875 euro (54.656 euro nel 2016) per le aree disciplinari di interesse nazionale e comunitario.

Nel budget 2017 era previsto un FFO libero di 226 milioni, quindi in linea con l'effettiva assegnazione.

In termini di percentuali delle diverse quote rispetto al 2016 aumenta sia il peso della quota base che di quella premiale, mentre scende significativamente l'incidenza della quota perequativa. Dunque, nonostante la sensibile decurtazione di risorse complessive (legata soprattutto al minor introito da perequazione), si intravedono segnali incoraggianti per la sostenibilità economico-finanziaria dell'ateneo nel medio periodo.

La percentuale di incidenza dell'ateneo di Firenze sul totale nazionale del FFO è pari al 3,41%, in ulteriore lieve diminuzione rispetto al 3,44% del 2016 e al 3,53% nel 2015 per effetto soprattutto del minor peso dei criteri storici e del minor sostegno da perequazione.

I dati confermano, come già avvenuto nel precedente esercizio di valutazione, le buone prestazioni dell'ateneo nella VQR 2011-14 (IRFS=3,57% del sistema nazionale). Ciò ha portato ad un peso della componente premiale (3,43%) lievemente più alto rispetto al peso della componente base (3,40%). In questo senso l'annualità 2017 riporta l'ateneo in una situazione positiva (tipica del periodo precedente al 2016), nella quale la quota premiale incideva sul totale nazionale più di quanto incidesse la quota base.

La diminuzione netta del provento da intervento perequativo si ripercuote negativamente sulle dinamiche economiche del 2017, ma allo stesso tempo costituisce un segnale positivo poiché indica il minor fabbisogno di ateneo nel coprire perdite potenziali di FFO. In particolare, Firenze passa dalla terza posizione del 2016 fra gli atenei più perequati d'Italia alla nona posizione del 2017.

Per quanto concerne la quota premiale, inoltre, si registra un netto miglioramento dell'indicatore IRAS2 relativo ai risultati VQR dei nuovi reclutati (dal 2,58% del 2016 al 3,57% del 2017). Tale miglioramento è legato essenzialmente alla riformulazione dell'indicatore da parte del MIUR che ha reso "scorrevole" i suoi valori, prevedendo che ogni anno si valutino i risultati VQR dei nuovi reclutati, pesati in termini di punti organico, del triennio precedente (in questo caso il triennio 2014-2016). È bene precisare, tuttavia, che l'indicatore presenta alcuni limiti metodologici, poiché mentre per i soggetti che hanno partecipato alla VQR 2011-2014, è considerata la valutazione relativa ai prodotti attesi, per i soggetti che non hanno partecipato alla VQR 2011-2014 si considera la valutazione media riportata nella VQR 2011-2014 dai primi. Tale soluzione è stata da più parti criticata ed è pertanto possibile che il MIUR apporti ulteriori aggiustamenti.

Si segnala un andamento per ora non pienamente soddisfacente dell'indicatore relativo all'autonomia responsabile (3,11%), ma è evidente come tale parametro vada visto in ottica evolutiva nel prossimo futuro, essendo parte integrante della programmazione triennale 2016-18 ed avendo tutti gli ambiti scelti ampi margini di miglioramento sui quali l'ateneo ha investito risorse ad hoc. Si ricorda, infatti, che l'autonomia responsabile prevede che l'ateneo fissi degli obiettivi di miglioramento su determinate azioni il cui raggiungimento è monitorato nel corso del tempo. È inoltre altrettanto evidente come sia più semplice migliorare su aspetti per i quali le performance di ateneo non sono particolarmente elevate, rispetto ad ambiti nei quali sono già stati raggiunti livelli di risultato particolarmente elevati in ottica comparativa.

Riepilogando, l'Università di Firenze riceve sul totale nazionale degli atenei che partecipano alla quota premiale, rispettivamente:

- il 3,57% (stesso valore del 2016 e 3,95% nel 2015 quando il numero degli addetti alla ricerca relativo alla VQR 204-2011 era decisamente più elevato) per la VQR generale (IRFS);
- il 3,57% (2,58% nel 2016 e 2,90% nel 2015) per le politiche di reclutamento (VQR dei nuovi reclutati nel triennio 2014-16 pesati in termini di puor);
- il 3,11% per la cosiddetta autonomia responsabile.

Considerando che l'Università di Firenze rappresenta il 3,30% delle assegnazioni in quota costo standard – criterio che a regime sostituirà i criteri storici basati sulla numerosità di docenti e ricercatori nei singoli Atenei – ed il 3,43% della quota premiale, e ipotizzando una quota base che pesi per circa il 70% e un premiale per il restante 30%, si ottiene un peso a regime dell'ateneo fiorentino fra il 3,3 e il 3,4% del totale nazionale (3,34% con i dati 2017). Premesso che entrambe queste percentuali potrebbero incrementare nei prossimi anni, soprattutto attuando politiche di miglioramento sugli studenti regolari e sulle immatricolazioni, è possibile stimare prudenzialmente che il nostro ateneo si attesti a regime (nel 2019 o 2020 a seconda dell'ampiezza della clausola di salvaguardia) su un'assegnazione di circa 217 milioni di euro di FFO "libero". L'importo minimo di 217 milioni è ottenuto applicando il 3,34% all'importo complessivo delle quote base, premiale, perequativa e piani straordinari che nel 2017 ammontava a circa 6,509 miliardi ma senza considerare le riassegnazioni di dicembre 2017. A tale cifra è comunque necessario aggiungere i proventi da *no tax area* (che a regime dovrebbero essere almeno 2,5-3 milioni su base annua) e la programmazione triennale (stimabile prudenzialmente in circa 1,4 milioni l'anno). Ciò dovrebbe portare a regime il FFO "libero" dell'Università di Firenze a livelli attorno ai 221-222 milioni. Se a ciò si aggiungono circa 14 milioni su base annua per cinque anni da finanziamento per i cosiddetti "dipartimenti di eccellenza", si giunge ad una cifra attorno ai 235-236 milioni.

Con l'esclusione della particolare dinamica dei dipartimenti di eccellenza, attualmente non si intravedono segnali di aumento della somma complessivamente destinata a livello nazionale alle quote base, premiale e perequativa. Inoltre, considerando che i piani straordinari negli ultimi anni non hanno comportato reali risorse aggiuntive per il sistema poiché sono stati ricavati all'interno del finanziamento complessivo (con il dubbio che ciò riguardi anche il piano straordinario RTDb del 2018), è quanto mai auspicabile un intervento del legislatore per correggere tale tendenza. Come già ricordato in precedenza, infatti, è necessario che lo Stato intervenga per finanziare il meccanismo di scatti, classi, adeguamenti stipendiali (DPCM) e rinnovi contrattuali che al momento sono a totale carico dei singoli atenei se si vuole evitare il tracollo del sistema.

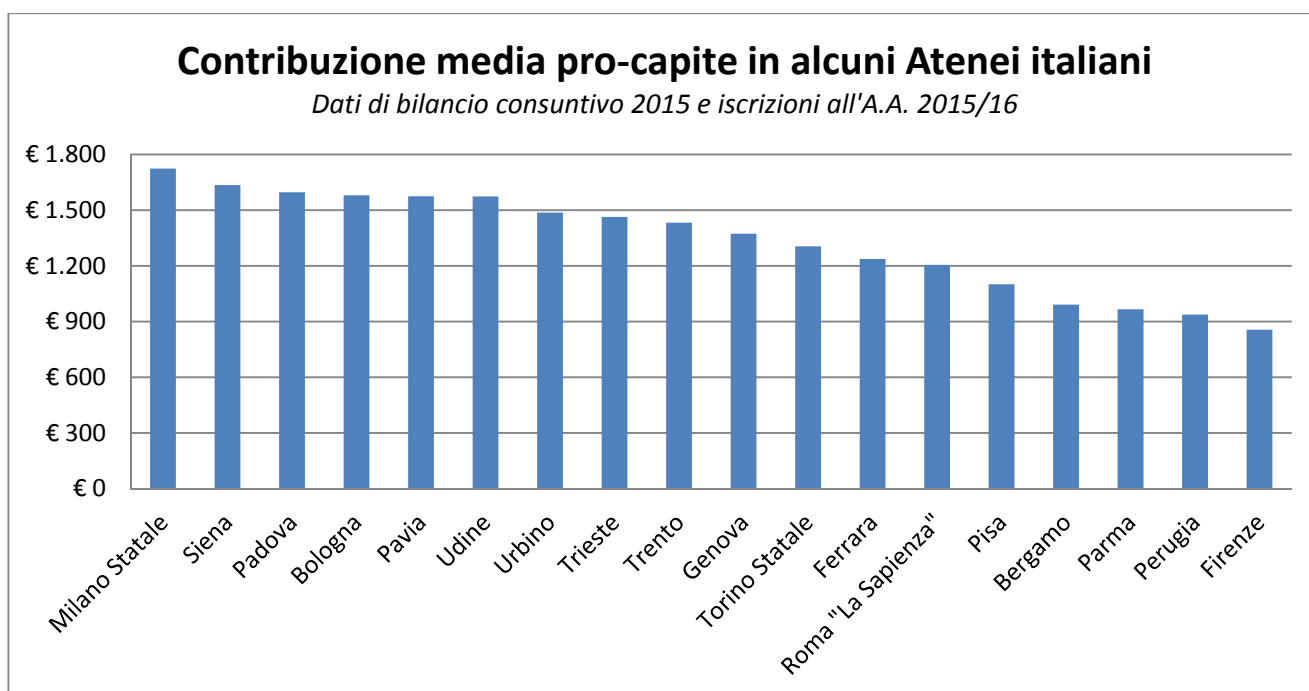
Contribuzioni studentesche

Il provento da tasse e contributi per i corsi di laurea e laurea specialistica e per i corsi di laurea ante DM 509/99 è passato, a lordo dei rimborsi, dai 50,389 milioni del 2016 ai 48,825 milioni del 2017 con una riduzione del 3,1%. Si ricorderà anche che nel 2015 tale valore ammontava a 44,707 milioni e che tale evidente oscillazione era stata attribuita alla revisione del sistema ISEE, entrato in vigore dal 1° gennaio 2015, ma che per i meccanismi di calcolo delle imposizioni ha dimostrato le sue reali caratteristiche con l'anno solare 2016. Dato che gli incassi del 2017 da seconda rata A.A. 2016/17 sono stati più contenuti rispetto agli analoghi dell'anno precedente a parità sostanziale del numero degli studenti, è evidente che nel corso del 2017 si sia sviluppata, per conseguenza dell'esperienza 2016, una maggiore sensibilità alla presentazione della dichiarazione ISEE da parte degli studenti e delle loro famiglie.

Oltre al citato elemento, bisogna segnalare che nel corso del 2017, in osservanza delle disposizioni della Legge 11 dicembre 2016, n. 232. "*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017 e bilancio pluriennale per il triennio 2017-2019*", l'Ateneo ha provveduto alla revisione del sistema della contribuzione studentesca, attraverso la rimodulazione complessiva degli importi, riconoscendo una fascia di esenzione totale agli studenti in condizioni economiche svantaggiate e agevolazioni diffuse agli studenti in avanzamento di carriera (al posto dei precedenti rimborsi per produttività e merito). A parziale compensazione della perdita di gettito dovuta al riconoscimento delle citate

esenzioni totali, e come previsto dalla stessa Legge 232/2016, l'assegnazione dell'FFO per il 2017 ha ricompreso una quota destinata al reintegro di tali mancati incassi per un importo di euro 1.473.894 (DM 610/2017 del 9 agosto 2017. Tabella 6. FFO 2017 – Riparto *no tax area*), che sommata agli incassi effettivi sulle voci di contribuzione studentesca riporta i valori complessivi nell'ordine di quelli dell'anno precedente, anche in considerazione del prospettivo abbandono del ricorso allo strumento dei rimborsi per produttività e merito.

In considerazione del fatto che l'incidenza dei proventi da tasse studentesche di studenti regolari (dell'ordine dei 28 milioni) sul FFO libero (226,6 milioni) si colloca attorno al 12% - ossia molto al di sotto della soglia del 20% individuata dall'articolo 5 del DPR 25 luglio 1997, n. 306, così come modificato dalla legge 7 agosto 2012 n. 135 - l'attuale gettito da contribuzione studentesca appare ancora decisamente sottodimensionato rispetto a quanto accade negli altri Atenei statali. Tale scarto è evidente anche dal seguente grafico che compara la tassazione media per studente dell'Università di Firenze – di circa 850 euro – con altri Atenei competitori del centro-nord. I dati sono quelli al momento disponibili da fonte pubblica (ustat.miur.it), ovvero dati a consuntivo riferiti al 2015 e dati degli studenti all'A.A. 2015/16.



4. Il personale

Assegni fissi

La seguente tabella, tratta dalla banca dati economica DALIA del MIUR, evidenzia l'andamento nell'ultimo triennio in confronto con i dati di dieci anni fa (2008) degli assegni fissi (AF) per il personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo dell'ateneo fiorentino e in comparazione con le altre università statali italiane che concorrono al costo standard in quota base del FFO (in migliaia di euro):

Università	AF 2017	%	AF 2016	%	AF 2015	%	...	AF 2008	%
Politecnica MARCHE	40.288	1,06%	40.394	1,05%	40.579	1,03%		44.181	0,94%
Univ. BARI	110.341	2,91%	112.914	2,93%	116.224	2,96%		147.000	3,14%
Politecnico di BARI	22.280	0,59%	22.413	0,58%	23.098	0,59%		27.950	0,60%
Univ. BASILICATA	24.392	0,64%	24.098	0,63%	23.687	0,60%		24.157	0,52%
Univ. BERGAMO	21.750	0,57%	21.392	0,55%	21.533	0,55%		20.150	0,43%
Univ. BOLOGNA	210.805	5,56%	213.539	5,54%	217.782	5,55%		248.783	5,31%
Univ. BRESCIA	40.411	1,06%	40.333	1,05%	40.681	1,04%		39.193	0,84%
Univ. CAGLIARI	70.079	1,85%	71.613	1,86%	74.529	1,90%		96.782	2,07%
Univ. della CALABRIA	59.414	1,57%	60.334	1,56%	60.642	1,55%		60.088	1,28%
Univ. CAMERINO	21.169	0,56%	20.971	0,54%	20.706	0,53%		24.166	0,52%
Univ. CASSINO	23.010	0,61%	23.409	0,61%	23.249	0,59%		24.018	0,51%
Univ. CATANIA	92.773	2,44%	95.073	2,47%	97.016	2,47%		129.283	2,76%
Univ. CATANZARO	15.958	0,42%	15.677	0,41%	15.259	0,39%		13.156	0,28%
Univ. CHIETI-PESCARA	43.937	1,16%	43.890	1,14%	44.256	1,13%		47.155	1,01%
Univ. FERRARA	44.219	1,17%	45.832	1,19%	46.154	1,18%		50.657	1,08%
Univ. FIRENZE	127.091	3,35%	130.579	3,39%	133.585	3,41%		181.556	3,88%
Univ. FOGGIA	25.279	0,67%	25.483	0,66%	25.503	0,65%		24.082	0,51%
Univ. GENOVA	99.858	2,63%	101.830	2,64%	104.796	2,67%		130.808	2,79%
INSUBRIA	25.888	0,68%	25.483	0,66%	26.543	0,68%		26.121	0,56%
Univ. L'AQUILA	41.676	1,10%	42.151	1,09%	42.828	1,09%		49.828	1,06%
Univ. LECCE	47.349	1,25%	47.993	1,24%	47.966	1,22%		53.311	1,14%
Univ. MACERATA	21.341	0,56%	21.570	0,56%	21.674	0,55%		23.617	0,50%
Univ. MESSINA	84.491	2,23%	87.337	2,27%	89.587	2,28%		122.583	2,62%
Univ. MILANO	151.698	4,00%	152.992	3,97%	154.617	3,94%		186.264	3,98%
Univ. MILANO-BICOCCA	61.585	1,62%	61.291	1,59%	62.070	1,58%		59.343	1,27%
Politecnico MILANO	95.571	2,52%	96.231	2,50%	93.835	2,39%		98.542	2,10%
Univ. MODENA e R. E.	58.048	1,53%	58.744	1,52%	59.407	1,51%		64.870	1,38%
Univ. MOLISE	20.374	0,54%	20.347	0,53%	20.491	0,52%		19.993	0,43%
Univ. NAPOLI	186.409	4,91%	193.318	5,01%	198.851	5,07%		285.692	6,10%
Ila Univ. NAPOLI	82.044	2,16%	84.089	2,18%	85.449	2,18%		102.659	2,19%
"Parthenope" NAPOLI	22.148	0,58%	22.030	0,57%	21.717	0,55%		20.654	0,44%
"L'Orientale" NAPOLI	15.458	0,41%	15.692	0,41%	16.338	0,42%		24.914	0,53%
Univ. PADOVA	163.840	4,32%	163.897	4,25%	163.924	4,18%		188.447	4,02%
Univ. PALERMO	122.090	3,22%	125.388	3,25%	128.262	3,27%		171.405	3,66%
Univ. PARMA	69.999	1,84%	70.662	1,83%	72.193	1,84%		87.878	1,88%
Univ. PAVIA	70.262	1,85%	72.519	1,88%	74.534	1,90%		89.441	1,91%
Univ. PERUGIA	80.381	2,12%	81.839	2,12%	84.038	2,14%		102.348	2,18%
PIEMONTE Orientale	27.153	0,72%	27.428	0,71%	28.149	0,72%		27.849	0,59%
Univ. PISA	116.859	3,08%	117.605	3,05%	119.259	3,04%		150.229	3,21%
Univ. MEDITERRANEA	18.715	0,49%	18.602	0,48%	18.605	0,47%		20.252	0,43%
ROMA "La Sapienza"	289.534	7,63%	295.765	7,67%	305.214	7,78%		403.968	8,62%
ROMA Tor Vergata	93.716	2,47%	95.466	2,48%	97.863	2,49%		99.871	2,13%
Univ. ROMA TRE	62.125	1,64%	63.642	1,65%	64.922	1,66%		69.208	1,48%
Univ. SALERNO	68.342	1,80%	68.522	1,78%	69.323	1,77%		70.806	1,51%
Univ. SANNIO (BN)	14.246	0,38%	14.078	0,37%	13.833	0,35%		11.996	0,26%
Univ. SASSARI	44.421	1,17%	46.202	1,20%	47.967	1,22%		56.030	1,20%
Univ. SIENA	64.789	1,71%	65.620	1,70%	66.795	1,70%		91.205	1,95%
Univ. TERAMO	16.145	0,43%	16.230	0,42%	16.281	0,42%		17.564	0,37%
Univ. TORINO	144.005	3,79%	146.538	3,80%	149.584	3,81%		170.843	3,65%
Politecnico TORINO	64.334	1,70%	64.382	1,67%	64.172	1,64%		70.112	1,50%
Univ. TRIESTE	51.613	1,36%	53.937	1,40%	55.548	1,42%		74.971	1,60%
Univ. TUSCIA	23.435	0,62%	23.576	0,61%	23.807	0,61%		26.157	0,56%
Univ. UDINE	47.515	1,25%	47.524	1,23%	48.983	1,25%		53.334	1,14%
Univ. URBINO	26.408	0,70%	27.223	0,71%	27.773	0,71%		34.851	0,74%
Univ. VENEZIA	40.617	1,07%	41.216	1,07%	41.600	1,06%		46.324	0,99%
IUAU - VENEZIA	14.192	0,37%	14.557	0,38%	14.989	0,38%		19.172	0,41%
Univ. VERONA	52.908	1,39%	53.755	1,39%	54.486	1,39%		59.477	1,27%
Totale Atenei costo standard	3.794.779	100,00%	3.855.216	100,00%	3.922.754	100,00%		4.685.294	100,00%

Dai dati riportati risulta non soltanto una costante diminuzione degli assegni fissi del nostro ateneo (nel 2017 pari a circa 127,9 milioni, ossia il 3,35% del sistema) ma anche un quasi sostanziale allineamento dell'incidenza del costo del personale dell'ateneo con la percentuale di costo standard su base nazionale (pari al 3,3% nel 2017). Questo dato di sintesi testimonia la sostenibilità predittiva del costo del personale dell'Università di Firenze, in particolare per quanto concerne gli assegni fissi. Infatti,

l'attuale quota di personale, anche in termini di "teste" oltre che di monte stipendi, appare allineata al parametro del costo standard che a regime rappresenterà il driver principale del finanziamento statale agli atenei in quota base. Inoltre, se si considera che gli assegni fissi fiorentini pesavano per quasi il 3,9% del totale nazionale nel 2008, si può comprendere l'entità del ridimensionamento intercorso che consente di guardare con serenità al futuro nonostante la ripresa, a totale carico degli atenei, del meccanismo di scatti, classi, adeguamenti stipendiali e rinnovi contrattuali a partire dal 1° gennaio 2016.

Rispetto al consuntivo 2016 emerge come nel corso del 2017 la voce B) VIII "Costi del personale" si sia ridotta, principalmente a causa del diverso trattamento riservato all'IRAP per uniformarsi alle indicazioni contenute nel MTO del MIUR. Tale costo, pari complessivamente a circa 13 milioni, è stato previsto nei conti relativi alle imposte correnti sul reddito dell'esercizio.

Evoluzione del personale

La seguente tabella riporta l'andamento delle unità di personale docente e ricercatore fra il 31/12/2008 e il 31/12/2017 (fonte ministeriale) evidenziando, al contempo, le incidenze sui totali nazionali di professori ordinari e associati e ricercatori:

ANNO	2008	2008	2008	...	2015	2015	2015	2016	2016	2016	2017	2017	2017
Personale ruolo	UNIFI	ITA	%		UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%
PO	761	18228	4,17%		440	12127	3,63%	404	12158	3,32%	389	12018	3,24%
PA	679	17549	3,87%		708	19074	3,71%	707	18945	3,73%	697	19082	3,65%
RU	739	24492	3,02%		385	16579	2,32%	385	15211	2,53%	343	13900	2,47%
tot.	2179	60269	3,62%		1533	47780	3,21%	1496	46314	3,23%	1429	45000	3,18%
ANNO	2008	2008	2008	...	2015	2015	2015	2016	2016	2016	2017	2017	2017
Personale TD	UNIFI	ITA	%		UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%
RTD B L. 240/10	0	0			34	651	5,22%	73	1820	4,01%	85	2314	3,67%
RTD A L. 240/10	0	0			100	2414	4,14%	120	2635	4,55%	134	3045	4,40%
RTD A L. 230/05	105	304	34,54%		1	191	0,52%	0	158	0,00%	0	17	0,00%
tot.	105	304	34,54%		135	3256	4,15%	193	4613	4,18%	219	5376	4,07%
ANNO	2008	2008	2008	...	2015	2015	2015	2016	2016	2016	2017	2017	2017
Personale tutto	UNIFI	ITA	%		UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%	UNIFI	ITA	%
PO+PA	1440	35777	4,02%		1148	31201	3,68%	1111	31103	3,57%	1086	31100	3,49%
RU+RTD	844	24796	3,40%		520	19835	2,62%	578	19824	2,92%	562	19276	2,92%
tot.	2284	60573	3,77%		1668	51036	3,27%	1689	50927	3,32%	1648	50376	3,27%

Dall'analisi emerge come nel corso dell'ultimo decennio siano state corrette una serie di criticità nella struttura del personale dell'Ateneo che avevano condotto ad una sostanziale insostenibilità degli oneri del personale. In particolare, si è ridimensionato il peso dei professori ordinari di Firenze sul totale nazionale dei professori di prima fascia (dal 4,17% del 2008 al 3,24% del 2017, ma già risalito al 3,35% nell'aprile 2018). Peraltro, considerando un peso dell'ateneo fiorentino sul FFO nazionale a regime di circa il 3,35%, applicando tale percentuale al numero di ordinari attuali del sistema universitario italiano, si ricava una numerosità sostenibile a regime di circa 400 ordinari. È altresì evidente come tale soglia vada intesa in senso flessibile poiché il numero dei professori ordinari italiani potrebbe aumentare nei prossimi mesi con l'avvicinarsi delle scadenze delle prime ASN (tornata 2012), con lo sblocco del turnover e con l'incremento, seppur minimo e totalmente vincolato, che il FFO avrà nel corso del 2018. È invece decisamente elevata, rispetto al contesto nazionale, la numerosità attuale dei professori associati e dei RTD sia di tipo b) ma soprattutto di tipo a) dell'Università di Firenze che è soltanto parzialmente compensata dalla bassa numerosità dei ricercatori a tempo indeterminato.

Stante l'obiettivo strategico deliberato dagli organi di ateneo, di mantenere una numerosità di personale docente e ricercatore fra 1650 e 1700 unità (con l'aggiunta dei reclutamenti all'interno dei progetti dei 9 dipartimenti di eccellenza) e di circa 1500-1550 unità di personale TA, CEL e dirigente, si evidenzia una buona sostenibilità prospettica degli oneri stipendiali. Tale sostenibilità prospettica è confermata dall'incidenza degli assegni fissi fiorentini sul totale degli assegni fissi degli atenei che concorrono al costo standard (prima tabella del presente paragrafo), soprattutto se confrontata con l'incidenza degli studenti regolari sul totale nazionale.

Come già evidenziato nella relazione sulla gestione del bilancio 2016, dal 2008 al 2015 l'effetto congiunto di:

- blocco di classi, scatti e adeguamenti stipendiali per professori e ricercatori;
- mancato impiego di tutti i punti organico a disposizione per il reclutamento di nuovo personale docente e ricercatore;
- blocco della contrattazione collettiva per il personale tecnico amministrativo;

ha determinato una notevole diminuzione degli oneri stipendiali a carico del bilancio.

Con la ripresa della dinamica degli incrementi stipendiali legata al ripristino di meccanismi quali scatti, classi, adeguamenti al costo della vita (cosiddetto DPCM) e rinnovi contrattuali per il personale tecnico amministrativo a decorrere dal 1° gennaio 2016, il costo del personale sarà inevitabilmente destinato a crescere a parità di unità e di ruoli nei prossimi anni.

I significativi scostamenti (circa 6 milioni complessivi al netto della dinamica dell'IRAP) del costo del personale fra budget e consuntivo 2017 trovano spiegazione, oltre che in quanto appena riportato:

- nelle difficoltà di prevedere con puntualità la totalità delle cessazioni, tenuto conto che ai pensionamenti per limiti di età si sommano le dimissioni volontarie - che in questi anni hanno avuto un'incidenza significativa;
- il mancato ripristino degli adeguamenti stipendiali al costo della vita per il personale docente e ricercatore (c.d. DPCM) che nel preventivo era stimato nell'1,5% del rispettivo costo;
- nel posticipo delle prese di servizio programmate legate ai tempi delle procedure valutative, in particolare per quanto attiene il personale tecnico amministrativo (per il personale docente tale dinamica è sostanzialmente nulla avendo posticipato le prese di servizio al 1° gennaio dell'anno successivo ai bandi effettuati).

Si rinvia alla nota integrativa per ulteriori approfondimenti.

A tale andamento si aggiunge la variazione intervenuta nel corso dell'ultimo esercizio nelle numerosità del personale TA, CEL e dirigente qui sotto riportata:

Ruolo	Personale in servizio al 31/ 12/ 2016	Cessazioni	Cessazioni per passaggio di ruolo	Assunzioni	Assunzioni per passaggio di ruolo	Personale in servizio al 31/ 12/ 2017
Dirigenti (***)	7					7
C.E.L.	78	3		2		77
Personale tecnico amministrativo	1471	67	6	53	6	1457
TOTALE PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO, C.E.L. E DIRIGENTI (****)	1556	70	6	55	6	1541
TOTALE PERSONALE	3225	179	69	143	69	3189

5. Politiche di accantonamento e risultato d'esercizio

Il consuntivo ha tra le sue funzioni la determinazione del risultato di esercizio al 31.12.2017 in modo da fornire agli organi competenti l'informativa necessaria per la valutazione circa il raggiungimento e il mantenimento dell'equilibrio economico.

Con la determinazione del suddetto risultato si pone l'obbligo di individuarne la destinazione nell'ambito delle alternative concesse dall'attuale normativa. A tal fine si hanno:

- Fondi e riserve vincolati all'interno del patrimonio vincolato;
- Riserve statutarie e il rinvio quale risultato di esercizi precedenti, all'interno del patrimonio non vincolato.

L'inserimento all'interno del patrimonio vincolato presuppone l'individuazione di una destinazione da parte degli organi di governo dell'ateneo, mentre la collocazione nel patrimonio non vincolato rappresenta un semplice rafforzamento a fronte di possibili rischi generici futuri.

Come noto, sia nel passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economica avvenuto il 1° gennaio 2014, sia attraverso i consuntivi 2014 e 2015, l'ateneo aveva effettuato una serie di politiche di accantonamento a fondi rischi ed oneri (e dunque a monte della determinazione del risultato dell'esercizio) che, alla luce delle indicazioni contenute nel MTO del MIUR, dovevano essere opportunamente corrette, anche in considerazione della possibilità di costituire, a valle del processo di determinazione degli utili, fondi vincolati all'interno del patrimonio netto per il raggiungimento di finalità specifiche.

È opportuno precisare che i fondi rischi e oneri sono frutto di accantonamenti da utili lordi per far fronte ad eventi futuri negativi che presentano incertezze circa la data o l'entità della relativa uscita monetaria (fondi oneri) o relativamente alla possibilità che l'evento accada (fondi rischi). Sia per i fondi oneri che per i fondi rischi, gli accantonamenti devono essere effettuati nel rispetto del principio della competenza economica, ossia con riferimento a costi effettivamente maturati nell'esercizio appena concluso che avranno manifestazione finanziaria (uscita) in quello futuro o in altri ancora successivi. Al contrario, in passato il nostro ateneo ha talvolta generato dei fondi rischi e oneri che avevano la caratteristica di coprire costi non di competenza. Per correggere tale dinamica si è ritenuto opportuno rettificare circa 35 milioni di fondi rischi e oneri preesistenti nel 2016 (in particolare: fondo oneri pluriennali piano strategico, fondo spese per edilizia, fondo assegni di ricerca e, in quota parte, fondo dottorato di ricerca, fondo per obbligazioni di ricerca in finanziaria, fondo per obbligazioni di funzionamento in finanziaria, fondo per obbligazioni didattiche assunte in finanziaria) e circa 24 milioni di euro nel 2017 (in particolare: fondo oneri per disabili, fondo per obbligazioni ricerca in finanziaria, fondo obbligazioni personale in finanziaria, fondo dottorato di ricerca). Tale correzione è avvenuta stornando i citati fondi rischi ed oneri agli "altri proventi e ricavi diversi" del conto economico, così come previsto dal principio contabile dell'Organismo Italiano di Contabilità-OIC n. 31, contribuendo in maniera determinante agli utili d'esercizio 2016 e 2017. La riduzione complessiva dei fondi rischi e oneri, considerando sia gli storni sia gli effettivi utilizzi nel biennio 2016-17 e conteggiati comunque i nuovi accantonamenti effettuati, è stata di circa 82 milioni di euro (dai circa 122 milioni del 2015 ai

circa 40 milioni del 2017). Questa operazione di riallineamento contabile alle previsioni del MTO del MIUR si può considerare sostanzialmente conclusa con l'esercizio 2017 (per i dettagli si veda la tabella successiva).

Descrizione	valore 31.12.2016	movimenti	valore 31.12.2017
Fondo rinnovi contrattuali personale TA	240.391	662.372	902.763
Fondo rinnovi contrattuali dirigenti	4.097	9.925	14.022
Fondo rischi su crediti	8.560.344	-863.936	7.696.408
Fondo rischi per ricorsi in atto	5.447.563	-628.482	4.819.081
Fondo oneri futuri	3.159.544	-605.901	2.553.643
Fondo spese per ricerca	9.431.883	-2.904.318	6.527.565
Fondo spese per didattica	6.766.080	-1.122.708	5.643.372
Fondo incentivo progettazione	1.064.039	85.873	1.149.912
Fondo per oneri scuole di specializzazione	571.271	-84.865	486.406
Fondo oneri per personale docente	1.081.927	96.047	1.177.974
Fondo oneri per disabili	865.262	-865.262	
Fondo programmazione triennale 2013/15	2.376.867	-1.312.775	1.064.092
Fondo per obbligazioni ricerca in finanziaria	1.018.095	-1.018.095	
Fondo per incassi non identificati	48.758		48.758
Fondo obbligazioni personale in finanziaria	16.835.567	-16.236.349	599.218
Fondo oneri per il personale	2.904.471	515.490	3.419.961
Fondo dottorato di ricerca	6.000.000	-6.000.000	-
Fondo rischi da rendicontazione	2.138.456		2.138.456
Fondo oneri finanziamento	4.083.565	-2.229.780	1.853.785
Totali	72.598.180	-32.502.764	40.095.416

Si noti che a differenza dei fondi rischi ed oneri, i fondi vincolati del patrimonio netto hanno una valenza meramente informativa e segnaletica e non danno luogo alla possibilità di coprire costi di competenza, poiché sono generati da ricchezza realizzata nel passato.

Con riferimento all'utile d'esercizio 2017, pari a circa 41,8 milioni di euro, si propone la sua destinazione, attraverso opportuna delibera del Consiglio di Amministrazione, secondo la seguente articolazione:

- 20 milioni di euro per la realizzazione del piano edilizio, ivi compresi gli interventi che sono attualmente in fase di studio e che saranno contenuti nella versione del piano approvato nell'autunno 2018 in aggiunta ai 31 milioni già stanziati nel (le regole ministeriali rendono opportuno dotarsi di un fondo vincolato del patrimonio netto capace di coprire integralmente gli investimenti del piano edilizio);
- 15 milioni di euro per la possibile estinzione anticipata dei mutui attualmente in essere in aggiunta ai 10,5 già stanziati nel 2016;
- 6,8 milioni circa a patrimonio libero e non vincolato.

La natura delle varie tipologie di fondi e le motivazioni delle loro movimentazioni risultano analiticamente illustrate all'interno della nota integrativa.



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

Stato Patrimoniale al 31/12/2017

Stato Patrimoniale al 31/12/2017

ATTIVO		PASSIVO	
<u>A) IMMOBILIZZAZIONI</u>		<u>A) PATRIMONIO NETTO</u>	
I IMMATERIALI		I FONDO DI DOTAZIONE DELL' ATENEO	685.254.277,44
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	II PATRIMONIO VINCOLATO	
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	26.480,43	1) Fondi vincolati destinati da terzi	
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	1.321,39	2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	78.392.167,07
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	
5) Altre immobilizzazioni immateriali	3.577.410,56	TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	78.392.167,07
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.605.212,38	III PATRIMONIO NON VINCOLATO	
II MATERIALI		1) Risultato gestionale esercizio	41.848.774,99
1) Terreni e fabbricati	273.564.305,73	2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	16.374.757,63
2) Impianti e attrezzature	2.572.840,66	3) Riserve statutarie	
3) Attrezzature scientifiche	15.376.831,42	TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	58.223.532,62
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	523.359.300,95	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	821.869.977,13
5) Mobili e arredi	2.066.495,78	<u>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</u>	
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	10.067.313,02	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	40.095.417,24
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.955.955,84	<u>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</u>	1.831.840,28
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	829.963.043,40	<u>D) DEBITI</u>	
III FINANZIARIE	7.054.567,73	1) Mutui e Debiti verso banche	64.619.123,26
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	7.054.567,73	2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	116.268,61
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	840.622.823,51	3) Debiti verso Regione e Province Autonome	123.697,43
<u>B) ATTIVO CIRCOLANTE</u>		4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	1.506,00
I RIMANENZE		5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	
TOTALE RIMANENZE		6) Debiti verso Università	603.192,11
II CREDITI		7) Debiti verso studenti	383.000,50
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	22.229.050,21	8) Acconti	
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	9.246.315,27	9) Debiti verso fornitori	22.964.676,49
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	2.455.937,93	10) Debiti verso dipendenti	137.196,28
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	2.814.100,92	11) Debiti verso società o enti controllati	
5) Crediti verso Università	686.312,00	12) Altri debiti	3.178.329,20
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	458.567,40	TOTALE DEBITI (D)	92.126.989,88
7) Crediti verso società ed enti controllati		<u>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</u>	
8) Crediti verso altri (pubblici)	9.358.107,42	e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	158.187.735,39
9) Crediti verso altri (privati)	19.145.780,40	e2) Contributi agli investimenti	61.033.942,97
TOTALE CREDITI	66.394.171,55	e3) Altri ratei e risconti passivi	13.951.510,17
III ATTIVITÀ FINANZIARIE			
TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE			
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE			
1) Depositi bancari e postali	265.667.131,29		
2) Denaro e valori in cassa	-		
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	265.667.131,29		
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	332.061.302,84		
<u>C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI</u>			
c1) Ratei per progetti e ricerche in corso	15.430.518,47		
c2) Altri ratei e risconti attivi	982.768,24		
TOTALE ATTIVO	1.189.097.413,06	TOTALE PASSIVO	1.189.097.413,06
<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>	248.409.823,80	<i>Conti d'ordine del passivo</i>	248.409.823,80



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

Conto Economico al 31/12/2017

Conto Economico al 31/12/2017**A) PROVENTI OPERATIVI**

I. PROVENTI PROPRI	69.480.063,95
1) Proventi per la didattica	59.182.466,94
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	10.297.597,01
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	0,00
II. CONTRIBUTI	296.609.722,01
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	260.832.097,84
2) Contributi Regioni e Province autonome	9.315.180,25
3) Contributi altre Amministrazioni locali	2.609.959,40
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	11.326.954,93
5) Contributi da Università	1.371.379,04
6) Contributi da altri (pubblici)	50.816,68
7) Contributi da altri (privati)	11.103.333,87
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	95.684.220,80
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	461.774.006,76
B) COSTI OPERATIVI	
VIII. COSTI DEL PERSONALE	244.782.382,11
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	186.279.899,05
a) docenti/ricercatori	146.657.787,77
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	28.238.276,14
c) docenti a contratto	899.910,61
d) esperti linguistici	3.177.230,04
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.713.450,89
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	805.982,25
g) missioni e rimborso spese	4.787.261,35
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	58.502.483,06
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	110.447.077,34
1) Costi per sostegno agli studenti	35.407.836,45
2) Costi per il diritto allo studio	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	540.252,70
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	8.655.471,66
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.962.874,31
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.204.643,54
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	45.370.653,23
9) Acquisto altri materiali	1.902.761,30
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.985.860,26
12) Altri costi	10.416.723,89
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	16.035.707,77
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	116.901,48
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	14.959.675,75
3) Svalutazioni immobilizzazioni	959.130,54
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	6.421.455,59
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	27.278.586,72
TOTALE COSTI (B)	404.965.209,53
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	56.808.797,23
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-2.234.767,20
1) Proventi finanziari	420,11
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-2.229.780,14
3) Utili e Perdite su cambi	-5.407,17
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00
1) Rivalutazioni	0,00
2) Svalutazioni	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	917.361,74
1) Proventi	973.501,03
2) Oneri	-56.139,29
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	13.642.616,78
RISULTATO DI ESERCIZIO	41.848.774,99



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

Rendiconto Finanziario al 31/12/2017

Rendiconto Finanziario al 31/12/2017

FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE		36.377.591,57
RISULTATO NETTO	41.848.774,99	
<i>rettifica voci che non hanno avuto effetti sulla liquidità</i>		
AMMORTAMENTI SVALUTAZIONI	16.035.707,77	
VARIAZIONE netta DEI FONDI RISCHI (+)	- 32.522.354,67	
VARIAZIONE NETTA DEL TFR (+)	- 76.920,79	
VARIAZIONE RATEI E RISCONTI ATTIVI (-)	- 1.800.663,63	
VARIAZIONE RATEI E RISCONTI PASSIVI (+)	12.972.018,16	
VARIAZIONE CONTRIBUTI INVESTIMENTO (-)	3.680.297,52	
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE		5.637.246,71
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	4.570.155,93	
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	1.067.090,78	
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO		42.014.838,28
INVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		-15.746.401,34
-MATERIALI	-15.318.386,11	
-IMMATERIALI	-428.015,23	
-FINANZIARIE		
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		-
-MATERIALI		
-IMMATERIALI		
-FINANZIARIE		
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO		-15.746.401,34
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-4.770.701,74	
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		-4.770.701,74
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)		21.497.735,20
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	244.169.396,09	
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	265.667.131,29	
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO		21.497.735,20



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

Nota integrativa



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

Bilancio unico d'esercizio 2017

NOTA INTEGRATIVA

Premessa	2
Criteri di valutazione	3
Analisi delle voci di stato patrimoniale	9
Analisi delle voci del conto economico	30
Budget economico di previsione 2017 – conto economico 2017: una comparazione	56
Indicatore tempestività pagamenti e rispetto limiti normativi	60
Programmazione flussi di cassa	61

PREMESSA

Il presente bilancio è redatto secondo quanto stabilito dal Decreto interministeriale MIUR – MEF n. 19 del 14 gennaio 2014 - *Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università*, dalla versione integrale e coordinata del Manuale Tecnico-Operativo adottato dal MIUR, con D.D. 1841/2017, in attuazione di quanto previsto dall'art. 8 del suddetto Decreto interministeriale, nonché, per tutto quanto non espressamente previsto da tale decreto, secondo le disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

La Nota Integrativa contiene le informazioni di natura tecnico-contabile riguardanti l'andamento della gestione dell'Ateneo in tutti i suoi settori, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio ed ogni informazione (anche non contabile) e schema utile ad una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. Essa illustra i principi di valutazione, fornisce ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituisce un elemento informativo fondamentale di supporto all'unitaria comprensione del bilancio d'esercizio.

Nella Nota Integrativa viene riportato l'elenco delle società e degli enti partecipati a qualsiasi titolo.

CRITERI DI VALUTAZIONE

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata tenendo conto dei principi generali precedentemente indicati. In particolare, tali valutazioni sono state ispirate alla prudenza e alla rappresentazione quanto più possibile veritiera e corretta delle poste patrimoniali e della situazione economico-finanziaria al fine di garantire la significatività del patrimonio netto.

I criteri di valutazione adottati per le singole poste di bilancio e di seguito riportati sono aderenti alle disposizioni previste dall'art. 4 del Decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 19 del 2014, alle indicazioni del Manuale Tecnico-Operativo previsto dall'art. 8 del suddetto decreto e, ove compatibili, alla disciplina dell'art. 2426 del Codice Civile.

Immobilizzazioni

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, deve essere iscritta a tale minor valore e di ciò deve essere data adeguata motivazione in Nota Integrativa. Il minore valore non può essere mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali e materiali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Nella Nota Integrativa sono esplicitate le percentuali di ammortamento adottate.

Le aliquote di ammortamento sono in linea con quelle previste dal Manuale tecnico operativo di contabilità.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. In particolare, si riferiscono a costi di impianto e di ampliamento, a concessioni, licenze e brevetti, nonché a interventi edilizi effettuati su beni di terzi.

Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

Immobilizzazioni immateriali	% amm.to
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	20
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	20
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	20
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0
5) Altre immobilizzazioni immateriali	3- 20

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà dell'Ateneo, destinati ad essere utilizzati durevolmente e acquisiti per la realizzazione delle proprie attività. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne.

I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e dalle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito, non rientrano, invece, in questa categoria, ma sono indicati nei Conti d'Ordine. Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche i costi accessori. Il costo della produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono imputati a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), ai quali è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati.

Per la valutazione del patrimonio librario bisogna distinguere:

- * le collezioni o comunque i libri che non perdono valore nel corso del tempo sono iscritti tra le immobilizzazioni di Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzati. Il valore è stato determinato sulla base di stime peritali effettuate dalla direzione del sistema bibliotecario;
- * nel caso di libri che perdono valore nel corso del tempo, l'Ateneo procede all'imputazione a conto economico del costo annuale di acquisizione. Tale procedimento, espressamente previsto tra i criteri di valutazione ammessi dal DI 19/2014, permette una notevole semplificazione amministrativa. Al contempo il valore unitario dei libri acquistati ne giustifica a pieno l'ammortamento integrale nell'esercizio.

Le collezioni museali sono iscritte tra le immobilizzazioni di Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate. Il valore è stato determinato sulla base di stime peritali effettuate dalla direzione museale coadiuvata da tecnici del settore.

Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, il relativo bene deve essere adeguatamente valorizzato e contabilizzato in base a quanto indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore.

Immobilizzazioni materiali	% amm.to
1) Terreni e fabbricati	3
2) Impianti e attrezzature	33 - 15
3) Attrezzature scientifiche	33 - 15
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0
5) Mobili e arredi	12
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0
7) Altre immobilizzazioni materiali	15-20

Immobilizzazioni finanziarie

Rientrano in questa categoria le partecipazioni destinate ad investimento durevole. Nella valutazione si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in enti controllati e collegati, secondo quanto riportato nel principio contabile OIC n. 21, possono essere valutate sia con il metodo del costo appena descritto, sia con quello del patrimonio netto di cui all'art. 2426, comma 4, del Codice Civile.

Rimanenze

In riferimento alla natura dell'attività svolta dall'Ateneo non si ritiene di adottare una gestione di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati direttamente a conto economico come costi al momento dell'arrivo della merce a destinazione.

Crediti

Sono iscritti secondo il loro presumibile valore di realizzazione. È stato stanziato allo scopo un apposito fondo di svalutazione, determinato in base alle previsioni anche facendo riferimento a criteri di tipo statistico in merito alla possibilità di recupero.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, a fronte di atto o provvedimento ufficiale.

Attività finanziarie

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore.

Disponibilità liquide

Per disponibilità liquide si fa riferimento ai depositi bancari, ai depositi postali, agli assegni, al denaro, ai valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.

Ratei e Risconti attivi

Nella voce ratei e risconti attivi devono essere iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi ed i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma per una parte di competenza di esercizi successivi. Possono essere iscritte in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Per le commesse pluriennali la valutazione avviene al costo, per cui i proventi relativi ai progetti sono registrati come ricavi e non come anticipi. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi, è quindi necessario valorizzare i proventi di competenza e iscrivere il rateo attivo a Stato Patrimoniale, nel caso opposto, quando i proventi sono maggiori dei costi, è necessario rinviare parte dei primi agli esercizi successivi con lo strumento contabile del risconto passivo.

Patrimonio Netto

Il valore del Patrimonio netto è dato dalla differenza fra il totale delle attività e delle passività. Esso si articola in:

- Fondo di dotazione, così come determinato in sede di redazione del primo stato patrimoniale di apertura in contabilità economica al 1 Gennaio 2014;
- Patrimonio vincolato da terzi, per legge o per decisione degli organi di governo;
- Patrimonio non vincolato, rappresentato dai risultati della gestione dell'anno, degli anni precedenti e dalle destinazioni di risultato a riserve statutarie.

La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinata di conseguenza.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire perdite o rischi aventi le seguenti caratteristiche: natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale collaboratore esperto linguistico e tecnico amministrativo a tempo determinato con rapporto di lavoro di durata inferiore all'anno in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede ad alcun accantonamento al fondo TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS che alla cessazione del servizio provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto.

Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Ratei e Risconti passivi

Nella voce ratei e risconti passivi devono essere iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma in parte di competenza di esercizi successivi. Possono essere iscritte in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Nei risconti passivi si trovano i proventi (contributi, ricavi) su progetti di ricerca finanziati da enti esterni all'Ateneo (UE, MIUR, Regioni, Privati, ecc.) di durata pluriennale, non ancora ultimati e quindi in parte di competenza degli esercizi successivi. Nella stessa voce sono presenti anche risconti passivi riferiti a progetti non conclusi con finalità diverse da quelle prima esplicitate, quali didattica, formazione specialistica finanziati da enti pubblici e privati.

Operazioni fuori bilancio

L'Ateneo non ha posto in essere operazioni di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni simili giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi produttori attività e/o passività potenziali.

Costi e Ricavi

I ricavi ed i proventi sono stati imputati nel rispetto del principio di competenza economica ed esclusivamente nel caso in cui siano effettivamente maturati al termine dell'esercizio. I costi e gli oneri sono stati imputati nel rispetto del principio di competenza economica e della prudenza, rilevando anche componenti economiche negative che alla chiusura dell'esercizio non avevano avuto manifestazione finanziaria.

I ricavi e i costi relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati per cassa in deroga al principio di competenza, per cui determinano componenti positive al momento della riscossione.

Contributi

Per contributi in conto esercizio si intendono le somme disposte da terzi per sostenere il funzionamento dell'ateneo o comunque per realizzare attività non classificabili tra gli investimenti. I contributi in conto esercizio certi ed esigibili sono stati iscritti nel Conto Economico.

Per contributi in conto capitale si intendono le somme erogate a fondo perduto dallo Stato o da altri enti, pubblici o privati, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli. I contributi in conto capitale vengono iscritti nel Conto Economico, in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone la quota residua fino alla conclusione del periodo di ammortamento.

Imposte Sul Reddito

L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base ad una previsione, sempre ispirata al criterio generale della prudenza, dell'onere fiscale corrente, in relazione alle norme tributarie in vigore.

Garanzie, Impegni, Beni di Terzi e Rischi

La valutazione dei beni immobili di terzi in uso all'Ateneo è stata compiuta sulla base dei valori catastali rivalutati, in omogeneità alla valutazione degli altri beni immobili.

ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio di Esercizio 2017 sono confrontate con quelle risultanti dallo Stato Patrimoniale al 31.12.2016. La struttura dello Stato Patrimoniale è coerente con lo schema prescritto dal D.I. 19/2014.

ATTIVITA'**A. Immobilizzazioni****A.I Immateriali**

Saldo al 31.12.2016	3.294.098,63
Saldo al 31.12.2017	3.605.212,38
VARIAZIONE	311.113,75

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni immateriali:

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Descrizione	Valore netto al 01.01.2017	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2017
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-
Diritti di brevetto e di utilizz.opere ingegno	21.743,62	24.873,36	29,40	20.107,15	26.480,43
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.585,89	18.300,00	18.300,00	264,50	1.321,39
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-	-	-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	3.270.769,12	403.171,27	-	96.529,83	3.577.410,56
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.294.098,63	446.344,63	18.329,40	116.901,48	3.605.212,38

A.I.1 - Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo

La voce non è stata valorizzata in quanto non si rilevano costi pertinenti per il nostro Ateneo.

A.I.2 - Diritti di brevetto e di utilizzazione opere ingegno

La voce si riferisce sostanzialmente a spese di deposito domanda e a tasse di mantenimento, nonché a spese di estensione per i brevetti internazionali sostenute in regime di contabilità finanziaria. In conformità a quanto previsto dall'art. 4 comma 1 lettera a) del D.M. 19/2014, in via prudenziale, i costi relativi a diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere di ingegno sono di norma iscritti a Conto

Economico. L'incremento è dovuto ad una licenza software sviluppata da parte del Dipartimento di Ingegneria Industriale.

A.I.3 - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

La voce non è stata movimentata.

A.I.4 - Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

Nella voce sono iscritti i costi per lavori di ristrutturazione e per migliorie di beni di terzi che a fine esercizio non sono ancora stati completati, assumendo come data di completamento dell'intervento la data di collaudo o, in mancanza, la data di attestazione della regolare esecuzione della prestazione.

A.I.5 - Altre immobilizzazioni immateriali

La voce si riferisce ad interventi di edilizia effettuati su immobili di terzi (il cui valore è iscritto nei conti d'ordine) conclusi nel corso dell'esercizio.

A.II Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31.12.2016	829.604.333,04
Saldo al 31.12.2017	829.963.043,40
VARIAZIONE	358.710,36

Di seguito si espone il dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali:

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Descrizione	Valore netto al 01.01.2017	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2017
Terreni e fabbricati	276.999.185,72	6.623.728,74	3.661.293,96	6.397.314,77	273.564.305,73
Impianti e attrezzature	2.617.996,37	275.219,86	434,71	319.940,86	2.572.840,66
Attrezzature scientifiche	13.233.998,21	6.639.355,20	4.494,35	4.492.027,64	15.376.831,42
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	523.354.600,95	4.700,00	-	-	523.359.300,95
Mobili e arredi	2.567.358,97	600.548,56	1.223,94	1.100.187,81	2.066.495,78
Automezzi	60.306,57	17.541,35	-	32.141,72	45.706,20
Macchine e attrezzature informatiche	2.968.855,02	2.310.973,33	20.146,73	2.542.377,79	2.717.303,83
Immobilizzazioni in corso e acconti	7.637.997,53	2.429.315,49	-	-	10.067.313,02
Altri beni	164.033,70	105.304,09	706,82	75.685,16	192.945,81
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	829.604.333,04	19.006.686,62	3.688.300,51	14.959.675,75	829.963.043,40

A.II.1 - Terreni e fabbricati

Nel corso del 2017 l'Ateneo ha concluso l'acquisto di un immobile ubicato nel comune di Calenzano e destinato ad ospitare i laboratori pesanti di Ingegneria. Il costo complessivamente sostenuto, comprensivo di spese notarili, imposta di registro e ipotecaria e catastale è stato pari a 4.665.278,24 euro. Trattandosi di un fabbricato strumentale, tale importo è stato registrato per l'80% nell'inventario dei fabbricati e per il restante 20% in quello dei terreni, conformemente a quanto previsto nel Principio contabile n. 16 punto 52, da applicarsi al caso in esame in base al disposto del "Principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli Enti in contabilità finanziaria" (all 3. D.lgs 118/2011) che ne prevede l'applicabilità in caso di assenza di specifiche disposizioni per gli enti pubblici. Come indicato nella Nota Integrativa al primo Stato Patrimoniale, si è assunto che l'importo di tale riduzione sia pari al 20% del valore dei fabbricati strumentali in analogia con quanto disposto ai fini fiscali dall'art 36 comma 7 del D.L 223/2006.

Sempre nel 2017 è giunta a conclusione la procedura di alienazione a DSU Toscana della residenza universitaria Val di Rose ubicata nel Polo scientifico di Sesto Fiorentino. Il prezzo di vendita è stato di 3.626.020,25 euro, pari al valore iniziale di inventario dell'immobile. Occorre però tenere presente che tra il 2014 e il 2017 si sono resi necessari interventi di manutenzione straordinaria su tale bene per un importo totale pari a € 365.107,74. Alla data del 31/12/2017 il valore residuo del bene, al netto di quanto già ammortizzato, risultava pari a € 3.656.602,48; pertanto l'alienazione ha prodotto una minusvalenza di € 30.582,23.

Gli altri incrementi registrati nell'esercizio 2017 si riferiscono a interventi per migliorie e ristrutturazioni su fabbricati di proprietà dell'Ateneo conclusi al 31.12.2017.

A.II.2 - Impianti e attrezzature

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche (come ad esempio: computer, fax, fotocopiatrici, ecc.).

A.II.3 - Attrezzature scientifiche

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca.

A.II.4 - Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Nella voce "Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali" sono ricomprese unicamente le opere con valore storico che rimangono iscritte nell'attivo dello Stato Patrimoniale e non vengono

ammortizzate. Come indicato in premessa, tutto il patrimonio librario non di valore storico dell'Ateneo viene considerato bene di consumo e pertanto registrato come costo d'esercizio.

A.II.5 - Mobili e arredi

La voce si riferisce a mobili e arredi in uso presso tutte le sedi dell'Ateneo.

A.II.6 - Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce si riferisce ad interventi di edilizia effettuati su immobili di proprietà non ancora conclusi. Per ogni intervento sono stati rilevati tutti i costi sostenuti. Al termine dei lavori si procederà alla valorizzazione definitiva del cespite e dalla data di collaudo inizierà a decorrere il relativo ammortamento.

A.II.7 - Altre immobilizzazioni materiali

La voce si riferisce a macchine e attrezzature informatiche da ufficio (valore netto al 31.12.2017 pari a € 2.717.303,83), ad automezzi (valore netto al 31.12.2017 pari a € 45.706,20) e ad altri beni (valore netto al 31.12.2016 pari a € 192.945,81). Le autovetture di proprietà dell'Ateneo vengono utilizzate principalmente dai Dipartimenti per le attività scientifiche e dalle Aree Edilizia e Servizi Patrimoniali e Logistici per lo svolgimento della propria attività istituzionale.

A.III - Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31.12.2016 8.013.698,27

Saldo al 31.12.2017 7.054.567,73

VARIAZIONE - 959.130,54

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Descrizione	Valore al 01.01.2017	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Valore netto al 31.12.2017
Partecipazioni in altri enti	246.354,27	-	-	246.354,27
Titoli	1.700.000,00	-	-	1.700.000,00
Partecipazione in Azienda Agricola Montepaldi	6.067.344,00	-	959.130,54	5.108.213,46
TOTALE IMMOBILIZZ.NI FINANZIARIE	8.013.698,27	-	959.130,54	7.054.567,73

A.III.1 - Partecipazioni in altri enti

Le partecipazioni sono state valutate sulla base del costo sostenuto per l'acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, rettificato in diminuzione in presenza di perdite durevoli di valore. L'unica eccezione è rappresentata dalla partecipazione totalitaria nell'Azienda Agricola Montepaldi s.r.l che è invece valutata in base al «metodo del patrimonio netto» di cui all'art. 2426, comma 4, del codice civile. L'Azienda ha chiuso l'esercizio 2017 con una perdita pari a 959.130,54 euro che, in considerazione del metodo di valutazione utilizzato, ha determinato un decremento di pari importo del valore della partecipazione detenuta con conseguente sua svalutazione (voce B.X.3 del conto economico).

Di seguito viene riportato l'elenco delle partecipazioni detenute dall'Ateneo al 31.12.2017:

Ente/Società	Tipologia	% capitale posseduta	Partecipazione patrimoniale dell'Università
INBB - Istituto Nazionale Biostrutture e Biosistemi	Consorzio Universitario	4,34	5.165,00
CONISMA - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le scienze del mare	Consorzio Universitario	2,90	15.494,00
CINMPIS - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le metodologie e processi innovativi di sintesi	Consorzio Universitario	6,66	0,00
CIRCC - Consorzio Interuniversitario reattività chimica e catalisi	Consorzio Universitario	5,3	0,00
CIRCMSB - Consorzio Interuniversitario di ricerca in chimica dei metalli nei sistemi biologici	Consorzio Universitario	4,55	5.165,00
INSTM - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la scienza e tecnologia dei materiali	Consorzio Universitario	2,04	7.747,00
CNIT - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le telecomunicazioni	Consorzio Universitario	2,7	5.164,57
Almalaurea	Consorzio Universitario	1,77	0,00
Italcertifer - Istituto Italiano di ricerca e di certificazione ferroviaria	Società di capitali	8,33	40.000,00
Uniser S.c.r.l.	Società di capitali	4,76	5.000,00
Consorzio MIDRA - Multidisciplinary institute for Development Research and Applications	Consorzio	33,33	0,00
Il Giardino di Archimede	Consorzio	12,5	0,00
ICAD - International Consortium for Advanced Design	Consorzio	35	0,00
Fondazione Toscana Life sciences	Fondazione	0	20.000,00
D.I.T.N.E. - Distretto Tecnologico Nazionale sull'energia	Società di capitali	3,85	10.000,00
Fondazione Teatro del Maggio Musicale Fiorentino	Fondazione	0	0,00
Fondazione Prato Ricerche	Fondazione	0	0,00
Associazione Water Right Foundation	Associazione	0	0,00
Associazione Centro di Ricerca, Documentazione e promozione Padule di Fucecchio	Associazione	0	0,00
Associazione AMARIS	Associazione	0	0,00
Associazione UNISCAPE	Associazione	0	0,00
Associazione ETS Ente Toscano Sementi	Associazione	0	0,00
Associazione Centro Internazionale di Studi e Documentazione Leonardo Da Vinci	Associazione	0	0,00

Azienda Agricola di Montepaldi srl	Società di capitali	100	5.108.213,46
PIN Scrl	Società di capitali	27,59	0,00
CINSA - Consorzio Interuniversitario Nazionale per le Scienze Ambientali	Consorzio Universitario	9,09	7.740,00
COIS - Consorzio Interuniversitario di ricerca e documentazione pe la gestione dei siti web di diritto delle persone, della famiglia, dei culti e delle confessioni religiose	Consorzio Universitario	25	0,00
CINFAI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Fisica delle Atmosfere e delle Idrosfere	Consorzio Universitario	4,34	0,00
INRC - Istituto Nazionale per le ricerche cardiovascolari	Consorzio Universitario	5,55	7.747,00
CIRMMP - Consorzio Interuniversitario risonanze magnetiche di metallo proteine paramagnetiche	Consorzio Universitario	33,3	1.549,37
CNISM - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Scienze Fisiche della materia	Consorzio Universitario	2,56	15.000,00
INAS - Istituto Nazionale di studi su Agribusiness e sostenibilità	Consorzio Universitario	25	5.164,57
CSGI - Consorzio per lo sviluppo dei sistemi a grande interfase	Consorzio Universitario	10	5.164,57
CO.In.Fo. - Consorzio Interuniversitario sulla formazione	Consorzio Universitario	2	2.582,00
CIPE - Consorzio Interistituzionale per Progetti Elettronici, Bibliotecari, Informativi, Documentari	Consorzio Universitario	8,82	16.900,00
CINI - Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'informatica	Consorzio Universitario	2,27	10.329,14
Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione Fotosintetica e Microbiologica	Fondazione	0	0,00
CINECA	Società di capitali	15	0,00
CINECA	Consorzio Universitario	0,46	10.329,14
C.I.B. - Consorzio Interuniversitario per le Biotecnologie	Consorzio Universitario	5	10.329,14
IUL - Italian University Line	Consorzio	50	0,00
CINID - Consorzio Interuniversitario idrologia	Consorzio Universitario	7,74	0,00
CINBO - Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Biooncologia	Consorzio Universitario	1,94	0,00
C.I.B.M. - Centro Interuniversitario di Biologia Marina ed Ecologia Applicata	Consorzio Universitario	12,5	0,00
CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale Manageriale	Associazione	0	0,00
CISIA - Consorzio Interuniversitario sistemi integrati per l'accesso	Consorzio Universitario	3,63	10.000,00
TICOM - Consorzio per le tecnologie dell'informazione e comunicazione	Consorzio	50	0,00
RE-CORD - Consorzio per la ricerca e la dimostrazione sulle energie rinnovabili	Consorzio	20	2.000,00
GIOTTO BIOTECH srl	Società di capitali	10	0,00
DIACON srl	Società di capitali	10	0,00
Valmon srl	Società di capitali	10	0,00
DI.V.A.L. Toscana srl	Società di capitali	5,35	0,00
EFFECTIVE KNOWLEDGE srl	Società di capitali	10	0,00
CERAFRI-LAV srl - Centro di ricerca ed alta formazione per il rischio idrogeologico e la gestione delle risorse idriche	Società di capitali	60	6.000,00
A.RE.A. scrl	Società di capitali	5	5.000,00

CET - Società Consortile Energia Toscana srl	Società di capitali	7,239	6.625,37
CIAFM - Consorzio Interuniversitario per l'alta formazione in matematica	Consorzio Universitario	10	10.000,00
AM3 Spin Off srl	Società di capitali	10	0,00
Firenze Fiera	Società di capitali	0,001	158,40
Centro Internazionale per la Valorizzazione dei prodotti Agroalimentari e la Qualità dell'Alimentazione - Tuscan Food Quality Center	Associazione	0	0,00
Urban@it - Centro Nazionale di studi per le politiche urbane	Associazione	0	0,00
Glycolor srl	Società di capitali	10	0,00
Fondazione Scienza e Tecnica	Fondazione	0	0,00
Imadrom srl	Società di capitali	5	0,00
Probiomedica srl	Società di capitali	5	0,00
RIFOSAL - Consorzio per la Ricerca e la Formazione sulla Sicurezza Alimentare	Consorzio	25	0,00
Centro Studi Laboratorio Sismico dell'Alta Valtiberina	Associazione	0	0,00
Associazione Italiana degli Incubatori Universitari e delle Business Plan Competition PNICube	Associazione	0	0,00
Network per la Valorizzazione della Ricerca Universitaria - NETVAL	Associazione	0	0,00
EAWF	Associazione	0	0,00
Fondazione Water Right and Energy Foundation Onlus	Fondazione	0	0,00
TOTALE			5.354.567,73

A.III.2 - Titoli

Il totale della voce "Titoli" pari a euro 1.700.000 si riferisce al controvalore dell'investimento in BTP delle risorse derivanti da donazioni e lasciti in favore dell'Ateneo. Il ricavato dell'investimento viene destinato all'erogazione di borse di dottorato di ricerca, borse di studio, assegni di ricerca, premi di laurea o premi per progetti specifici secondo le finalità indicate negli atti di donazione e testamentari.

Di seguito si riporta il dettaglio della voce:

Lascito/Donazione	Importo
Premio Benedicenti	7.000,00
Borsa Morettini	12.000,00
Fondazione Papini	37.000,00
Fondazione Calamandrei	6.000,00
Borsa Stucchi-Prinetti-Sabini	290.000,00
Fondazione la Gemma	408.000,00
Borsa Studio Carlo Battisti	16.000,00
Borsa Bignone	9.000,00
Premio Pirondini	7.000,00
Legato Sciacchitrano e Valentini	550.000,00
Eredità Bertini Aldo	30.000,00
Mary e Nicola Faccenda	30.000,00
Eredità Pietrabissa	70.000,00
Eredità Nosei	190.000,00
Fondazione Levi	38.000,00
Totale	1.700.000,00

B – ATTIVO CIRCOLANTE***B.I - Rimanenze***

Come indicato nella prima parte della nota integrativa, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

B.II - Crediti

Saldo al 31.12.2016 70.964.327,48

Saldo al 31.12.2017 66.394.171,55

VARIAZIONE - 4.570.155,93

DETTAGLIO CREDITI

Descrizione	Valore al 01.01.2017	Variazioni	Valore al 31.12.2017
Crediti verso Miur e altre amm.ni centrali	19.661.650,20	2.567.400,01	22.229.050,21
Crediti verso regioni e province autonome	6.177.255,46	3.069.059,81	9.246.315,27
Crediti verso altre amm.ni locali	2.433.873,83	22.064,10	2.455.937,93
Crediti verso Unione Europea e altri Organismi int.li	3.111.471,01	-297.370,09	2.814.100,92
Crediti verso Università	460.519,01	225.792,99	686.312,00
Crediti verso Studenti per tasse e contributi	0,00	458.567,40	458.567,40
Crediti verso società o enti controllati			
Crediti verso altri (pubblici)	10.038.518,24	-680.410,82	9.358.107,42
Crediti verso altri (privati)	29.081.039,73	-9.935.259,33	19.145.780,40

In allegato (All. 1) sono riportati i crediti (fatture e documenti generici d'entrata) aperti al 31.12.2017, suddivisi per ogni struttura dotata di autonomia gestionale.

Nel corso del 2017, con nota prot. 20531 del 10 febbraio 2017, sono state fornite indicazioni a tutti i responsabili delle strutture dotate di autonomia gestionale circa l'individuazione del momento in cui un credito è correttamente iscrivibile in bilancio, le azioni da porre in essere per il monitoraggio dei crediti

iscritti e le indicazioni per la corretta gestione di un progetto di ricerca, con particolare riguardo al possibile utilizzo delle somme disponibili a seguito della rendicontazione di costi indiretti

Sulla base delle informazioni ricevute da parte delle strutture dotate di autonomia gestionale e dalle aree dirigenziali, si è provveduto a stralciare i crediti iscritti a bilancio e non più esigibili. Nell'allegato 2 è riportato l'elenco dei crediti stralciati con l'indicazione del budget della struttura in cui era iscritto, della denominazione del soggetto debitore, dell'importo e della fonte utilizzata per la copertura (fondo rischi su crediti o altra copertura indicata da chi ha richiesto lo stralcio).

Di seguito per ciascuna voce di credito si forniscono le principali informazioni di dettaglio.

B.II.1 - Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali

I crediti iscritti alla presente voce sono relativi:

- per € 12.615.998 al saldo del fondo di finanziamento ordinario (FFO) relativo all'esercizio 2017;
- per € 1.566.404,57 ai crediti verso il MEF per il pagamento di contratti di formazione specialistica;
- la differenza è dovuta a crediti verso il MIUR per progetti di ricerca e verso altri Ministeri.

B.II.2 - Crediti verso Regioni e Province Autonome

I crediti iscritti alla presente voce si riferiscono, per € 8.887.309,59, a contributi da parte della Regione Toscana per il finanziamento di borse di dottorato di ricerca e di progetti di ricerca attivati da strutture dipartimentali.

Rientrano inoltre in tale voce crediti nei confronti di altre Regioni e di Province autonome per il finanziamento di vari progetti di ricerca.

B.II.3 - Crediti verso altre Amministrazioni locali

Gli importi iscritti in tale voce si riferiscono principalmente a crediti verso comuni e province toscane per il finanziamento di assegni e progetti di ricerca.

B.II.4 - Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali

In tale voce sono presenti le somme ancora da riscuotere relative a tutti i progetti stipulati con l'Unione Europea e con Organismi Internazionali.

B.II.5 - Crediti verso Università

Nella voce "Crediti verso altre università" sono iscritte le somme che altri Atenei ci devono erogare principalmente per il co-finanziamento di progetti di ricerca (nazionali ed internazionali) svolti in collaborazione ed il finanziamento di borse di dottorato.

B.II.6 - Crediti verso studenti per tasse e contributi

Sono considerati di competenza dell'esercizio 2017 i ricavi relativi alla seconda rata dell'a.a. 2016/2017 ed alla prima rata dell'a.a. 2017/2018.

B.II.7 - Crediti verso società ed enti controllati

Non si rilevano crediti riconducibili a questa voce. Il credito di € 500.000 concesso all'Azienda agricola Montepaldi srl per la realizzazione del piano di investimento pluriennale 2012-2017 è iscritto nella voce crediti verso privati

B.II.8 - Crediti verso altri (pubblici)

Nella voce sono iscritti i crediti aperti al 31.12.2017 verso soggetti pubblici. In particolare:

- € 2.653.428,41 sono relativi al trasferimento di fondi da parte dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi e Meyer per il pagamento dell'ex indennità De Maria;
- € 426.406,26 nei confronti dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi per il rimborso dei costi di manutenzione ordinaria 2016 e 2017, energia elettrica 2017, riscaldamento 2017 e acqua 2017 in base a quanto previsti dai protocolli d'intesa stipulati tra le due amministrazioni;
- € 434.643,00 nei confronti dell'Istituto Indire per il finanziamento di borse Erasmus;
- la differenza è dovuta a crediti verso altri soggetti pubblici principalmente per il finanziamento di progetti di ricerca e assegni di ricerca.

B.II.9. Crediti verso altri (privati)

Nella voce sono iscritti i crediti aperti al 31.12.2017 verso soggetti privati. In particolare:

- € 2.673.570 nei confronti di Agricola San Cresci s.r.l. a seguito della stipula del contratto di vendita del complesso di San Cresci perfezionatosi nel 2015;
- € 1.580.625,29 per fatture emesse nei confronti di soggetti privati nell'ambito dell'attività commerciale;
- € 5.779.329 nei confronti della Fondazione Cassa di Risparmio Firenze per il finanziamento di vari progetti di ricerca ed iniziative;
- € 4.555.644,33 nei confronti di Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. per il finanziamento del IV Accordo di programma per l'edilizia universitaria
- la differenza è dovuta a crediti verso altri soggetti privati principalmente per il finanziamento di progetti di ricerca.

B.III - ATTIVITÀ FINANZIARIE

Non si rilevano competenze da inserire in questa voce.

B.IV - DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Saldo al 31.12.2016	244.169.396,09
Saldo al 31.12.2017	265.667.131,29
VARIAZIONE	21.497.735,20

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2017 del c/c accesso presso Banca d'Italia (n. 6739). Alla medesima data il saldo del conto corrente ordinario risulta essere pari a zero.

Si rileva, inoltre, che l'Ateneo alla data del presente stato patrimoniale non aveva denaro in cassa.

C. RATEI E RISCONTI ATTIVI

Saldo al 31.12.2016	18.213.950,34
Saldo al 31.12.2017	16.413.286,71
VARIAZIONE	-1.800.663,63

Misurano proventi e oneri la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Sono riconducibili alle seguenti tipologie:

Descrizione	Valore al 01.01.2017	Variazioni	Valore al 31.12.2017
Ratei per progetti e ricerche in corso	16.552.849,59	-1.122.331,12	15.430.518,47
Altri ratei e risconti attivi	1.661.100,75	-678.332,51	982.768,24
TOTALE	18.213.950,34	-1.800.663,63	16.413.286,71

L'importo iscritto alla voce "Ratei per progetti e ricerche in corso" si riferisce a progetti valutati con il criterio della "commessa completata" (c.d. "cost to cost"), per i quali risultano contabilizzati ricavi inferiori ai costi, con conseguente rilevazione di ratei attivi al fine di adeguare i ricavi di detti progetti ai maggiori costi degli stessi. Si precisa peraltro che una parte rilevante di detti ratei è, in realtà, conseguente alla gestione di alcuni finanziamenti per didattica e ricerca attraverso l'utilizzo di progetti "padre" e "figlio", con imputazione del ricavo sul solo progetto padre.

L'importo iscritto alla voce "Altri ratei e risconti attivi" si riferisce a costi che maturano in base al tempo, non di competenza dell'esercizio e da rinviare all'esercizio successivo. In larga misura la voce accoglie costi riferiti a borse, collaborazioni coordinate continuative, utenze e contratti di servizio.

PASSIVITA'**A - PATRIMONIO NETTO**

Saldo al 31.12.2016	780.040.793,14
Saldo al 31.12.2017	821.869.977,13
VARIAZIONE	41.829.183,99

A.I - FONDO DI DOTAZIONE

Il Fondo di dotazione rappresenta il patrimonio proprio dell'Ateneo il quale, insieme ai risultati della gestione, forma il complessivo patrimonio dell'ente. In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo determinata in sede di redazione del primo stato patrimoniale in contabilità economico patrimoniale all'1.1.2014.

*A.II - Patrimonio Vincolato**A.II.2 - Fondi vincolati per decisioni degli organi*

In tale voce è accantonato il residuo del risultato d'esercizio 2013 sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione di Ateneo in sede di approvazione del conto consuntivo 2013 e la quota parte di utile d'esercizio 2016 destinata dal Consiglio di Amministrazione al perseguimento di specifiche finalità. In dettaglio

Descrizione	Valore al 01.01.2017	Movimenti	Valore al 31.12.2017
Fondo per rischi di oscillazione per il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale per decisione degli organi istituzionali	10.000.000,00		10.000.000,00
Fondo spese future per edilizia per decisione degli organi istituzionali	14.160.382,66	- 19.591,00	14.140.791,66
Fondo acquisizione laboratori Calenzano	3.900.000,00	- 3.900.000,00	-
Fondo spese piano edilizio	31.000.000,00		31.000.000,00
Fondo piano strategico 16/18	17.500.000,00	- 4.748.624,59	12.751.375,41
Fondo estinzione anticipata mutui	10.500.000,00		10.500.000,00

Nel fondo spese future per edilizia per decisione degli organi istituzionali sono accantonate le risorse poste a carico del bilancio per il finanziamento dell'attività edilizia secondo quanto previsto dal piano

edilizio approvato dal Consiglio di Amministrazione. I movimenti in diminuzione sono relativi a costi sostenuti nel corso dell'esercizio 2017.

I seguenti fondi sono stati costituiti dal Consiglio di Amministrazione in sede di approvazione del bilancio d'esercizio 2016:

- Fondo spese piano edilizio
- Fondo piano strategico 16/18
- Fondo estinzione anticipata mutui

I movimenti in diminuzione del fondo piano strategico 2016/18 sono dovuti ai costi di competenza 2017 derivanti dalla presa di servizi di 24 RTD a) ed alle risorse messe a disposizione nel budget 2017 per il finanziamento di obiettivi strategici.

Il Fondo acquisizione laboratori Calenzano costituito in sede di approvazione del bilancio d'esercizio 2014 è stato interamente stornato a Patrimonio non vincolato a seguito della conclusione della procedura di acquisizione dell'immobile in questione.

A.III - Patrimonio non Vincolato

A.III.1 - Risultato gestionale esercizio

L'esercizio 2017 si è chiuso con un utile pari a euro 41.848.774,99. Tale risultato deriva per circa 24 milioni dallo storno di alcuni fondi rischi ed oneri al fine di adeguarsi a quanto previsto dal Manuale Tecnico-Operativo adottato dal MIUR, analogamente a quanto fatto anche a chiusura dello scorso esercizio. Tenuto conto che il bilancio di previsione per l'anno 2017 presentava maggiori proventi rispetto ai costi preventivati per 2,7 milioni, hanno contribuito alla determinazione del risultato d'esercizio circa 2,5 milioni di maggiori ricavi per tasse per corsi di studio, circa 2 milioni di FFO finalizzato e 3 milioni relativi alla programmazione triennale 2016/2018 (annualità 2016 e 2017). Inoltre, nel corso dell'esercizio, si sono registrati minori costi rispetto a quanto preventivato per circa 12 milioni, di cui circa 6,1 relativi a stipendi di personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo e la parte restante a minori spese di funzionamento sostenute prevalentemente sui budget delle aree dirigenziali e su quelli delle strutture dotate di autonomia gestionale. Tali minori costi sono stati parzialmente compensati da costi non preventivati per oltre 3 milioni. Per quanto riguarda la possibile destinazione dell'utile d'esercizio si rimanda alla relazione del Rettore sulla gestione.

A.III.2 - Risultati gestionali esercizi precedenti

In questa voce sono iscritti i risultati degli esercizi precedenti pari, al 31.12.2016, a € 7.726.133,04. Tale importo è dato dai risultati al 1.1.2016, pari a € 5.699.868,12, a cui va sommato l'importo dell'utile 2016 non vincolato dagli Organi di governo, pari a €2.026.264,92. Il valore al

31.12.2017, pari a € 16.374.757,63, si ottiene sommando al valore iniziale i movimenti in diminuzione, pari a € 8.648.624,59, del patrimonio vincolato derivante dall'utilizzo degli utili d'esercizio generati in contabilità economico-patrimoniale.

B - FONDI PER RISCHI E ONERI

Saldo al 31.12.2016	72.598.180,91
Saldo al 31.12.2017	40.095.417,24
VARIAZIONE	-32.502.763,67

Descrizione	valore 1.1.2017	movimenti	valore 31.12.2017
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	240.391,00	662.372,33	902.763,33
Fondo rinnovi contrattuali dirigenti	4.097,00	9.925,26	14.022,26
Fondo rischi su crediti	8.560.344,47	- 863.936,17	7.696.408,30
Fondo rischi per ricorsi in atto	5.447.562,94	- 628.481,80	4.819.081,14
Fondo oneri futuri	3.159.544,41	- 605.901,05	2.553.643,36
Fondo spese per ricerca	9.431.882,82	- 2.904.317,50	6.527.565,32
Fondo spese per didattica	6.766.079,91	- 1.122.707,73	5.643.372,18
Fondo incentivo progettazione	1.064.038,68	85.872,96	1.149.911,64
Fondo per oneri scuole di specializzazione	571.270,96	- 84.865,38	486.405,58
Fondo oneri per personale docente	1.081.926,93	96.046,71	1.177.973,64
Fondo oneri per disabili	865.262,16	- 865.262,16	
Fondo programmazione triennale 2013/15	2.376.867,37	- 1.312.775,11	1.064.092,26
Fondo per obbligazioni ricerca in finanziaria	1.018.095,06	- 1.018.095,06	
Fondo per incassi non identificati	48.758,13		48.758,13
Fondo obbligazioni personale in finanziaria	16.835.566,82	- 16.236.349,06	599.217,76
Fondo oneri per il personale	2.904.470,82	515.490,23	3.419.961,05
Fondo dottorato di ricerca	6.000.000,00	- 6.000.000,00	-
Fondo rischi da rendicontazione	2.138.456,02		2.138.456,02
Fondo oneri finanziamento	4.083.565,41	- 2.229.780,14	1.853.785,27

Nei **fondi rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo e rinnovi contrattuali dirigenti** sono accantonate le risorse stimate necessarie per coprire i costi dei rinnovi contrattuali per l'anno 2017.

Nel **fondo rischi su crediti** sono accantonate le risorse per fronteggiare eventuali perdite su crediti iscritti in bilancio. Come già evidenziato il fondo è stato utilizzato per coprire parte dei crediti stralciati a fine esercizio perché non più esigibili (all. 2). Considerata la consistenza del fondo e tenuto conto delle attestazioni effettuate dai Dipartimenti circa l'esigibilità dei crediti iscritti in bilancio, si è ritenuto opportuno non prevedere alcun incremento del fondo in questione.

Il **fondo rischi per ricorsi in atto** è finalizzato alla copertura dei rischi connessi all'esito sfavorevole di contenziosi in corso. La movimentazione è data dal pagamento di spese legali precedentemente accantonate e dall'accantonamento di somme relative sempre a spese legali per contenziosi insorti nel corso del 2017.

Nel **fondo oneri futuri** sono accantonate prevalentemente risorse per fronteggiare spese future di natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura.

Nel **fondo spese ricerca** sono accantonate le risorse assegnate ai dipartimenti a carico del bilancio per il finanziamento di attività di ricerca e mobilità dottorandi. Nel fondo sono inoltre accantonati € 800.000 quale residuo della somma di € 3.500.000 relativi all'avanzo di amministrazione 2013 e destinati dal Consiglio di Amministrazione al finanziamento delle attività di ricerca. Parte delle risorse accantonate sono state utilizzate nel corso del 2017 generando costi che hanno determinato una riduzione del fondo. Sulla base di quanto comunicato in sede di presentazione del bilancio di previsione 2017, a partire da tale anno, i finanziamenti per attività di ricerca a carico del bilancio di Ateneo hanno una durata annuale, per cui le risorse non utilizzate entro la fine dell'anno concorreranno alla determinazione del risultato d'esercizio e non potranno più essere accantonate a fondo spese future.

Nel **fondo spese didattica** sono accantonate le risorse assegnate alle varie strutture di Ateneo a carico del bilancio per il finanziamento di attività di didattica. Nel fondo sono inoltre accantonati € 2.800.000 quale residuo della somma di € 3.500.000 relativi all'avanzo di amministrazione 2013 e destinati dal Consiglio di Amministrazione al finanziamento delle attività di didattica. Parte delle risorse accantonate sono state utilizzate nel corso del 2017 generando costi che hanno determinato una riduzione del fondo.

Nel **fondo incentivo progettazione** sono state accantonate, fino all'esercizio 2015 per quanto riguarda i lavori ricompresi nel piano edilizio e all'esercizio 2017 per gli altri lavori che non costituiscono investimento, le risorse necessarie per il pagamento dell'incentivo spettante, ai sensi dell'articolo 92, comma 5, del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163 e successive modificazioni, al personale dipendente incaricato per ogni singolo appalto pubblico di lavori indetto dall'Ateneo, dello svolgimento di attività inerenti la fase progettuale ed esecutiva dei lavori. A partire dal 2017 le risorse destinate al

pagamento dell'incentivo su lavori che costituiscono investimenti sono inserite nel piano edilizio dell'anno in cui ne viene prevista l'erogazione.

Nel **fondo oneri scuole di specializzazione** sono accantonate le risorse attribuite a carico del bilancio di Ateneo per il funzionamento delle scuole di specializzazione. Parte delle risorse accantonate sono state utilizzate nel corso del 2017 generando costi che hanno determinato una riduzione del fondo. A partire dall'anno 2017 anche le risorse relative a tale finalità vengono assegnate con il vincolo dell'utilizzo nel corso dell'anno, per cui non sono previsti ulteriori accantonamenti al fondo in questione.

Nel **fondo oneri personale docente e ricercatore** sono accantonate in particolare le risorse necessarie per il pagamento della retribuzione aggiuntiva dei ricercatori per l'A.A. 2016/17 e per il residuo dell'A.A. 2015/16.

Il **fondo oneri disabili** è stato completamente stornato in quanto le risorse accantonate non erano destinate a coprire costi di competenza di esercizi passati.

Nel **fondo per obbligazioni ricerca in contabilità finanziaria** erano confluiti, nel momento del passaggio dalla contabilità finanziaria a quella economico-patrimoniale, tutti i residui passivi non ricondotti a debiti sulla base dei principi della contabilità economico-patrimoniale ma per i quali l'Ateneo aveva assunto impegni verso terzi. Nel corso del 2017 il fondo è stato completamente stornato principalmente per coprire costi che hanno avuto la manifestazione finanziaria nell'anno.

Il **fondo obbligazioni personale in finanziaria** è stato stornato per euro 16.236.349,06. In sede di predisposizione del primo Stato Patrimoniale erano state accantonate in tale fondo risorse relative ai finanziamenti ministeriali (prime annualità) per piano straordinario associati poi consolidate nel FFO e quelle stimate necessarie, già accantonate in contabilità finanziaria, per coprire il rischio di un'eventuale riconoscimento al personale docente e ricercatore di classi e scatti per gli anni 2011-2013. Tale rischio può considerarsi scongiurato anche a seguito della previsione dell'attribuzione dell'importo una tantum ai professori e ai ricercatori di ruolo ai sensi dell'articolo 1, comma 629, Legge 27 dicembre 2017, n. 205. Ritenendo pertanto non più giustificabile la presenza di tali accantonamenti è stato deciso di stornarne l'importo corrispondente.

Nel **fondo programmazione triennale** sono accantonate le risorse attribuite dal MIUR per il finanziamento dei progetti nell'ambito della programmazione triennale 2013/15. La movimentazione è dovuta ai costi sostenuti per la programmazione triennale nel 2017.

Nel **fondo incassi non identificati** sono accantonate quelle somme per le quali, a fine esercizio 2013, non è stato possibile identificare la struttura beneficiaria.

Nel **fondo oneri personale** sono accantonate principalmente le risorse necessarie al pagamento del saldo produttività 2017, retribuzione di risultato 2017, saldo straordinario 2017 e arretrati 2017 relativi a

progressioni economiche orizzontali. Al fondo sono stati imputati i costi relativi al saldo produttività 2016, retribuzione di risultato 2016, saldo straordinario 2016 e progressioni economiche 2016.

Il **fondo dottorato di ricerca** è stato completamente stornato in quanto le risorse accantonate non erano destinate a coprire costi di competenza di esercizi passati.

Nel **fondo rischi rendicontazione** sono accantonate le risorse per fronteggiare i rischi derivanti dall'eventuale non riconoscimento di alcuni costi sostenuti nell'ambito di progetti finanziati da terzi e soggetti a rendicontazione.

Nel **fondo oneri di finanziamento** sono accantonate le risorse corrispondenti al rimborso anticipato del contratto di mutuo deliberato nel 2013 e materialmente eseguito nel 2014. Tale importo, classificato nello stato patrimoniale iniziale all'interno della voce risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti, a seguito dell'estinzione del suddetto contratto è stato destinato alla copertura di futuri oneri da finanziamenti. La movimentazione è dovuta all'imputazione al fondo degli interessi passivi su mutui relativi all'esercizio 2017.

C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

Saldo al 31.12.2016	1.908.761,07
Saldo al 31.12.2017	1.831.840,28
VARIAZIONE	-76.920,79

Descrizione	valore 1.1.2017	Incrementi	utilizzi	valore 31.12.2017
Fondo TFR	1.908.761,07	42.549,73	119.470,52	1.831.840,28

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale collaboratore esperto linguistico e tecnico amministrativo a tempo determinato con rapporto di lavoro di durata inferiore all'anno in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

D - DEBITI

Saldo al 31.12.2016 95.830.600,84

Saldo al 31.12.2017 92.126.989,88

VARIAZIONE -3.703.610,96

Di seguito si riepilogano i debiti in relazione alla loro diversa natura

DETTAGLIO DEBITI

Descrizione	Valore al 01.01.2017	Variazioni	Valore al 31.12.2017
Mutui e debiti verso banche	69.389.825,00	-4.770.701,74	64.619.123,26
Debiti verso Miur e altre amm.ni centrali	105.535,17	10.733,44	116.268,61
Debiti verso regioni e province autonome	56.621,79	67.075,64	123.697,43
Debiti verso altre amm.ni locali	16.493,96	-14.987,96	1.506,00
Debiti verso Unione Europea e altri Organismi int.li			
Debiti verso Università	470.541,61	132.650,50	603.192,11
Debiti verso Studenti	1.712.589,00	-1.329.588,50	383.000,50
Acconti			
Debiti verso fornitori	15.277.620,29	7.687.056,20	22.964.676,49
Debiti verso dipendenti	173.494,82	-36.298,54	137.196,28
Debiti verso società o enti controllati			
Altri debiti	8.627.879,20	-5.449.550,00	3.178.329,20

In dettaglio i debiti suesposti riguardano:

D.1 - Mutui e debiti verso banche

L'indebitamento dell'Ateneo è costituito unicamente da Mutui stipulati per sostenere spese di investimento.

Nella tabella seguente si fornisce un dettaglio della situazione dei mutui in essere al 31.12.2017:

Estremi contratto	Quota capitale iniziale	Durata anni	quota capitale rimborsata nel 2017	Quota residua capitale al 31/12/2017	Scadenza
CTR.154.220.87 - Banca MPS S.p.A.	12.783.333,33	28,5	433.333,32	8.233.333,47	31/12/2036
CTR.154.222.89 - Banca MPS S.p.A.	101.928.158,20	22,5	4.337.368,42	56.385.789,79	31/12/2030
TOTALE			4.770.701,74	64.619.123,26	

D.1 - D.6

Nelle voci debiti verso Miur e altre amministrazioni centrali, debiti verso regioni e province autonome, debiti verso altre amministrazioni locali e debiti verso università, sono riportati i debiti aperti al 31.12.2017 per rimborsi vari da effettuarsi nei confronti delle suddette amministrazioni.

D.7 - Debiti verso studenti

Nella voce sono rilevati i debiti per rimborsi da effettuare agli studenti per l'A.A. 2016/17 sulla base di quanto disposto dal Manifesto degli studi.

D.9 - Debiti verso fornitori

Nella voce sono rilevati i debiti verso fornitori per fatture, beni pervenuti e servizi resi nel 2017.

D.10 - Debiti verso dipendenti

La voce si riferisce principalmente a rimborso di spese di missioni da liquidare a personale dipendente.

D.12 - Altri debiti

Nella voce sono rilevati principalmente debiti verso altri soggetti pubblici e privati.

E - RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Saldo al 31.12.2016	223.881.467,89
Saldo al 31.12.2017	233.173.188,53
VARIAZIONE	9.291.720,64

Misurano oneri e proventi la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Sono riconducibili alle seguenti tipologie:

RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Descrizione	Valore al 01.01.2017	Variazioni	Valore al 31.12.2017
Risconti per progetti e ricerche in corso	146.337.000,71	11.850.734,68	158.187.735,39
Contributi agli investimenti	64.714.240,49	3.680.297,52	61.033.942,97
Altri risconti passivi	12.830.226,69	1.121.283,48	13.951.510,17
TOTALE	223.881.467,89	9.291.720,64	233.173.188,53

- Risconti per progetti e ricerche in corso

Questa voce accoglie i risconti dei ricavi sui progetti pluriennali per la parte di competenza degli esercizi futuri; l'importo iscritto alla presente voce si riferisce infatti a progetti valutati con il criterio della "commessa completata" (c.d. "cost to cost"), per i quali risultano contabilizzati ricavi superiori ai costi, con conseguente rilevazione di risconti passivi al fine di adeguare i ricavi di detti progetti ai minori costi degli stessi.

- Contributi per investimento

Si tratta dei contributi ricevuti dall'Ateneo ed utilizzati prima del passaggio alla contabilità economica per la realizzazione di specifici investimenti immobiliari. Tali contributi vengono economicamente ripartiti lungo la vita utile dell'investimento, dando luogo alla sterilizzazione delle corrispondenti quote di ammortamento, ovvero alla neutralizzazione dell'impatto di tali costi sul conto economico e sul risultato della gestione

- Altri ratei e risconti passivi

L'importo iscritto alla presente voce si riferisce per la quasi totalità alla parte dei contributi in conto capitale da parte di terzi iscritti in bilancio ed utilizzati per la realizzazione di investimenti edilizi. Secondo quanto previsto dal Manuale tecnico operativo di contabilità gli atenei iscrivono tali contributi nel Conto Economico, in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento e contemporaneamente ammortizzano il cespite capitalizzato per il suo intero valore (dando luogo al c.d. "procedimento di sterilizzazione").

CONTI D'ORDINE

Come previsto dall'art. 4 lettera b) del D.I. 14/01/2014 è stato inserito nei conti d'ordine il valore catastale, o in assenza il valore utilizzato ai fini assicurativi, dei beni demaniali concessi in uso perpetuo e gratuito e di quelli concessi in uso gratuito da altre amministrazioni pubbliche. Tale valore ammonta a € 248.409.823,80.

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO**A - PROVENTI OPERATIVI**

	SALDO al 31/12/2017	Apertura 01/01/2017	Ricavi d'esercizio	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
I. PROVENTI PROPRI	69.480.063,95	33.338.840,70	68.800.466,82	8.446.660,91	41.105.904,48
II. CONTRIBUTI	296.609.722,01	80.044.823,33	303.380.986,57	2.757.651,86	89.573.739,75
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALI					
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER DIRITTO ALLO STUDIO					
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	95.684.220,78	16.400.487,09	102.565.619,17	4.226.205,69	27.508.091,17
VI. VARIAZIONE RIMANENZE					
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI					

A.I - PROVENTI PROPRI

	SALDO al 31/12/2017	Apertura 01/01/2017	Ricavi d'esercizio	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
I. PROVENTI PROPRI	69.480.063,95	33.338.840,70	68.800.466,82	8.446.660,91	41.105.904,48
<i>1) Proventi per la didattica</i>	59.182.466,94	9.275.305,00	58.309.753,24	8.277.877,76	16.680.469,06
<i>2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</i>	10.297.235,89	24.053.693,39	10.490.713,58	168.783,15	24.415.954,23
<i>3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi</i>	361,12	9.842,31	0,00	0,00	9.481,19

A.I.1 - Proventi per la didattica

	SALDO al 31/12/2017	Apertura 01/01/2017	Ricavi d'esercizio	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
<i>1) Proventi per la didattica</i>	59.182.466,94	9.275.305,00	58.309.753,24	8.277.877,76	16.680.469,06
Tasse e contributi corsi di laurea ante D.M. 509/99	845.952,48	0,00	845.952,48	0,00	0,00
Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	47.978.750,69	0,00	47.978.750,69	0,00	0,00
Tasse e contributi scuole di specializzazione	2.304.963,26	-182.169,60	2.303.409,64	183.723,22	0,00
Tasse e contributi dottorato di ricerca	152.915,24	0,00	152.915,24	0,00	0,00
Tasse e contributi master	2.057.592,42	3.434.806,44	2.146.868,05	4.263.845,67	7.787.927,74
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	535.274,31	909.131,42	674.710,56	1.032.906,38	2.081.474,05
Contributi corsi centro cultura stranieri	173.150,04	-208.004,38	107.410,04	273.744,38	0,00
Contributi corsi e accesso alla mediateca del centro linguistico	166.978,85	82.725,86	175.567,04	0,00	91.314,05
Tasse e contributi Tirocini Formativi Attivi	1.506.291,33	1.942.753,40	831.213,06	1.366.974,02	2.634.649,15
Altre tasse e contributi	992.646,92	1.992.891,06	574.994,53	580.398,35	2.155.637,02
Tasse e contributi per esami di stato	355.450,53	150.000,00	349.706,31	0,00	144.255,78
Indennita' di mora	923.495,66	0,00	923.495,66	0,00	0,00
Altro da studenti non costituente gettito	434.582,63	0,00	434.582,63	0,00	0,00
Contributi prove di selezione	754.422,58	1.153.170,80	810.177,31	576.285,74	1.785.211,27

I proventi per la didattica sono ripartiti secondo le voci indicate in tabella. I ricavi relativi a tasse e contributi per corsi di laurea sono relativi alla seconda rata dell'a.a. 2016/2017 ed alla prima rata dell'a.a. 2017/2018.

In relazione a scuole di specializzazione, master, corsi di perfezionamento, la quota parte di competenza dei dipartimenti viene gestita attraverso specifici progetti rilevati con il criterio del costo. Pertanto, i ricavi esposti si riferiscono anche a progetti relativi ai precedenti esercizi.

Da ultimo, per quanto attiene la voce "Altri proventi per la didattica non costituenti gettito" si evidenzia che la stessa è principalmente composta da ricavi riferiti a diritti di segreteria, atti amministrativi, ecc.

A.I.2 - Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

	SALDO al 31/12/2017	Apertura 01/01/2017	Ricavi d'esercizio	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
<i>2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</i>	10.297.235,89	24.053.693,39	10.490.713,58	168.783,15	24.415.954,23
Proventi per convenzioni in attivita' commerciale	8.394.738,26	21.777.848,66	8.974.260,01	133.420,91	22.490.791,32
Prestazioni a pagamento	660.496,25	1.076.550,40	565.489,36	22.032,16	1.003.575,67
Iscrizioni ai corsi	142.043,25	156.523,84	132.991,00	7.500,00	154.971,59
Altri proventi da attivita' commerciale	1.099.958,13	1.042.770,49	817.973,21	5.830,08	766.615,65

La voce accoglie i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dall'Ateneo. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, svolte dai Dipartimenti avvalendosi delle proprie competenze e risorse, a fronte di un corrispettivo atto a coprirne i costi. Tutti i progetti sono rilevati con il criterio del costo.

A.I.3 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

	SALDO al 31/12/2017	Apertura 01/01/2017	Ricavi d'esercizio	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
<i>3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi</i>	361,12	9.842,31	0,00	0,00	9.481,19
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	361,12	9.842,31	0,00	0,00	9.481,19

La voce accoglie i ricavi per progetti istituzionali di ricerca rilevati con il criterio del costo.

A.II - CONTRIBUTI

	SALDO al 31/12/2017	Apertura 01/01/2017	Ricavi d'esercizio	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
II. CONTRIBUTI	296.609.722,01	80.044.823,33	303.380.986,57	2.757.651,86	89.573.739,75
1) Contributi Muir a altre Amministrazioni centrali	260.832.097,84	13.399.641,04	259.507.730,72	264.715,12	12.339.989,04
2) Contributi Regioni e Province autonome	9.315.180,25	13.283.521,83	11.083.599,66	515.462,79	15.567.404,03
3) Contributi altre Amministrazioni locali	2.609.959,40	6.549.969,35	2.940.883,63	98.269,54	6.979.163,12
4) Contributi Unione Europea e altri organismi Internazionali	11.326.954,93	15.001.470,54	10.419.134,66	84.836,55	14.178.486,82
5) Contributi da Università	1.371.379,04	1.581.030,60	1.632.749,11	28.133,34	1.870.534,01
6) Contributi da altri (pubblici)	50.816,68	6.843.401,27	6.354.937,11	536.633,89	13.684.155,59
7) Contributi da altri (privati)	11.103.333,87	23.385.788,70	11.441.951,68	1.229.600,63	24.954.007,14

A.II.1 - Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali

	SALDO al 31/12/2017	Apertura 01/01/2017	Ricavi d'esercizio	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
1) Contributi Muir a altre Amministrazioni centrali	260.832.097,84	13.399.641,04	259.507.730,72	264.715,12	12.339.989,04
F.F.O. libero	225.805.377,67	0,00	225.805.377,67	0,00	0,00
F.F.O. finalizzato	6.145.227,32	0,00	7.066.227,32	0,00	921.000,00
Contratti di formazione specialistica	20.550.343,06	0,00	20.550.343,06	0,00	0,00
Altre tipologie di borse - Borse di studio Erasmus	6.976,60	81.365,80	0,00	0,00	74.389,20
Contributi correnti statali per attivita' sportiva	104.533,83	0,00	104.533,83	0,00	0,00
Contributi correnti statali per la programmazione del sistema universitario	3.268.372,00	0,00	3.268.372,00	0,00	0,00
Altri contributi correnti statali	495.904,64	72.296,03	441.654,64	0,00	18.046,03
Contributi statali per investimento - contributi miur per attivita' di ricerca	3.120.210,55	11.283.780,42	637.397,52	245.668,32	9.046.635,71
Contributi statali per investimento - contributi altri ministeri per attivita' di ricerca	1.335.152,17	1.962.198,79	1.633.824,68	19.046,80	2.279.918,10

La voce "Contributi Miur per FFO" accoglie i ricavi ministeriali rilevati per competenza economica derivanti principalmente dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO). In dettaglio:

DETTAGLIO FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO ANNO 2017

DESCRIZIONE	CREDITI ESERCIZIO 2016	RICAVI 2017	INCASSI 2017	CREDITI
FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO vincolato 2013		188.073,66	188.073,66	0,00
FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO vincolato 2014		222.373,66	222.373,66	0,00
FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO vincolato 2015		394.550,00	394.550,00	0,00
FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO 2016 vincolato		1.836.743,00	1.836.743,00	0,00
FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO 2016 libero	6.312.256,00	141.550,50	6.171.269,50	282.537,00*
FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO 2017 vincolato		4.424.487,00	2.847.703,00	1.576.784,00
FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO 2017 libero		228.932.199,17	217.892.985,17	11.039.214,00
Totale	6.312.256,00	236.139.976,99	229.553.697,99	12.615.998,00

- * Come indicato nell'allegato 2 il credito è stato stralciato in attuazione dell'art. 1 c. 628-630 legge 208/2015, recupero fondi edilizia universitaria 1998-2008 – art. 4 D.M. 998/2016, nota MIUR prot. 61200 del 26/4/2017.

A.II.2 - Contributi Regioni e Province autonome

	SALDO al 31/12/2017	Apertura 01/01/2017	Ricavi d'esercizio	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
2) Contributi Regioni e Province autonome	9.315.180,25	13.283.521,83	11.083.599,66	515.462,79	15.567.404,03
Contributi correnti da regioni e province autonome	2.420.905,06	980.532,29	4.224.544,72	30.618,90	2.814.790,85
Contributi per investimenti da regioni e province autonome	6.894.275,19	12.302.989,54	6.859.054,94	484.843,89	12.752.613,18

A.II.3 - Contributi altre Amministrazioni locali

	SALDO al 31/12/2017	Apertura 01/01/2017	Ricavi d'esercizio	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
3) Contributi altre Amministrazioni locali	2.609.959,40	6.549.969,35	2.940.883,63	98.269,54	6.979.163,12
Contributi correnti altre amministrazioni locali	1.310.122,51	2.325.035,91	1.508.226,28	31.858,80	2.554.998,48
Contributi per investimenti altre amministrazioni locali	1.299.836,89	4.224.933,44	1.432.657,35	66.410,74	4.424.164,64

A.II.4 - Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali

	SALDO al 31/12/2017	Apertura 01/01/2017	Ricavi d'esercizio	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
4) Contributi Unione Europea e altri organismi Internazionali	11.326.954,93	15.001.470,54	10.419.134,66	84.836,55	14.178.486,82
Contributi correnti unione europea e altri organismi internazionali	126.044,29	196.261,32	339.565,29	0,00	409.782,32
Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali	11.200.910,64	14.805.209,22	10.079.569,37	84.836,55	13.768.704,50

Nella voce Contributi per investimenti unione europea e altri organismi internazionali sono iscritti principalmente i ricavi derivanti dal finanziamento di progetti di ricerca da parte della UE.

A.II.5 - Contributi da Università

	SALDO al 31/12/2017	Apertura 01/01/2017	Ricavi d'esercizio	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
5) Contributi da Università	1.371.379,04	1.581.030,60	1.632.749,11	28.133,34	1.870.534,01
Contributi correnti da universita'	866.588,36	578.465,37	1.168.167,71	6.380,10	886.424,82
Contributi per investimenti da universita'	504.790,68	1.002.565,23	464.581,40	21.753,24	984.109,19

A.II.6 - Contributi da altri (pubblici)

	SALDO al 31/12/2017	Apertura 01/01/2017	Ricavi d'esercizio	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
6) Contributi da altri (pubblici)	50.816,68	6.843.401,27	6.354.937,11	536.633,89	13.684.155,59
Contributi correnti da altri (pubblici)	-2.706.377,17	-1.984.177,51	3.454.874,52	374.208,43	4.551.282,61
Contributi per investimenti da altri (pubblici)	2.757.193,85	8.827.578,78	2.900.062,59	162.425,46	9.132.872,98

A.II.7 - Contributi da altri (privati)

	SALDO al 31/12/2017	Apertura 01/01/2017	Ricavi d'esercizio	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
7) Contributi da altri (privati)	11.103.333,87	23.385.788,70	11.441.951,68	1.229.600,63	24.954.007,14
Contributi correnti da altri (privati)	6.320.685,61	12.592.609,29	5.954.597,80	920.876,69	13.147.398,17
Contributi per investimenti da altri (privati)	4.782.648,26	10.793.179,41	5.487.353,88	308.723,94	11.806.608,97

A.III - PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE

Voce non rilevata.

A.IV - PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto detti interventi sono gestiti direttamente dal DSU Toscana.

A.V - ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

	SALDO al 31/12/2017	Apertura 01/01/2017	Ricavi d'esercizio	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	95.684.220,78	16.400.487,09	102.565.619,17	4.226.205,69	27.508.091,17
1) Proventi da Risorse Patrimoniali	132.795,80	464.504,90	273.786,77	39.089,85	644.585,72
2) Proventi da Trasferimenti	23.776.952,89	4.626.692,58	24.425.214,37	23.150,55	5.298.104,61
3) Altri Proventi	71.774.472,09	11.309.289,61	77.866.618,03	4.163.965,29	21.565.400,84

A.V.1 - Proventi da risorse patrimoniali

	SALDO al 31/12/2017	Apertura 01/01/2017	Ricavi d'esercizio	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
1) Proventi da Risorse Patrimoniali	132.795,80	464.504,90	273.786,77	39.089,85	644.585,72
Fitti attivi da fabbricati e terreni	50.815,80	464.504,90	191.806,77	39.089,85	644.585,72
Altre entrate patrimoniali	81.980,00	0,00	81.980,00	0,00	0,00

L'importo iscritto nelle voce Fitti attivi da fabbricati e terreni si riferisce a ricavi derivanti dall'affitto di immobili di proprietà dell'Ateneo. La parte soggetta a risconto è relativa all'affitto di immobili donati all'Ateneo (lascito Palazzeschi) il cui ricavo è finalizzato a specifiche attività secondo quanto disposto nell'atto testamentario.

A.V.2 - Proventi da trasferimenti

	SALDO al 31/12/2017	Apertura 01/01/2017	Ricavi d'esercizio	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
2) Proventi da Trasferimenti	23.776.952,89	4.626.692,58	24.425.214,37	23.150,55	5.298.104,61
Trasferimenti	23.776.952,89	4.626.692,58	24.425.214,37	23.150,55	5.298.104,61

La voce si riferisce a trasferimenti tra unità amministrative dell'ateneo riguardanti principalmente: assegni di ricerca, borse di dottorato e ricercatori a tempo determinato a carico di finanziamenti di ricerca da parte di soggetti terzi, recupero di quote per il funzionamento generale a carico dei finanziamenti di ricerca. Analoghi importi risultano iscritti tra i costi.

A.V.3 - Altri proventi

	SALDO al 31/12/2017	Apertura 01/01/2017	Ricavi d'esercizio	Ratei e Risconti Attivi (cost to cost)	Risconti passivi (cost to cost)
3) Altri Proventi	71.774.472,09	11.309.289,61	77.866.618,03	4.163.965,29	21.565.400,84
Recuperi e rimborsi	5.258.836,35	358.663,28	5.014.602,80	299.492,58	413.922,31
Utilizzo Fondi/Altri proventi	35.935.815,85	0,00	35.935.815,85	0,00	0,00
Proventi da gestioni delegate	20.681,12	722.069,31	81.059,82	0,00	782.448,01
Arrotondamenti e abbuoni attivi	785,37	0,00	785,37	0,00	0,00
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con il MIUR	45.582,68	67.732,57	0,00	0,00	22.149,89
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri ministeri	499.704,33	548.948,33	426.000,00	0,00	475.244,00
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea	5.104.479,67	5.166.361,90	6.229.001,98	810.959,68	7.101.843,89
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con organismi pubblici esteri o internazionali	182.809,38	583.439,52	160.844,86	8.494,14	569.969,14
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con regioni e province autonome	1.994,70	99.751,77	0,00	0,00	97.757,07
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con comuni	17.913,26	49.366,12	0,00	0,00	31.452,86
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con enti di ricerca	86,01	706,25	0,00	0,00	620,24
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche	24.633.843,01	3.686.652,51	29.952.236,52	3.045.018,89	12.050.064,91
Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri soggetti	71.940,37	25.598,05	66.270,83	0,00	19.928,51

La voce Utilizzo fondi corrisponde ai costi rilevati nel 2017 per natura, ma di competenza degli anni precedenti. Si tratta di una rettifica indiretta volta a neutralizzare l'impatto di tali oneri sul risultato d'esercizio. Tale voce è alimentata anche dall'importo dei fondi stornati come già illustrato nella specifica sezione della nota integrativa.

Nella voce altri proventi è iscritta per € 3.680.297,52 la rettifica relativa all'ammortamento degli investimenti finanziati con contributi esterni.

Nella voce Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con unione europea, sono iscritti principalmente i ricavi relativi al finanziamento di programmi di mobilità.

Nella voce Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre amministrazioni pubbliche, sono iscritti i ricavi derivanti dal trasferimento da parte dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi, Meyer, Azienda Sanitaria Firenze delle somme relative sia al pagamento dell'ex indennità De Maria al personale medico in convenzione sia al pagamento della libera professione intramuraria.

A.VI - VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Conto non movimentato

A.VII - INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

Conto non movimentato

TOTALE PROVENTI (A) 461.774.006,76

B. COSTI OPERATIVI

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività di formazione e di ricerca e ai fattori impiegati nell'attività svolta a supporto della didattica e della ricerca.

Riguardano, pertanto, il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori ed esperti linguistici, dirigenti e personale tecnico-amministrativo, nonché i costi per beni e servizi connessi alla gestione corrente della attività di formazione, ricerca e relativo supporto.

I costi operativi sono di seguito dettagliati.

B) COSTI OPERATIVI	404.965.209,53
VIII. COSTI DEL PERSONALE	244.782.382,11
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	110.447.077,34
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	16.035.707,77
XI. ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI	6.421.455,59
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	27.278.586,72

B.VIII - COSTI DEL PERSONALE

VIII. COSTI DEL PERSONALE	244.782.382,11
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	186.279.899,05
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	58.502.483,06

B.VIII.1 - Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	186.279.899,05
a) docenti/ricercatori	146.657.787,77
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	28.238.276,14
c) docenti a contratto	899.910,61
d) collaboratori ed esperti linguistici	3.177.230,04
e) altro personale dedicato alla ricerca	1.713.450,89
f) corrispettivi al personale per attività in conto terzi	805.982,25
g) missioni e rimborsi spese	4.787.261,35

B.VIII.1.a – docenti e ricercatori

a) docenti/ricercatori	146.657.787,77
Stipendi e oneri personale docente	94.955.676,61
<i>Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato</i>	<i>73.662.259,70</i>
<i>Competenze arretrate al personale docente a tempo indeterminato</i>	<i>533,84</i>

<i>Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale docente a tempo indeterminato</i>	3.350.262,47
<i>Oneri previdenziali a carico Ente per il personale docente a tempo indeterminato</i>	17.942.112,81
<i>Altri contributi per il personale docente a tempo indeterminato</i>	507,79
Stipendi e oneri personale ricercatore	29.466.293,06
<i>Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	15.221.893,19
<i>Competenze arretrate al personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	9.097,18
<i>Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	676.159,86
<i>Oneri previdenziali a carico Ente per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	3.691.254,79
<i>Altri contributi per il personale ricercatore a tempo indeterminato</i>	0,00
<i>Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato</i>	7.547.093,73
<i>Contributi per indennità di fine servizio e accantonamenti TFR per il personale ricercatore a tempo determinato</i>	370.878,02
<i>Oneri previdenziali a carico Ente per il personale ricercatore a tempo determinato</i>	1.828.601,15
<i>Altri contributi per il personale ricercatore a tempo determinato</i>	121.315,14
Competenze accessorie, indennità al personale docente e ricercatore	13.097.088,25
Attività intramoenia personale docente e ricercatori equiparati al SSN	9.138.729,85

La dinamica della spesa relativa al personale docente e ricercatore tiene conto, oltre che dei costi stipendiali relativi a 1669 unità di personale in servizio al 1° gennaio 2017, anche dei seguenti fattori:

- assunzione (in maggioranza tra settembre e dicembre) di 71 unità di personale di ruolo di cui:
 - 22 per passaggio a professore ordinario e 34 per passaggio a professore associato;
 - 2 professori ordinari e 13 professori associati dall'esterno;
- assunzione di 80 ricercatori a tempo determinato, con le seguenti tipologie di finanziamento:
 - 2 con contratto di tipologia b) su finanziamenti ministeriali Montalcini (bandi 2013 e 2014);
 - 7 con contratto di tipologia a) su fondi di soggetti terzi;
 - 50 con contratto di tipologia a) a carico del bilancio di Ateneo;
 - 21 con contratto di tipologia b) a carico del bilancio di Ateneo, di cui 7 con tenure track in atto, 1 chiamata diretta e 13 assunti dall'esterno;
- delibera con cui il Consiglio di Amministrazione del 28 settembre 2017 ha autorizzato l'anticipazione delle assunzioni in servizio di personale docente e ricercatore, già previste per il 1° gennaio 2018, preso atto che dalla proiezione dei costi da sostenere risultava disponibilità sufficiente ad anticipare le prese di servizio di 27 unità di personale al 1° ottobre 2017 e quelle di 77 unità di personale alla prima data utile nel 2017;
- cessazioni dal servizio per varie motivazioni di 74 unità di personale (di cui 39 ordinari, 30 associati e 5 ricercatori).

Le operazioni sopra riportate sono state riassunte nella tabella che si allega.

EVOLUZIONE DEL PERSONALE ANNO 2017						
Ruolo	Personale in servizio	Cessazioni	Cessazioni	Assunzioni	Assunzioni	Personale in servizio
	al 31/12/2016		per passaggio di ruolo		per passaggio di ruolo	al 31/12/2017
Professori ordinari	404	39	0	2	22	389
Professori associati**	702	30	22	13	34	697
Ricercatori universitari	370	5	22	0	0	343
Rtd tip. a) Fondi di Ateneo*	59	7	7	50	0	95
Rtd tip. b) Fondi di Ateneo	71	0	10	14	7	82
Rtd tip. a) Fondi esterni*	61	28	1	7	0	39
Rtd tip. b) fondi esterni	2	0	1	2	0	3
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	1669	109	63	88	63	1648

* un Ricercatore su fondi di Ateneo è passato su fondi esterni a seguito di pratica approvata dagli organi a maggio 2017 e validità retroattiva (2016)
 ** tra le assunzioni risultano anche due unità di personale provenienti dai ruoli PTA e Cel

B.VIII.1.b – collaborazioni scientifiche

b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	28.238.276,14
Collaborazioni coordinate e continuative	1.958.801,36
Assegni di ricerca	20.396.022,91
Borse di ricerca	5.883.451,87

Nel corso del 2017 sono stati pagati n. 424 contratti di collaborazione coordinata e continuativa principalmente a carico di finanziamenti per lo svolgimento di attività di ricerca ottenuti dall'esterno. Nella tabella che segue è riportato il numero degli assegni di ricerca attivi al 31.12.2017 suddivisi per fonte di copertura:

Assegni attivati/rinnovati nel 2017	Copertura fondi
487	Totale carico strutture
330	Cofinanziati
1	Fondi Marie Sklodowska Curie Actions
10	Fondi Ateneo - Piano strategico (assegni tipo a)
5	Fondi Ateneo - Dottorato estero (assegni tipo a)
21	Fondi Coop Italia
11	Fondi Ente CRFI (assegni tipo a)
24	Altri fondi Ateneo
889	

Nel corso del 2017 sono state pagate, con finanziamenti di soggetti terzi, n. 1022 borse per lo svolgimento di attività ricerca.

B.VIII.1. c – docenti a contratto

c) docenti a contratto	899.910,61
Docenti a contratto su finanziamenti esterni	874.290,94
Docenti a contratto su finanziamenti interni	25.619,67

Nel corso del 2017 sono stati pagati n. 846 contratti di docenza e gestiti n. 198 contratti di docenza a titolo gratuito

B.VIII.1.d – esperti linguistici

d) collaboratori ed esperti linguistici	3.177.230,04
Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico	3.177.230,04

Al 31.12.2017 erano in servizio 77 unità di personale collaboratore ed esperto linguistico. Nel corso del 2017 ci sono state 3 cessazioni e 2 assunzioni.

B.VIII.1.e – altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca

e) altro personale dedicato alla ricerca	1.713.450,89
Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.713.450,89

Rientrano in tale voce gli incarichi affidati a professionisti e lavoratori autonomi nell'ambito dell'attività di didattica e ricerca. Nel corso del 2017 sono stati pagati n. 324 incarichi con copertura a carico di finanziamenti da parte di soggetti terzi

B.VIII.1.f – corrispettivi al personale per attività in conto terzi

f) corrispettivi al personale per attività in conto terzi	805.982,25
Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale docente e ricercatore	686.799,99
Corrispettivi al personale per attività conto terzi personale tecnico amministrativo	119.182,26

Le convenzioni per lo svolgimento di attività in conto terzi stipulate dalle strutture universitarie possono prevedere la ripartizione dei proventi a personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo. L'Unità di processo "stipendi" eroga in busta paga tali importi sulla base dell'accertamento dell'avvenuto incasso della rata della convenzione e della congruità con la tabella di ripartizione al personale deliberata dal Consiglio di Dipartimento. Se trattasi di personale tecnico

amministrativo adotta le misure necessarie per compensare tali importi con quelli derivanti per lo stesso anno da produttività collettiva.

B.VIII.1.g – missioni e rimborsi spese

g) missioni e rimborsi spese	4.787.261,35
Missioni e rimborsi spese per la didattica e per la ricerca	4.787.261,35

Rientrano in tale voce le spese per missioni del personale strutturato ed i rimborsi spese effettuati a soggetti terzi nell'ambito delle attività di didattica e ricerca finanziate dall'esterno. Nel corso del 2017 sono state registrate 14.860 missioni e 854 incarichi per il rimborso spese a personale non strutturato.

B.VIII.2 - *Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo*

2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	58.502.483,06
Personale Tecnico Amministrativo	52.066.382,96
Fondo per il trattamento accessorio ai Dirigenti	555.471,27
Fondo per il trattamento accessorio al personale EP	946.556,29
Fondo per il trattamento accessorio per il personale T.A.	3.398.897,86
Altri oneri per personale T.A. e Dirigente	1.535.174,68

Vengono distinti separatamente i costi relativi alle retribuzioni fisse da quelli a carico del Fondo accessorio previsto dai rispettivi contratti collettivi di lavoro. Tale Fondo comprende principalmente oneri relativi a retribuzione di posizione, straordinari, performance organizzativa ed individuale. Nella tabella che segue è rappresentata l'evoluzione del personale Tecnico – Amministrativo e Dirigente nel corso del 2017.

EVOLUZIONE DEL PERSONALE ANNO 2017						
Ruolo	Personale in servizio al 31/12/2016	Cessazioni	Cessazioni per passaggio di ruolo	Assunzioni	Assunzioni per passaggio di ruolo	Personale in servizio al 31/12/2017
Dirigenti (**)	7					7
C.E.L.	78	3		2		77
Personale tecnico amministrativo	1471	67	6	53	6	1457
TOTALE PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO, C.E.L. E DIRIGENTI (***)	1556	70	6	55	6	1541
(**) per completezza di informazione si evidenzia che al 31/12/2017 erano in servizio due dirigenti in comando						
(***) il dato si riferisce al solo personale a tempo indeterminato						

B.VIII.2.a - Costi del personale tecnico-amministrativo

Personale Tecnico Amministrativo	52.066.382,96
Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo	51.284.205,32
Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente	445.946,00
Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale	269.329,33
Attività intramoenia personale tecnico amministrativo e dirigente equiparato al SSN	66.902,31

B.VIII.2.e – Altri oneri per personale tecnico-amministrativo e dirigente

Altri oneri per personale Tecnico Amministrativo e Dirigente	1.535.174,68
Straordinario al personale tecnico amministrativo	108.059,96
Altri oneri per il personale tecnico amministrativo	611.149,55
Spese di formazione del personale tecnico amministrativo	377.623,55
Sussidi al personale tecnico amministrativo	431.660,15
Attività di somministrazione	6.681,47
Gestione Inail conto Stato	0,00
Altri oneri per il personale dirigente	0,00

B.IX - COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	110.447.077,34
1) Costi per il sostegno agli studenti	35.407.836,45
2) Costi per il diritto allo studio	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	540.252,70
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	8.655.471,66
5) Acquisto materiale consumo laboratori	4.962.874,31
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00
7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico	1.204.643,54
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	45.370.653,23
9) Acquisto altri materiali	1.902.761,30
10) Variazione delle rimanenze materiali	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.985.860,26
12) Altri costi	10.416.723,89

B.IX.1 – Costi per sostegno agli studenti

1) Costi per il sostegno agli studenti	35.407.836,45
Borse di studio per Dottorato di ricerca	9.282.827,86
Contratti di formazione specialistica	21.417.361,41
Borse di studio Erasmus	1.561.063,00

Borse di studio Erasmus - contributo integrativo	525.272,00
Attività a tempo parziale studenti	303.800,56
Iniziative e attività gestite dagli studenti	100.040,12
Tutor per il sostegno studenti	1.107.584,90
Altre borse di studio	615.149,02
Spese mobilità Dottorandi e Studenti	494.737,58

Nella tabella che segue è riportato il numero delle borse di dottorato pagate nel corso del 2017:

Ciclo	Miur/Ateneo	Finanziamenti Soggetti Terzi	Pegaso Regione Toscana
XXX	105	40	16
XXXI	102	51	27
XXXII	133	54	19
XXXIII	127	49	22
Totale	467	194	84

Nel corso del 2017 sono stati pagati:

- n. 985 contratti di formazione specialistica, di cui 945 a carico degli appositi finanziamenti ministeriali e 40 a carico di finanziamenti di soggetti terzi
- n. 1814 borse di studio Erasmus
- n. 320 contratti per attività part time studenti
- n. 490 contratti di tutor per il sostegno degli studenti
- n. 192 borse di studio

B.IX.2 – Costi per il diritto allo studio

Non si rilevano costi per gli interventi per il diritto allo studio in quanto detti interventi sono gestiti direttamente dal DSU Toscana.

B.IX.3 – Costi per la ricerca e l'attività editoriale

3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	540.252,70
Pubblicazioni scientifiche e riviste edite dall'Ateneo	430.008,53
Costi generali per brevetti	110.244,17

B.IX.4 – Trasferimenti a partner di progetti coordinati

4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	8.655.471,66
---	--------------

Trasferimenti a partner di progetti coordinati	8.655.471,66
<i>Trasferimenti per investimenti all'Unione Europea</i>	<i>29.184,00</i>
<i>Trasferimenti per investimenti ad Organismi internazionali</i>	<i>201.893,90</i>
<i>Trasferimenti per investimenti a Regioni e Provincie Autonome</i>	<i>89.304,16</i>
<i>Trasferimenti per investimenti ai Comuni</i>	<i>69.263,15</i>
<i>Trasferimenti per investimenti a Aziende sanitarie</i>	<i>31.469,38</i>
<i>Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere</i>	<i>35.000,00</i>
<i>Trasferimenti per investimenti a IRCSS pubblici</i>	<i>364.824,63</i>
<i>Trasferimenti per investimenti a Enti di ricerca</i>	<i>1.096.116,70</i>
<i>Trasferimenti per investimenti ad altre Università</i>	<i>2.847.895,57</i>
<i>Trasferimenti per investimenti a Enti Parco Nazionali</i>	<i>60.349,80</i>
<i>Trasferimenti per investimenti ad altri Amministrazioni Pubbliche</i>	<i>597.211,23</i>
<i>Trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private</i>	<i>445.310,72</i>
<i>Trasferimenti per investimenti a imprese pubbliche</i>	<i>0,00</i>
<i>Trasferimenti per investimenti a imprese private</i>	<i>2.737.648,42</i>
<i>Trasferimenti per investimenti a imprese private</i>	<i>50.000,00</i>

B.IX.5 – Acquisto materiale di consumo per laboratori

5) Acquisto materiale consumo laboratori	4.962.874,31
Materiale di consumo per laboratorio	4.962.874,31

B.IX.6 – Variazione rimanenze materiale di consumo per laboratori

Il conto non è movimentato.

B.IX.7 – Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico	1.204.643,54
Acquisto Materiale librario monografico	464.057,28
Acquisto Giornali, riviste ed altro materiale di aggiornamento	17.064,34
Abbonamenti a riviste	716.855,49
Acquisto libri e riviste su supporto informatico	6.666,43

B.IX.8 – Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	45.370.653,23
Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici e altre collaborazioni tecnico gestionali	45.665,17
Acquisto di servizi per l'organizzazione di manifestazioni e convegni	1.045.940,09
Spese per pubblicazioni informative	717.512,71
Programmi (acquisti licenze)	2.056.445,69
Assistenza Medico-sanitaria e radioprotezione	38.769,80

<i>Assistenza medico-sanitaria e visite fiscali</i>	37.254,80
<i>Radioprotezione</i>	1.515,00
Vigilanza	584.601,30
Facchinaggi e traslochi	149.435,35
Smaltimento rifiuti tossici	483.920,55
Rilegature	87.561,00
Assistenza informatica	172.693,26
Pubblicità	40.306,27
Spese di rappresentanza	2.150,65
Altre spese per servizi	3.254.488,73
Utenze e canoni	12.563.942,59
<i>Utenze e canoni: Energia elettrica</i>	7.156.879,85
<i>Utenze e canoni: Acqua</i>	842.266,68
<i>Utenze e canoni: Gas</i>	253.514,96
<i>Utenze e canoni: Telefonia fissa</i>	143.860,05
<i>Utenze e canoni: Accesso a banche dati on-line</i>	3.606.170,64
<i>Utenze e canoni: Canoni telematici e Reti di trasmissione</i>	101.192,99
<i>Telefonia mobile</i>	302.968,66
<i>Altre utenze e canoni</i>	157.088,76
Pulizie	5.883.829,86
Riscaldamento	5.713.479,30
Manutenzione	6.909.551,92
<i>Manutenzione Autoveicoli, motoveicoli ed altri mezzi di trasporto</i>	44.193,18
<i>Manutenzione Beni di valore, antiquariato e materiale museologico</i>	178.662,11
<i>Manutenzione hardware e software</i>	303.082,65
<i>Manutenzione ordinaria beni immobili</i>	5.475.028,14
<i>Manutenzione Macchinari, apparecchi e attrezzature varie</i>	854.569,13
<i>Manutenzione Arredamenti, mobili e macchine d'ufficio</i>	54.016,71
Portierato	5.620.358,99

B.IX.9 – *Acquisto altri materiali*

9) Acquisto altri materiali	1.902.761,30
Carburanti e lubrificanti	50.616,97
Acquisto altri materiali	1.852.144,33
<i>Attrezzi minuti e materiale edilizio</i>	2.647,19
<i>Prodotti per la pulizia</i>	156.621,00
<i>Vestiario</i>	8.955,25
<i>Materiale vario</i>	447.271,98
<i>Libretti e diplomi</i>	13.871,40
<i>Cancelleria e stampati</i>	912.974,97
<i>Materiale informatico</i>	244.743,99
<i>Animali e materiale per custodia e mantenimento</i>	65.058,55

B.IX.10 – *Variazione delle rimanenze di materiale*

Conto non movimentato.

B.IX.11 – *Costi per godimento beni di terzi*

11) Costi per godimento beni di terzi	1.985.860,26
Noleggio attrezzature	959.439,58
<i>Noleggio Strumenti ed attrezzature</i>	<i>693.680,36</i>
<i>Noleggio Hardware</i>	<i>11.270,28</i>
<i>Noleggio Licenze d'uso</i>	<i>254.488,94</i>
Noleggio Mezzi di trasporto	102.005,67
Locazioni	924.415,01
<i>Locazioni Immobili</i>	<i>845.014,05</i>
<i>Spese condominiali</i>	<i>79.400,96</i>

B.IX.12 – *Altri costi*

12) Altri costi	10.416.723,89
Spese legali	155.701,69
<i>Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)</i>	<i>77.134,77</i>
<i>Spese per liti (patrocinio legale)</i>	<i>78.566,92</i>
Postali	231.897,20
Altri costi amministrativi	11.756,74
Missioni e rimborsi spese altri	61.917,44
<i>Missioni e rimborsi spese altri</i>	<i>61.917,44</i>
Contributi ad organizzazioni	4.303.971,15
<i>Trasferimenti correnti allo Stato</i>	<i>171.322,23</i>
<i>Trasferimenti correnti all'Unione Europea</i>	<i>3.113,73</i>
<i>Trasferimenti correnti ad Organismi internazionali</i>	<i>256.137,20</i>
<i>Trasferimenti correnti a Regioni e Province Autonome</i>	<i>131.504,81</i>
<i>Trasferimenti correnti ai Comuni</i>	<i>40.485,25</i>
<i>Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie</i>	<i>277.602,62</i>
<i>Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere</i>	<i>69.582,25</i>
<i>Trasferimenti correnti ad Enti di previdenza</i>	<i>0,00</i>
<i>Trasferimenti correnti a Enti di ricerca</i>	<i>135.368,46</i>
<i>Trasferimenti correnti a Camere di Commercio</i>	<i>0,00</i>
<i>Trasferimenti correnti ad altre Università'</i>	<i>1.495.725,21</i>
<i>Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo</i>	<i>355.073,96</i>
<i>Trasferimenti correnti all'Organismo regionale di gestione per il diritto allo studio universitario</i>	<i>0,00</i>
<i>Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche</i>	<i>73.106,22</i>
<i>Trasferimenti correnti a famiglie</i>	<i>1.035,00</i>
<i>Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private</i>	<i>109.446,35</i>

Trasferimenti correnti a imprese pubbliche	12.500,00
Trasferimenti correnti a imprese private	216.621,34
Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliero-universitarie	63.737,43
Trasferimenti correnti al PIN	132.480,43
Trasferimenti correnti al LENS	596.462,00
Trasferimenti correnti a Azienda agricola Montepaldi	162.666,66
Quote associative	260.674,67
Rimborsi tasse studenti	3.448.632,65
Spese assicurative	1.074.211,77
Assicurazione automezzi	163.788,06
Assicurazione edifici	826.490,03
Assicurazione responsabilita civile ente	83.933,68
Commissioni Bancarie	58.550,02
Spese contrattuali	3.548,61
Compensi e gettoni per cariche istituzionali	478.532,02
Indennita' di carica organi istituzionali	178.212,80
Gettoni di presenza negli organi istituzionali	60.590,85
Compensi agli organi istituzionali	219.918,76
Rimborsi spese e di missione agli organi istituzionali	19.809,61
Oneri per commissioni	326.091,15
Compensi per commissioni di concorso personale di ruolo	6.237,21
Compensi per commissioni di concorso personale a contratto	0,00
Compensi per commissioni seggi elettorali	0,00
Compensi per commissioni esami di Stato e professioni sanitarie	215.731,10
Rimborsi di spese di trasferta ai componenti le commissioni di concorso	104.122,84
Arrotondamenti e abbuoni passivi	1,78
Costi per gestioni delegate	1.237,00

B.X - AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	16.035.707,77
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	116.901,48
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	14.959.675,75
3) Svalutazione immobilizzazioni	959.130,54
4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilita' liquide	0,00

B.X.1 - Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	116.901,48
Ammortamento Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	20.107,15
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	96.794,33

B.X.2 – Ammortamenti immobilizzazioni materiali

2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	14.959.675,75
Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	6.032.952,47
Ammortamento Immobili strumentali destinati ad attività non istituzionali	222.005,12
Ammortamento altri immobili	23.557,06
Ammortamento costi da capitalizzare per interventi straordinari su immobili strumentali destinati ad attività istituzionali	118.800,12
Ammortamento impianti e attrezzature	319.940,86
Ammortamento attrezzature scientifiche	4.492.027,64
Ammortamento mobili e arredi	1.100.187,81
Ammortamento automezzi	32.141,72
Ammortamento macchine e attrezzature informatiche da ufficio	2.542.377,79
Ammortamento altri beni	75.685,16

B.X.3 – Svalutazioni immobilizzazioni

3) Svalutazione immobilizzazioni	959.130,54
Svalutazione partecipazione in controllate	959.130,54

Come già evidenziato nella sezione relativa alla immobilizzazioni finanziarie, l'Azienda agricola Montepaldi srl ha chiuso l'esercizio 2017 con una perdita pari a 959.130,54 euro. Pertanto, in considerazione del fatto che la partecipazione totalitaria dell'Ateneo all'Azienda è valutata con il metodo del patrimonio netto, è stato necessario svalutare l'immobilizzazione di pari importo.

B.X.4 – Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide

Voce non movimentata

B.XI – ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Per l'analisi degli accantonamenti effettuati si rinvia alla sezione relativa ai Fondi rischi ed oneri – voce B dello stato patrimoniale passivo.

XI. ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI	6.421.455,59
Accantonamenti Rischi e Oneri	6.421.455,59
Accantonamenti maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore	0,00
Accantonamenti rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	662.372,33
Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenti	9.925,26
Accantonamenti rischi su crediti	0,00

Accantonamenti rischi per ricorsi in atto	135.928,00
Accantonamenti oneri futuri	30.000,00
Accantonamento fondo spese future per ricerca	1.267.588,62
Accantonamento per spese future per didattica	46.977,00
Accantonamento per spese future per edilizia	0,00
Accantonamento per incentivo progettazione	85.872,96
Accantonamento oneri futuri per contratti di formazione specialistica	0,00
Accantonamento per scuole di specializzazione	0,00
Accantonamento oneri futuri per personale docente	515.000,00
Accantonamento oneri futuri per intramoenia	0,00
Accantonamento oneri futuri per disabili	0,00
Accantonamento fondo programmazione triennale	0,00
Accantonamento fondo oneri futuri per il personale	3.625.241,69
Accantonamento fondo dottorato di ricerca	0,00
Accantonamento fondo assegni di ricerca	0,00
Accantonamento fondo rischi da rendicontazione	0,00
Accantonamento fondo oneri pluriennali piano strategico	0,00
Accantonamento per trattamento di fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici	16.906,43
Accantonamento per trattamento di fine rapporto personale a tempo determinato	25.643,30

B.XII – ONERI DIVERSI DI GESTIONE

XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	27.278.586,72
Oneri diversi di gestione	27.278.586,72
Imposte Indirette	1.961.179,19
Costi da Trasferimenti	24.371.893,09
Perdite su crediti	945.514,44

La voce perdite su crediti è relativa al totale dei crediti stralciati con copertura a carico di disponibilità presenti su progetti gestiti dalla struttura che ne ha richiesto lo stralcio.

B.XII.1 – Imposte indirette

Imposte Indirette	1.961.179,19
Imposte sul patrimonio	33.606,00
Imposte sul registro	23.501,01
IVA pro rata	40.256,25
Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	1.562.750,48
Valori bollati	46.765,74
Altri tributi	254.299,71

B.XII.2 – Costi da trasferimenti

Costi da Trasferimenti	24.371.893,09
Costi per borse di dottorato di ricerca su finanz. di ricerca/CT/altro	474.237,59
Costi per assegnisti finanziati dall'esterno	3.361.730,65
Costi per assegnisti finanziati su fondi di ricerca/CT/altro	13.427.930,63
Costi per prestazioni rese da altre unità amministrative	480.094,08
Costi diversi	2.012.503,35
Costi per supplenze e contratti personale docente	474.349,82
Costi per stipendi e compensi accessori	136.453,89
Costi per personale T/A a tempo determinato	827.768,89
Costi per ricercatori a tempo determinato	3.176.824,19

La voce si riferisce a trasferimenti tra unità amministrative dell'Ateneo riguardanti principalmente: assegni di ricerca, borse di dottorato, ricercatori a tempo determinato a carico di finanziamenti di ricerca da parte di soggetti terzi, recupero di quote per il funzionamento generale a carico dei finanziamenti di ricerca. Analoghi importi risultano iscritti tra i ricavi.

TOTALE COSTI OPERATIVI (B) 404.965.209,53

DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)

La differenza tra Proventi operativi e Costi operativi determina il risultato della gestione di competenza che al 31.12.2017 ammonta a € **56.808.797,23**

C. PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-2.234.767,20
1) Proventi finanziari	420,11
2) Interessi ed altri oneri finanziari	2.229.780,14
3) Utile e Perdite su cambi	-5.407,17

C.1 – PROVENTI FINANZIARI

1) Proventi finanziari	420,11
Interessi attivi su c/c bancario e postale	420,11
Altri interessi attivi	0,00

C.2 - INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI

2) Interessi ed altri oneri finanziari	2.229.780,14
Interessi passivi ad altri soggetti	2.229.780,14
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a breve	0,00
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	2.229.780,14

Nella voce Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo sono iscritti i costi relativi agli interessi maturati nel 2017 sui contratti di mutuo in essere per investimenti edilizi e sui relativi contratti di interest rate collar stipulati a copertura dell'oscillazione dei tassi di interesse. In particolare, sul contratto di mutuo numero CTR.154.220.87 di € 12.783.333,33 l'Ateneo, a garanzia dell'oscillazione del tasso di interesse, ha stipulato nel 2006 un contratto di Interest Rate Collar con MPS che scadrà il 31/12/2021. Sempre nel 2006 e sempre per le medesime finalità, sul contratto di mutuo numero CTR.154.222.89 di € 101.928.158,20 era stato stipulato con Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo (ora Intesa San Paolo) un altro contratto di Interest Rate Collar (IRS) con scadenza al 31/12/2020.

Più in dettaglio entrambi i contratti IRS sono congegnati con una operazione di acquisto di un CAP al 4% e nella vendita di un FLOOR al 2,75%. La struttura prevede quindi che:

- qualora il tasso applicabile al mutuo rimanga compreso nell'intervallo 2,75%-4% (spread escluso) non avviene alcun "scambio" di tassi e l'Ateneo pagherebbe il tasso variabile compreso nell'intervallo;
- qualora il tasso applicabile al mutuo ecceda la soglia del 4% (spread escluso) l'Ateneo pagherebbe solamente il 4% e l'eccedenza rispetto alla soglia del 4% viene pagata da chi ha venduto il CAP;
- qualora il tasso applicabile al mutuo scenda sotto la soglia del 2,75% (spread escluso) l'Ateneo pagherebbe comunque il 2,75%. Ad oggi, stante lo stagnamento dei tassi collegato alla crisi economica generalizzata, è sempre stato quest'ultimo lo scenario nel quale sono stati calcolati gli interessi sui debiti residui dei due mutui.

La strutturazione di tali contratti ha quindi una finalità assicurativa, serve cioè a creare una cosiddetta target zone di fluttuazione del tasso (appunto 2,75%-4%), garantendo che il costo del debito non oltrepassi mai la soglia superiore ed inferiore.

Di seguito si riporta la situazione relativa agli interessi corrisposti dall'Ateneo nell'esercizio 2017:

Numero contratto mutuo	Importo finanziamento	Durata anni	Scadenza	Tasso annuo di interesse	Interessi passivi 2017 sul contratto di mutuo	Interessi passivi 2017 sul contratto di interest rate collar
154.220.87	12.783.333,33	29,5	31/12/2036	Euribor 6 mesi + 0,118	0	286.557,32
154.222.89	101.928.158,20	23,5	31/12/2030	Euribor 6 mesi + 0,118	0	1.943.222,82

C.3 - UTILI E PERDITE SU CAMBI

3) Utile e Perdite su cambi	-5.407,17
Utili su cambi	2.125,72
Perdite su cambi	7.532,89

D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00
1) Rivalutazioni	
2) Svalutazioni	

E. PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	917.361,74
1) Proventi	973.501,03
2) Oneri	56.139,29

E.1 - PROVENTI

1) Proventi	973.501,03
Sopravvenienze attive	8.273,52
Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	1.125,59
Ricavi da donazioni	252.145,87
Utile su debiti	711.956,05

La voce utile su debiti è relativa allo stralcio di debiti, per lo più registrati in contabilità finanziaria, per i quali non sussistono più i requisiti per il mantenimento della loro iscrizione in bilancio.

E.2- ONERI

2) Oneri	56.139,29
Sopravvenienze passive	168,41
Minusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	55.970,88

F. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	13.642.616,78
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	13.642.616,78
<i>Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRES</i>	557.498,00
<i>Imposte sul reddito dell'esercizio correnti: IRAP</i>	13.085.118,78

RISULTATO D'ESERCIZIO 41.848.774,99

BUDGET ECONOMICO DI PREVISIONE 2017 – CONTO ECONOMICO 2017: una comparazione

Al fine di favorire una maggior comprensione delle principali dinamiche che hanno contribuito alla determinazione del risultato d'esercizio, viene presentata una sintetica comparazione tra i dati risultanti a consuntivo e quelli previsti nel budget economico 2017 relativa alle voci di costo più significative.

Considerato che la quasi totalità dei costi sostenuti dalle strutture decentrate grava su finanziamenti di soggetti terzi e sono quindi trattati con la regola della commessa completata, per cui eventuali risorse che non hanno generato costi non concorrono alla determinazione del risultato d'esercizio, sono state analizzate soltanto quelle voci di costo che hanno avuto un effettivo impatto sul risultato d'esercizio. Pertanto, al fine di rendere la suddetta comparazione significativa, si è proceduto alla estrapolazione dei soli dati omogenei contenuti nelle tabelle allegate (All. A e B). Nella prima si evidenzia l'andamento delle spese di personale rispetto alle previsioni.

Dal confronto emerge uno scostamento rispetto alle previsioni di spesa per il personale docente e ricercatore sensibilmente inferiore rispetto a quanto registrato negli esercizi precedenti.

A tale riguardo occorre tenere presente che, ai fini della determinazione dei costi per personale docente e ricercatore, nella predisposizione del budget economico per il 2017 erano stati considerati i seguenti elementi:

- delibera del 25 novembre 2016 con cui il Consiglio di Amministrazione ha approvato l'impiego per il personale docente e ricercatore di 95 PuOr nel triennio 2017/2019, ripartiti come segue: 45 nel 2017, 25 nel 2018 e 25 nel 2019. Nel bilancio di previsione per il 2017 era stato previsto che l'assunzione della programmazione del 2017 avvenisse il 1° gennaio 2018, con la relativa copertura costi individuata dalla trasformazione di PuOr in posizioni;
- conclusione nel corso del 2017 delle seguenti procedure relative alla programmazione 2016:
 - * 10 procedure per professori associati – art. 24 comma 5 – per ricercatori a tempo determinato di categoria b), con scadenza contratto il 01/03/17, 5 il 30/04/17, 3 il 01/11/2017 e 1 il 31/12/2017;
 - * 3 procedure PA – art.18 comma 4;
 - * 1 procedura PA per passaggio di ruolo;
 - * 1 chiamata diretta di PO;
 - * 1 procedura PO – art. 18 comma 4;
 - * 5 procedure PO per passaggio di ruolo
- cessazioni per limiti di età per 53 unità di personale (di cui 34 ordinari, 17 associati e 2 ricercatori); inoltre, per far fronte al notevole impatto sul bilancio dato dalla differenza tra cessati previsti ed effettivi, erano stati calcolati anche minori costi relativi ad “ulteriori cessazioni medie” per

complessive 23 unità di personale (di cui 9 ordinari, 9 associati e 5 ricercatori), portando il totale delle cessazioni previste a 76 unità di personale (di cui 43 ordinari, 26 associati e 7 ricercatori);

- previsione di un incremento delle retribuzioni stimato nell'ordine del 1,5% a seguito della possibile emanazione del relativo DPCM, per un importo pari a circa 1,7 milioni.

Considerato che non è stato adottato il DPCM con cui veniva stabilita la percentuale di incremento da applicare sulle retribuzioni del personale docente e ricercatore, risulta che lo scostamento pari complessivamente a circa 2,1 milioni è per lo più riconducibile a tale fattore. L'ulteriore differenza deriva dallo slittamento di alcune prese di servizio relative alla programmazione 2016 parzialmente compensato dall'anticipazione di alcune prese di servizio relative alla programmazione 2017.

Per quanto riguarda il personale tecnico amministrativo il minor costo registrato deriva principalmente dalle seguenti cause:

- *Risparmi per aspettative, congedi, scioperi e altri eventi che comportano riduzione stipendiale* - Da un'estrapolazione delle attività 2017 che hanno comportato riduzione stipendiale è emerso che tali eventi hanno comportato un risparmio di circa € 600.000,00;
- *Ulteriori cessazioni* - Alla data di stesura del bilancio erano state imputate 41 cessazioni certe. A consuntivo le cessazioni sono state 69 con un incremento di 28 unità rispetto a quanto preventivato che, proporzionate alla data di cessazione e alla percentuale di lavoro, hanno determinato un risparmio di circa € 277.000,00;
- *Attuazione programmazione* - Nel bilancio di previsione 2017 erano stati imputati i costi relativi all'attuazione della programmazione di personale deliberata dagli Organi di Governo e conosciuta alla data di stesura del bilancio preventivo. In particolare si trattava di 25 unità di personale (18 di categoria C, 6 di categoria D e una di categoria EP), il cui costo era stato imputato per l'intero anno (stimati in circa € 808.887). Delle 25 unità programmate solo 4 erano in servizio alla data del 1° gennaio 2017. Successivamente, nella delibera di ottobre 2016 e nel corso del 2017 sono state programmate ulteriori assunzioni di personale. Per far fronte alle assunzioni programmate è stato stanziamento nel bilancio 2017 un importo pari a € 534.693. Lo slittamento della data di assunzione, rispetto a quanto preventivato ha comportato un risparmio di circa € 230.000,00;
- *Fondi trattamento accessorio Dirigenti, EP, B C D* - gli scostamenti di spesa su tali voci sono dovuti principalmente a somme non utilizzate relative ad anni precedenti che, pur costituendo di fatto economie, devono in ogni caso essere destinate ai rispettivi fondi di competenza dell'anno successivo.

Nell'allegato B viene invece analizzato l'andamento dei principali costi di funzionamento rispetto alle previsioni. Come già evidenziato tale confronto viene effettuato soltanto per quei conti che di norma non sono utilizzati per imputare spese sostenute nell'ambito di progetti finalizzati. Si tratta pertanto dei conti per lo più utilizzati in via quasi esclusiva dalla Struttura amministrativa di Ateneo per sostenere costi generali di funzionamento (pulizie, utenze, vigilanza, ecc.). Dal raffronto emerge una minor spesa rispetto alle previsioni iniziale per la maggior parte delle voci, anche se sensibilmente inferiore rispetto a

quanto registrato nel precedente esercizio. Tali scostamenti sono dovuti sia alla prudenza con cui di solito vengono effettuate le previsioni sia ad effettivi risparmi di gestione.

Negli allegati C e D vengono confrontati i saldi rispettivamente di Stato Patrimoniale e Conto Economico degli ultimi tre esercizi (Allegati C e D).

Infine, considerata l'importanza di avere a disposizione informazioni che permettano un raffronto dell'andamento delle entrate ed uscite nel tempo, sono state elaborate le seguenti tabelle in cui sono rappresentati gli incassi ed i pagamenti (in migliaia di euro) per gli anni 2015-2017.

ENTRATE - DATI A RAFFRONTO TRATTI DALL'OMOGENEA REDAZIONE DEI CONTI CONSUNTIVI			
	2017	2016	2015
Entrate contributive	56.745	58.706	54.190
Entrate finalizz. da attività conv. (contr./conv./accordi di programma con MIUR, altri Min, Enti di ric, Amm. Pubbl)	36.097	35.249	31.296
Entrate c/terzi	13.380	12.568	14.307
Altre entrate patrimoniali	274	289	348
<i>di cui Fitti attivi</i>	192	191	193
<i>di cui Altre entrate patrimoniali</i>	82	98	155
Altre entrate (recuperi e rimborsi, riscossioni IVA)	4.382	6.035	5.466
Entrate da trasferimenti correnti	270.209	260.238	291.310
<i>di cui Entrate da trasferimenti correnti da Stato e altri Ministeri (FFO, borse di studio, ass. di ric., piani di svil.)</i>	254.142	244.756	278.198
<i>di cui Entrate da trasferimenti correnti da altri soggetti (UE, Regioni, Province, Aziende Ospedaliere...)</i>	16.067	15.482	13.112
Entrate da trasferimenti per investimento	37.031	39.112	39.420
<i>di cui Entrate da trasf. per investimenti dallo Stato (edilizia univ., finanz. Per ricerca da stato e altri Min.)</i>	9.147	10.440	9.285
<i>di cui Entrate da trasferimenti per investimenti da altri soggetti (UE, Regioni, Province, Aziende Ospedaliere...)</i>	27.884	28.672	30.135
Entrate da alienazione di beni immobili	3.691	968	252
Entrate derivanti da accensione di prestiti			
Entrate aventi natura di partite di giro (ritenute erariali, tassa regionale...)	150.952	151.259	153.907
TOTALE	572.761	564.424	590.496

USCITE - DATI A RAFFRONTO TRATTI DALL'OMOGENEA REDAZIONE DEI CONTI CONSUNTIVI			
	2017	2016	2015
Risorse Umane	238.234	240.928	244.595
Risorse per il Funzionamento	59.168	57.552	53.829
Interventi a favore degli studenti	41.465	40.227	38.266
<i>di cui Borse di studio</i>	<i>37.227</i>	<i>36.157</i>	<i>34.653</i>
<i>di cui Altri interventi a favore degli studenti (part-time, mobilità..)</i>	<i>4.238</i>	<i>4.070</i>	<i>3.613</i>
Oneri Finanziari e Tributari	18.758	19.372	19.420
Altre Spese Correnti(rimborsi tasse, restituz. E rimborsi.)	7.131	5.749	3.529
Trasferimenti correnti (allo Stato, U.E., Az Osp. , Regioni, Province...)	4.279	7.431	4.646
Trasferimenti per investimenti (allo Stato, U.E., Az Osp. , Regioni, Province...)	8.779	5.232	7.187
Acquisizione di beni durevoli e partite finanziarie	17.746	12.330	13.143
<i>di cui Acquisizione di beni immobili e diritti reali</i>	<i>4.316</i>	<i>350</i>	<i>110</i>
<i>di cui Interventi edilizi</i>	<i>4.698</i>	<i>4.943</i>	<i>6.727</i>
<i>di cui Acquisizione beni mobili, macchine e attrez. Tecnico scientifiche</i>	<i>8.732</i>	<i>7.037</i>	<i>6.306</i>
Rimborso di Prestiti	4.771	4.771	4.771
Spese aventi natura di partite di giro (rit. erariali, previd., anticipaz. Fondi economici)	150.932	154.587	152.492
TOTALE	551.263	548.179	541.878

RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO - DATI A RAFFRONTO TRATTI DALL'OMOGENEA REDAZIONE DEI CONTI CONSUNTIVI			
	2017	2016	2015
Spese per attività istituzionale (missioni, gettoni, quote associative)	711	664	657
Acquisizione di beni di consumo e servizi	17.648	19.098	16.523
<i>di cui Acquisto di materiale di consumo</i>	<i>8.354</i>	<i>9.465</i>	<i>8.177</i>
<i>di cui Acquisiz. servizi (studi, consulenze, pubblicità, assicuraz., assist.informatica, org.manif.e conv)</i>	<i>9.294</i>	<i>9.633</i>	<i>8.346</i>
Utenze e canoni	13.295	12.354	13.615
Manutenzione e gestione strutture(pulizia, riscald/condiz, manutenz. Ordinaria, traslochi.)	23.926	21.590	20.729
Utilizzo beni di terzi (locazioni, noleggi, leasing operativo, licenze software)	3.588	3.846	2.305
TOTALE	59.168	57.552	53.829

INDICATORE TEMPESTIVITA' PAGAMENTI E RISPETTO LIMITI NORMATIVI

A partire dall'anno 2015 è stato introdotto, ai sensi dell'art.8, comma 1, del DL. 66 del 24 aprile 2014 e del D.P.C.M del 22.09.2014, l'obbligo di pubblicazione, oltre che dell'indicatore annuale, anche di quello trimestrale di tempestività dei pagamenti relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti viene calcolato come "somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento".

Per "data di pagamento" si intende la data di trasmissione dell'ordinativo all'Istituto cassiere. Per "giorni effettivi" si intendono i giorni solari intercorrenti tra due date, compreso i festivi.

Nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito web di Ateneo sono pubblicati i dati dell'indicatore di tempestività, di seguito si riportano i dati dell'indicatore annuale:

INDICATORE ANNUALE 2017

N° DOCUMENTI PAGATI	PERIODO DI RIFERIMENTO	INDICATORE DI TEMPESTIVITA'
18907	01/01/2017 – 31/12/2017	-16,14

Nel corso del 2017 l'Ateneo ha provveduto ad effettuare i seguenti versamenti al bilancio dello stato al fine del rispetto dei limiti di spesa previsti dalla normativa vigente:

- € 74.081,72 ai sensi dell'art. 61 comma 17 legge 133/2008 (ordinativo n. 2017/11707 del 22/03/2017);
- € 70.839 ai sensi dell'art. 67 c. 6 legge 133/2008 (ordinativo n. 2017/42408 del 16/10/2017);

PROGRAMMAZIONE FLUSSI DI CASSA

Si ricorda che a seguito di quanto disposto dall'art. 35 (commi 8-13) del D.L. 1/2012 tutti gli atenei sono assoggettati al sistema di tesoreria unica, ciò comporta l'obbligo del prioritario utilizzo delle risorse detenute sul sistema bancario.

Il fabbisogno inizialmente assegnato dal Miur al nostro Ateneo per l'anno 2017 è stato pari a 236,26 milioni di euro, ridotto poi a 230,26 a seguito di richiesta da parte del MIUR. Il fabbisogno effettivamente utilizzato è stato poi pari a 233,261 milioni, la differenza è stata successivamente coperta dal MIUR.

Per fabbisogno s'intende il limite massimo di risorse utilizzabili provenienti dal bilancio dello Stato. Tenendo conto del fabbisogno assegnato si è reso necessario tenere sotto stretto monitoraggio le seguenti dinamiche:

- raggiungimento di un equilibrio finanziario nel corso dell'intero anno;
- rispetto del limite di fabbisogno.

A tal fine si è proceduto:

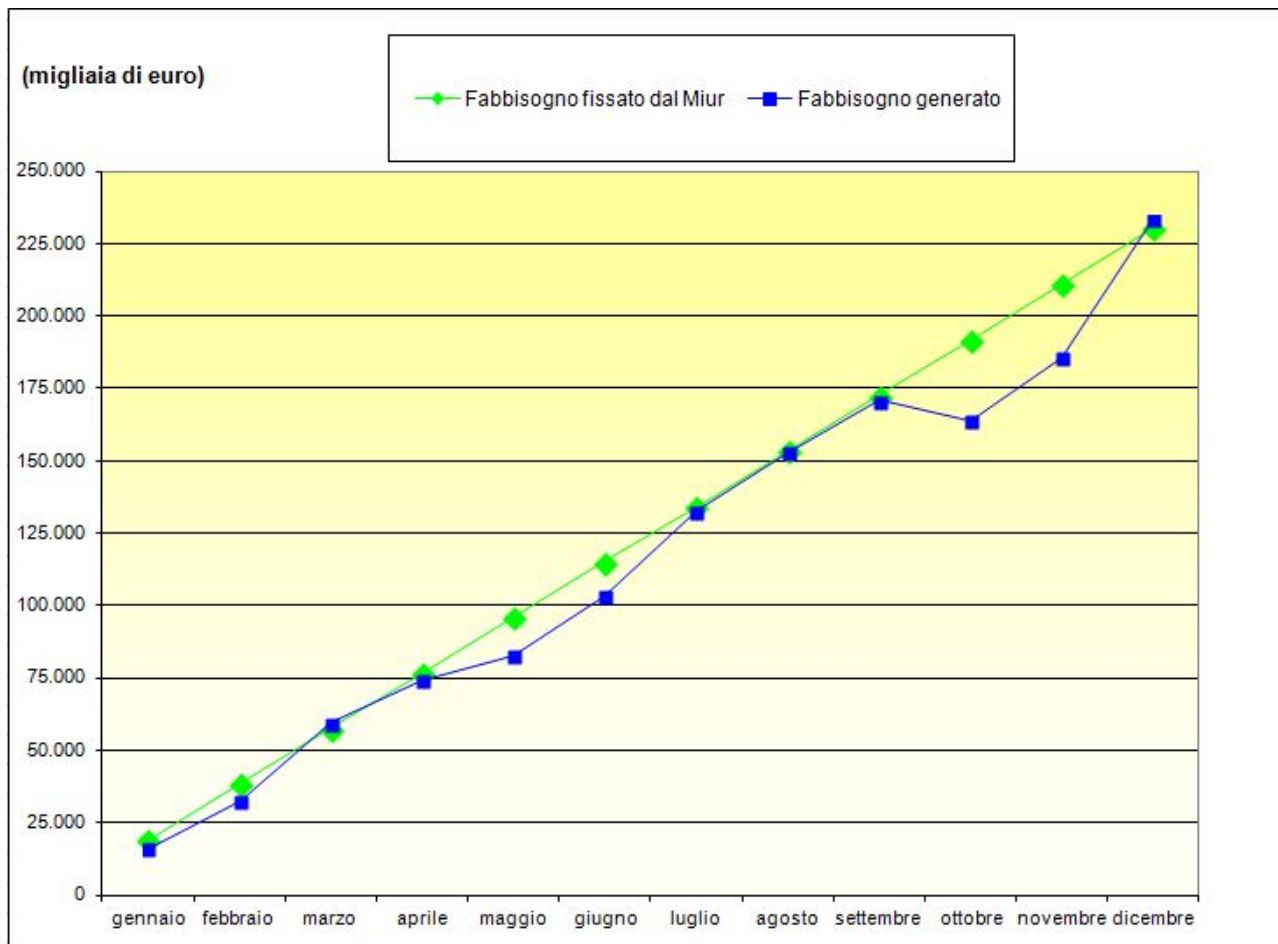
- alla costruzione di un budget finanziario annuale nel quale sono stati quantificati i flussi di entrata e di uscita distinti in funzione della loro causale gestionale e della scadenza presunta;
- alla predisposizione di piani finanziari mensili per macro voci;
- al monitoraggio giornaliero dei movimenti di cassa dell'Ateneo;
- al controllo mensile degli scostamenti ed eventuale riformulazione dei piani stessi.

I dati relativi all'esercizio 2017 sono i seguenti (in migliaia di euro):

Fabbisogno fissato dal MIUR	Fabbisogno utilizzato
230.260	233.261
Cassa Iniziale dell'Ateneo	Cassa Finale dell'Ateneo
244.169	265.667

E' importante tenere costantemente sotto controllo la dinamica del fabbisogno attraverso un'oculata programmazione dei flussi di cassa, soprattutto qualora si renda necessario sostenere costi di rilevante entità.

Rappresentazione fabbisogno





UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

Allegati Nota Integrativa

CREDITI ATENEO DI FIRENZE

63.513.312,27

Non sono stati indicati le fatture pro-forma i solo coge d'entrata e le note di credito.

MUSEO DI STORIA NATURALE

Tipo documento	Numero Reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	13	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	22.500,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		22.500,00
Generico Entrata	131	31/12/2017	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	3.000,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		3.000,00
Generico Entrata	2	02/02/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.000,00
Generico Entrata	133	31/12/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		34.000,00
Fattura Vendita	118	21/11/2017	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	130,00
Fattura Vendita	119	21/11/2017	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	130,00
Fattura Vendita	128	31/12/2017	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	480,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		740,00
Fattura Vendita	67	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	280,00
Generico Entrata	77	09/10/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.500,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		2.780,00
Generico Entrata	23	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	5	28/08/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	6	28/08/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.000,00
Fattura Vendita	4	27/03/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.020,42
Generico Entrata	106	21/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	1	02/02/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	95	02/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00
Generico Entrata	94	02/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	26.300,00
Fattura Vendita	66	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100,00
Fattura Vendita	110	15/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.220,00
Generico Entrata	120	22/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		211.640,42
			Totale complessivo		274.660,42

DIPINT

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	96	31/12/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	388.877,16
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		388.877,16
Generico Entrata	26	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	200.000,00
Generico Entrata	81	21/12/2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	26.000,00
Generico Entrata	64	21/10/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.415,31
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		227.415,31
Generico Entrata	86	22/12/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.103,00
Generico Entrata	84	22/12/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	17.151,68
Generico Entrata	87	22/12/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	22.700,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		51.954,68
Generico Entrata	86	23/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.044,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		2.044,00
			Totale complessivo		670.291,15

SISTEMA BIBLIOTECARIO DI ATENEIO

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	5	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		25.000,00
			Totale complessivo		25.000,00

AMMINISTRAZIONE CENTRALE

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1302	31/12/2017	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	1.348.721,00
Generico Entrata	1304	31/12/2017	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	46.733,00
Generico Entrata	1303	31/12/2017	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	177.188,00
Generico Entrata	1307	31/12/2017	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	400.000,00
Generico Entrata	1306	31/12/2017	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	1.369.627,00
Generico Entrata	1305	31/12/2017	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	4.142,00
Generico Entrata	1308	31/12/2017	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	9.269.587,00
			CG.01.02.02.01.01.01 Totale		12.615.998,00
Generico Entrata	1153	31/12/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	245.809,45
Generico Entrata	1303	31/12/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	473.603,26
Generico Entrata	1230	31/12/2017	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.566.404,57
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		2.285.817,28
Generico Entrata	124	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	211.840,75
Generico Entrata	319	05/05/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	85.715,00
Generico Entrata	943	17/10/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	11.000,00
Generico Entrata	942	17/10/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	29.000,00
Generico Entrata	941	17/10/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	22.000,00
Generico Entrata	1027	20/11/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.422,14
Generico Entrata	1029	20/11/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.263,81
Generico Entrata	1028	20/11/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.160,64
Generico Entrata	1068	13/12/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	13.944,86
Generico Entrata	1301	31/12/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.000.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		1.393.347,20
Generico Entrata	810	13/09/2016	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	6.697,50
Generico Entrata	1074	14/12/2017	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	3.562,50
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		10.260,00
Generico Entrata	1256	31/12/2017	CG.01.02.02.01.06.01.01	Crediti verso studenti per tasse e contributi Corsi di	17.739,50
			CG.01.02.02.01.06.01.01 Totale		17.739,50
Generico Entrata	1286	31/12/2017	CG.01.02.02.01.06.01.02	Altri crediti verso studenti	30.400,00
Generico Entrata	1287	31/12/2017	CG.01.02.02.01.06.01.02	Altri crediti verso studenti	1.700,13
Generico Entrata	1282	31/12/2017	CG.01.02.02.01.06.01.02	Altri crediti verso studenti	401.156,06

Generico Entrata	1283	31/12/2017	CG.01.02.02.01.06.01.02	Altri crediti verso studenti	7.571,71
			CG.01.02.02.01.06.01.02 Totale		440.827,90
Generico Entrata	1294	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	8.522,38
			CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale		8.522,38
Generico Entrata	134	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	49.289,39
Generico Entrata	538	22/06/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	28.889,00
Generico Entrata	592	04/07/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	345.944,00
Generico Entrata	593	04/07/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.790,00
Generico Entrata	595	04/07/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	40.280,00
Generico Entrata	594	04/07/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	16.740,00
Generico Entrata	1265	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	28.100,23
Generico Entrata	1271	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.733,01
Generico Entrata	1279	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.880,11
Generico Entrata	1272	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.641,06
Generico Entrata	1276	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	21.785,51
Generico Entrata	1277	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.838,14
Generico Entrata	1278	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.053,76
Generico Entrata	1273	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	967,14
Generico Entrata	1267	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.641,06
Generico Entrata	1266	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	28.696,56
Generico Entrata	1274	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.706,02
Generico Entrata	1269	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.753,66
Generico Entrata	1270	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.880,11
Generico Entrata	1275	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	44.406,58
Generico Entrata	1264	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	17.344,40
Generico Entrata	1222	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.614,36
Generico Entrata	1268	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.056,26
Generico Entrata	1226	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.589.549,04
Generico Entrata	1227	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.809,78
Generico Entrata	1228	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	182.783,33
Generico Entrata	1298	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	62.797,82
Generico Entrata	1223	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	104.533,20
Generico Entrata	1299	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	259.669,11
Generico Entrata	1297	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	27.317,32

Generico Entrata	1224	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	874.481,68
Generico Entrata	1300	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.264,36
Generico Entrata	1284	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	56.357,65
Generico Entrata	1235	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	50.084,97
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		4.122.678,62
Generico Entrata	153	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	358,36
Generico Entrata	136	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	281,47
Generico Entrata	131	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.912,13
Generico Entrata	129	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.588,40
Generico Entrata	127	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.444,08
Generico Entrata	126	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.572,30
Generico Entrata	1410	31/12/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.412.815,91
Generico Entrata	1155	31/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.094.869,62
Generico Entrata	1140	31/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.378.022,00
Generico Entrata	1138	31/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.295.548,00
Generico Entrata	1305	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	67.315,00
Generico Entrata	1304	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	500.000,00
Generico Entrata	878	09/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	250.000,00
Fattura Vendita	50	31/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.985,33
Generico Entrata	1296	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.700,13
Generico Entrata	1280	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.287,62
Generico Entrata	1285	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	305,23
Generico Entrata	1289	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14,85
Generico Entrata	1293	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	26,25
Generico Entrata	1291	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	28,00
Generico Entrata	1295	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	476,89
Generico Entrata	1281	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19.600,00
Generico Entrata	1292	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.052,00
Generico Entrata	1288	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.643,00
Generico Entrata	1290	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100,03
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		8.085.946,60
			Totale complessivo		28.981.137,48

DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA (DIDA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	124	24/10/2016	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	20.100,00
Generico Entrata	119	02/10/2017	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	9.500,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		29.600,00
Generico Entrata	57	11/06/2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.093,00
Generico Entrata	96	19/10/2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.000,00
Generico Entrata	125	25/11/2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	45.000,00
Generico Entrata	56	10/05/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	40.000,00
Generico Entrata	108	28/09/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.400,00
Generico Entrata	2	24/01/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
Generico Entrata	12	16/02/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.000,00
Generico Entrata	11	16/02/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	36.636,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		161.129,00
Generico Entrata	47	31/12/2013	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	3.500,00
Generico Entrata	5	31/12/2013	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	55.442,40
Generico Entrata	49	15/05/2015	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	14.305,00
Generico Entrata	54	29/05/2015	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	10.000,00
Generico Entrata	103	27/10/2015	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	14.000,00
Generico Entrata	28	08/03/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.500,00
Generico Entrata	120	12/10/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	25.000,00
Generico Entrata	3	24/01/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.000,00
Generico Entrata	14	21/02/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	7.000,00
Generico Entrata	43	21/04/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	33.000,00
Generico Entrata	54	10/05/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	16.500,00
Generico Entrata	66	01/06/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	10.000,00
Generico Entrata	78	29/06/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	20.000,00
Generico Entrata	87	18/07/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.500,00
Generico Entrata	100	01/08/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	6.000,00
Generico Entrata	105	29/08/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	8.000,00
Generico Entrata	106	01/09/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	48.000,00
Fattura Vendita	60	26/09/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	5.220,00
Generico Entrata	121	02/10/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	20.000,00

Fattura Vendita	67	31/10/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	33.010,00
Generico Entrata	137	29/11/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	5.000,00
Fattura Vendita	77	07/12/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	6.711,41
Fattura Vendita	78	13/12/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	7.500,00
Fattura Vendita	80	14/12/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	6.282,15
Fattura Vendita	81	31/12/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	14.658,35
Generico Entrata	160	31/12/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	3.000,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		376.129,31
Generico Entrata	85	14/07/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	196.973,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		196.973,00
Generico Entrata	1	18/01/2017	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	25.000,00
			CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale		25.000,00
Generico Entrata	40	04/04/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	54.375,00
Generico Entrata	81	19/07/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.000,00
Fattura Vendita	20	28/03/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.000,00
Generico Entrata	36	05/04/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.975,00
Generico Entrata	38	06/04/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.755,83
Generico Entrata	44	21/04/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	34.709,75
Generico Entrata	73	13/06/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	45.000,00
Generico Entrata	101	01/08/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	15.000,00
Generico Entrata	107	04/09/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	50.000,00
Fattura Vendita	62	27/09/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.500,00
Generico Entrata	140	07/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		278.315,58
Fattura Vendita	25	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.500,00
Generico Entrata	10	18/02/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.250,00
Generico Entrata	68	16/06/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	130	07/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	9	06/02/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	88	20/07/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	120	02/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		56.750,00
			Totale complessivo		1.123.896,89

DIPARTIMENTO DI BIOLOGIA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	12	12/05/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	112.000,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		112.000,00
Generico Entrata	3	22/03/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	26.903,28
Generico Entrata	2	28/02/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.454,59
Generico Entrata	3	14/03/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	127.741,81
Generico Entrata	5	15/03/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	119.860,76
Generico Entrata	12	16/06/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	100.000,00
Generico Entrata	22	06/11/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	32.400,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		411.360,44
Generico Entrata	16	13/11/2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	37.387,00
Generico Entrata	21	17/12/2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	14.107,72
Generico Entrata	7	28/04/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	19.312,00
Generico Entrata	30	31/12/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	11.349,72
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		82.156,44
Generico Entrata	3	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.970,00
Generico Entrata	37	15/12/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.318,02
Generico Entrata	36	15/12/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.600,00
Generico Entrata	2	17/03/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.626,20
Generico Entrata	23	03/10/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.700,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		46.214,22
Generico Entrata	15	23/07/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	1	16/03/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	8	28/04/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	19	08/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	20	09/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	17	23/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	19	27/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.500,00
Generico Entrata	20	31/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		111.500,00
			Totale complessivo		763.231,10

DIPARTIMENTO DI CHIMICA "UGO SCHIFF"

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	17	17/06/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	34	07/10/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	39	27/10/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	386.000,00
Generico Entrata	76	26/10/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	79	17/11/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	40	10/10/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	24	07/07/2017	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	32	25/09/2017	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	70.000,00
Generico Entrata	41	07/11/2017	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	33.500,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		689.500,00
Generico Entrata	46	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	17.300,00
Generico Entrata	59	04/12/2017	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	12.100,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		29.400,00
Generico Entrata	5	15/04/2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.700,00
Generico Entrata	4	15/04/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	75.000,00
Generico Entrata	27	14/07/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	95.200,00
Generico Entrata	33	10/10/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		215.900,00
Generico Entrata	1	11/03/2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	24.324,37
Generico Entrata	36	28/09/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	5.000,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		29.324,37
Generico Entrata	6	24/04/2014	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	3.800,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		3.800,00
Generico Entrata	38	05/10/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.250,00
Generico Entrata	7	21/03/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.900,00
Generico Entrata	58	29/11/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	17.693,64
Generico Entrata	67	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	26.727,68
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		52.571,32

Generico Entrata	16	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	42	27/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.683,17
Generico Entrata	43	27/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	41	27/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	21.316,83
Generico Entrata	62	22/09/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	112.000,00
Generico Entrata	69	19/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.000,00
Generico Entrata	75	23/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.000,00
Generico Entrata	74	23/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	73	23/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	98	28/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	450.000,00
Generico Entrata	110	31/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	13	09/06/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	105.921,50
Generico Entrata	17	08/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	30	07/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00
Generico Entrata	29	07/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	28	07/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	31	13/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00
Generico Entrata	33	15/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	32	15/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	35	20/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	34	20/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	37	04/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	450.000,00
Generico Entrata	34	20/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	38	23/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	35	23/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	37	23/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	39	23/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	36	23/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	42	07/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Fattura Vendita	52	06/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Fattura Vendita	56	14/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.700,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		1.640.621,50
			Totale complessivo		2.661.117,19

DIPARTIMENTO DI FISICA E ASTRONOMIA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	54	02/08/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.380,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		25.380,00
Generico Entrata	70	18/09/2017	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	40.775,34
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		40.775,34
Generico Entrata	9	07/05/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.024,00
Generico Entrata	5	22/04/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.300,00
Generico Entrata	40	09/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.000,00
Generico Entrata	77	11/11/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	40.000,00
Generico Entrata	14	15/05/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.646,14
Generico Entrata	93	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.805,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		69.775,14
Generico Entrata	49	24/10/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.790,51
Generico Entrata	24	09/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	23	09/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	41	01/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	50	14/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	51	21/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	50	03/07/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	75	10/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Generico Entrata	78	02/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Generico Entrata	80	02/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Generico Entrata	79	02/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	81	06/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	45.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		227.290,51
			Totale complessivo		363.220,99

DIPARTIMENTO DI GESTIONE SISTEMI AGRARI, ALIMENTARI E FORESTALI (GESAAF)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	35	20/07/2017	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	124.349,98
Fattura Vendita	25	12/10/2017	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	8.500,00
Fattura Vendita	26	16/10/2017	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	3.600,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		136.449,98
Generico Entrata	21	21/07/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	198.810,00
Generico Entrata	20	21/07/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	45.000,00
Generico Entrata	19	21/07/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	199.597,50
Generico Entrata	18	21/07/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	157.500,00
Generico Entrata	22	25/07/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	87.674,72
Generico Entrata	24	26/07/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	99.109,80
Generico Entrata	25	01/08/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	45.000,00
Generico Entrata	26	05/08/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	97.200,00
Generico Entrata	33	04/10/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.500,00
Generico Entrata	39	07/11/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	23.603,83
Generico Entrata	5	07/03/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	14.000,00
Generico Entrata	6	07/03/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	14.400,00
Generico Entrata	7	08/03/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
Generico Entrata	8	08/03/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.390,00
Generico Entrata	15	05/04/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.900,00
Generico Entrata	56	31/12/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	43.150,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		1.077.835,85
Fattura Vendita	19	26/09/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	3.945,16
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		3.945,16
Generico Entrata	2	26/02/2016	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	19.614,41
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		19.614,41
Generico Entrata	40	17/11/2016	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	3.600,00
			CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale		3.600,00
Fattura Vendita	6	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	36.300,00
Fattura Vendita	7	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	24.400,00
Generico Entrata	26	26/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	28.609,70
Generico Entrata	27	26/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	85.006,66

Generico Entrata	35	04/10/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,50
Generico Entrata	26	09/06/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.500,00
Generico Entrata	31	28/06/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	70.000,00
Generico Entrata	42	13/10/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	97.719,53
Fattura Vendita	35	21/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.500,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		364.036,39
Generico Entrata	32	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	69.300,00
Generico Entrata	34	27/11/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.700,00
Generico Entrata	8	06/05/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.500,00
Generico Entrata	30	10/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Generico Entrata	15	16/06/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	46	20/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	53	19/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	180,00
Generico Entrata	59	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		142.280,00
			Totale complessivo		1.747.761,79

DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE (DICEA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Fattura Vendita	49	17/11/2017	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	15.000,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		15.000,00
Generico Entrata	15	31/05/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	32.500,00
Generico Entrata	30	23/07/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.053,33
Generico Entrata	37	10/09/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	22.000,00
Generico Entrata	54	22/11/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	33.500,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		113.053,33
Fattura Vendita	5	31/12/2013	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	18.104,63
Fattura Vendita	4	31/12/2013	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	18.104,63
Fattura Vendita	56	18/11/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	7.200,00
Generico Entrata	55	22/11/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	40.000,00
Generico Entrata	69	31/12/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	50.000,00

			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		133.409,26
Generico Entrata	4	08/05/2014	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	12.643,16
Generico Entrata	25	09/07/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	59.199,00
Generico Entrata	34	01/09/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	73.000,00
Generico Entrata	38	10/09/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	4.150,14
Generico Entrata	45	24/10/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	5.441,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		154.433,30
Fattura Vendita	43	23/08/2016	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	65.000,00
Generico Entrata	38	11/10/2016	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	19.000,00
Generico Entrata	12	20/04/2017	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	10.000,00
Generico Entrata	21	25/06/2017	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	5.086,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		99.086,00
Generico Entrata	11	20/04/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	32.427,50
Generico Entrata	46	30/10/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.821,16
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		44.248,66
Fattura Vendita	9	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	70,01
Generico Entrata	4	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	17.952,49
Generico Entrata	18	21/09/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	25	06/11/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	24	06/11/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	30	11/11/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	29	11/11/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	23	28/06/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00
Generico Entrata	60	31/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	35	03/09/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	22.000,00
Generico Entrata	40	15/09/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Fattura Vendita	47	31/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	49	03/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	52	06/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata	66	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		265.022,50
			Totale complessivo		824.253,05

DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	60	25/11/2015	CG.01.02.02.01.01.01	Crediti verso MIUR per F.F.O.	30.333,00
			CG.01.02.02.01.01.01 Totale		30.333,00
Generico Entrata	27	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	48.400,00
Generico Entrata	11	14/04/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	14	24/04/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	36	18/06/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	31.075,40
Generico Entrata	37	20/06/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	624,60
Generico Entrata	48	20/08/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.000,00
Generico Entrata	61	17/09/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	46.150,80
Generico Entrata	71	24/10/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	24.300,00
Generico Entrata	94	10/12/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	60.666,00
Generico Entrata	101	29/12/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	27.300,00
Generico Entrata	3	24/02/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	24.033,65
Generico Entrata	14	24/04/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	8.000,00
Generico Entrata	39	17/08/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	45	30/09/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	72.800,00
Generico Entrata	52	14/10/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	21.500,00
Generico Entrata	8	19/02/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.136.000,00
Generico Entrata	50	25/08/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		1.640.850,45
Generico Entrata	2	03/02/2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	27.600,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		27.600,00
Generico Entrata	8	09/03/2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	90.000,00
Generico Entrata	9	18/03/2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	269.469,07
Generico Entrata	36	09/06/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	27.160,01
Generico Entrata	43	28/06/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.906,07
Generico Entrata	5	23/02/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	18.030,00
Generico Entrata	42	09/05/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	38.000,00
Generico Entrata	45	16/05/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	32.620,00
Generico Entrata	52	23/05/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	139.466,25
Generico Entrata	50	23/05/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.180,00

Generico Entrata	73	13/06/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.000,00
Generico Entrata	78	16/06/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	63.127,78
Generico Entrata	90	08/08/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	2.000,00
Generico Entrata	99	09/10/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.000,00
Generico Entrata	101	16/10/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.000,00
Generico Entrata	103	19/10/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	13.444,08
Generico Entrata	105	06/11/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.000,00
Generico Entrata	106	06/11/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	63.006,26
Generico Entrata	107	09/11/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	45.000,00
Generico Entrata	111	17/11/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	28.410,00
Generico Entrata	112	17/11/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.600,00
Generico Entrata	115	20/11/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	34.090,00
Generico Entrata	126	15/12/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	59.771,25
Generico Entrata	127	15/12/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	14.806,18
Generico Entrata	125	15/12/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	32.000,00
Generico Entrata	128	18/12/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	90.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		1.152.086,95
Generico Entrata	22	31/12/2013	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	30.000,00
Generico Entrata	78	14/11/2014	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	35.000,00
Generico Entrata	34	30/07/2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	20.000,00
Generico Entrata	53	22/10/2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	10.000,00
Generico Entrata	17	14/04/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	70.000,00
Generico Entrata	45	29/06/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	28.014,38
Generico Entrata	9	01/03/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	12.828,43
Generico Entrata	18	23/03/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	25.000,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		230.842,81
Fattura Vendita	9	10/03/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.967,21
Fattura Vendita	72	18/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	24.333,33
Fattura Vendita	71	18/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	33.878,16
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		65.178,70
Fattura Vendita	5	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Generico Entrata	10	08/04/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	54	23/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	95	19/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00

Generico Entrata	94	19/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	93	19/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	92	19/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata	99	22/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	42.500,00
Generico Entrata	98	22/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	96	22/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	97	22/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	103	27/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Fattura Vendita	62	31/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Generico Entrata	120	04/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.786,76
Fattura Vendita	69	14/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	610,00
Generico Entrata	131	19/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Fattura Vendita	74	29/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.880,00
Fattura Vendita	78	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00
Fattura Vendita	77	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00
Generico Entrata	137	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.641,06
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		314.117,82
			Totale complessivo		3.461.009,73

DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA INDUSTRIALE

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	41	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	320.000,00
Generico Entrata	39	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.884,05
Generico Entrata	28	01/07/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	105.000,00
Generico Entrata	33	24/07/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	55.000,00
Generico Entrata	79	13/11/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	97	15/12/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	19.000,00
Generico Entrata	108	31/12/2014	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	18	07/04/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	55.000,00
Generico Entrata	72	16/11/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	17.000,00
Generico Entrata	97	31/12/2015	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	30.472,90

Generico Entrata	5	29/01/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	20.000,00
Generico Entrata	124	16/12/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	48.000,00
Generico Entrata	39	15/06/2017	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	10.000,00
Generico Entrata	54	09/08/2017	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	118.115,95
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		859.472,90
Generico Entrata	58	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	50.000,00
Generico Entrata	53	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	44.000,00
Generico Entrata	32	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	59.124,29
Generico Entrata	61	16/10/2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	95.000,00
Generico Entrata	77	08/11/2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	5.871,30
Generico Entrata	28	20/05/2015	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	5.000,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		258.995,59
Generico Entrata	83	21/09/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.000,00
Generico Entrata	85	26/09/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.000,00
Generico Entrata	93	12/10/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.168,42
Generico Entrata	29	21/04/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	40.000,00
Generico Entrata	35	29/05/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	80.000,00
Generico Entrata	42	19/06/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	52.900,00
Generico Entrata	45	30/06/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	14.616,00
Generico Entrata	49	07/07/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	17.970,20
Generico Entrata	82	11/10/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	80.000,00
Generico Entrata	107	20/11/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	100.000,00
Generico Entrata	116	07/12/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	13.641,21
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		428.295,83
Generico Entrata	16	31/12/2013	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	60.400,00
Generico Entrata	54	30/09/2014	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	39.568,05
Generico Entrata	74	22/11/2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	18.000,00
Generico Entrata	113	28/11/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	40.500,00
Generico Entrata	117	29/11/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	16.105,79
Generico Entrata	123	16/12/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	100.000,00
Generico Entrata	5	20/02/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	35.000,00
Generico Entrata	21	17/03/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	166,67
Generico Entrata	38	12/06/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	17.650,25
Generico Entrata	40	16/06/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	8.000,00

Generico Entrata	51	28/07/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	25.000,00
Generico Entrata	64	07/09/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	13.826,60
Generico Entrata	65	08/09/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	53.000,00
Generico Entrata	76	06/10/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	52.000,00
Generico Entrata	83	17/10/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	25.000,00
Generico Entrata	84	17/10/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	15.000,00
Generico Entrata	91	03/11/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	20.000,00
Generico Entrata	106	17/11/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	30.000,00
Generico Entrata	108	21/11/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	5.000,00
Generico Entrata	117	14/12/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	20.000,00
Generico Entrata	123	28/12/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	35.000,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		629.217,36
Generico Entrata	63	05/09/2017	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	681,93
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		681,93
Generico Entrata	70	28/09/2017	CG.01.02.02.01.08.02.01	Crediti v/istituti previdenziali	30.000,00
			CG.01.02.02.01.08.02.01 Totale		30.000,00
Generico Entrata	51	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	57.696,00
Generico Entrata	52	08/08/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	16.092,00
Generico Entrata	75	06/10/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.987,70
Fattura Vendita	98	24/11/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	15.960,00
Fattura Vendita	115	22/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	80.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		172.735,70
Generico Entrata	43	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.730,51
Fattura Vendita	27	29/04/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	76.780,26
Generico Entrata	58	25/09/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.500,00
Generico Entrata	83	04/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.000,00
Fattura Vendita	21	13/04/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.320,00
Generico Entrata	59	16/06/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	76	31/08/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.000,00
Generico Entrata	111	24/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Fattura Vendita	4	31/01/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.000,00
Generico Entrata	12	13/03/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.363,85
Generico Entrata	28	21/04/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	31	16/05/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00

Generico Entrata	37	12/06/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.250,00
Fattura Vendita	65	27/07/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	36.600,00
Fattura Vendita	66	28/07/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	97.600,00
Generico Entrata	60	04/09/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.363,85
Generico Entrata	59	04/09/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.363,85
Generico Entrata	61	05/09/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.207,01
Generico Entrata	62	05/09/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.727,70
Generico Entrata	74	06/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.727,70
Generico Entrata	77	09/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.727,70
Generico Entrata	81	09/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.000,00
Generico Entrata	80	09/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.727,70
Generico Entrata	78	09/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.727,70
Generico Entrata	79	09/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.727,70
Fattura Vendita	79	13/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	39.040,00
Generico Entrata	86	23/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.795,88
Fattura Vendita	88	31/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.500,00
Fattura Vendita	87	31/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.100,00
Fattura Vendita	84	31/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	48.800,00
Fattura Vendita	89	31/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.400,00
Generico Entrata	95	06/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.765,26
Generico Entrata	96	06/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.894,10
Fattura Vendita	91	08/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	55.000,00
Generico Entrata	105	13/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.800,00
Fattura Vendita	94	21/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.300,00
Fattura Vendita	93	21/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	85.000,00
Fattura Vendita	99	27/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	61.000,00
Fattura Vendita	100	27/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.100,00
Generico Entrata	112	30/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.786,76
Fattura Vendita	103	06/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	31.720,00
Fattura Vendita	104	12/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100.000,00
Fattura Vendita	105	12/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	31.720,00
Fattura Vendita	107	14/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	42.700,00
Fattura Vendita	106	14/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Fattura Vendita	110	18/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	31.720,00

Fattura Vendita	112	19/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.760,00
Fattura Vendita	111	19/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.760,00
Fattura Vendita	114	21/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	51.240,00
Fattura Vendita	119	28/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.640,00
Fattura Vendita	118	28/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Fattura Vendita	120	28/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.300,00
Generico Entrata	125	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		1.220.287,53
			Totale complessivo		3.599.686,84

DIPARTIMENTO DI LETTERE E FILOSOFIA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	6	27/02/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	229.909,71
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		229.909,71
Generico Entrata	3	27/01/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.963,65
Generico Entrata	7	01/03/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.969,61
Generico Entrata	16	23/08/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.900,48
Generico Entrata	21	13/09/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	59.719,20
Generico Entrata	31	20/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	47.686,56
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		131.239,50
Fattura Vendita	8	16/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	36.600,00
Fattura Vendita	7	16/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.500,00
Fattura Vendita	6	20/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.500,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		59.600,00
			Totale complessivo		420.749,21

DIPARTIMENTO DI LINGUE, LETTERATURE E STUDI INTERCULTURALI

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	11	19/12/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	8.270,80
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		8.270,80
Generico Entrata	13	15/12/2015	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	7.202,00
Generico Entrata	6	30/09/2016	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	30.025,20
Generico Entrata	3	13/07/2017	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	3.200,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		40.427,20
Generico Entrata	3	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.000,00
Generico Entrata	5	30/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		27.000,00
			Totale complessivo		75.698,00

DIPARTIMENTO DI MATEMATICA E INFORMATICA "ULISSE DINI"

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	33	14/12/2017	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.622,60
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		5.622,60
Generico Entrata	2	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	75.512,59
Generico Entrata	8	23/02/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	35.000,00
Generico Entrata	9	28/02/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	23.411,68
Generico Entrata	32	12/12/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	48.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		181.924,27
Generico Entrata	23	26/11/2014	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	10.000,00
Generico Entrata	28	30/11/2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	15.000,00
Generico Entrata	14	27/05/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	10.000,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		35.000,00
Generico Entrata	3	31/12/2013	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	6.000,00
Generico Entrata	5	22/02/2017	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	5.000,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		11.000,00
Generico Entrata	15	03/08/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.500,00

Generico Entrata	22	04/11/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.500,00
Fattura Vendita	1	31/05/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.220,00
Generico Entrata	20	18/09/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		25.220,00
			Totale complessivo		258.766,87

DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA E MEDICINA TRASLAZIONALE (DCMT)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	37	31/12/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	120.000,00
Generico Entrata	5	14/03/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	45.000,00
Generico Entrata	14	20/06/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.000,00
Generico Entrata	16	07/07/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	17.601,24
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		212.601,24
Generico Entrata	31	24/11/2016	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	40.000,00
Generico Entrata	20	22/09/2017	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	40.000,00
Fattura Vendita	43	14/12/2017	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	85,20
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		80.085,20
Generico Entrata	26	18/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.000,00
Fattura Vendita	41	07/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	16.393,44
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		29.393,44
Generico Entrata	23	20/11/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	27	24/11/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	6	17/03/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	19	14/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	25	21/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Fattura Vendita	33	18/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.670,60
Generico Entrata	30	24/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.250,00
Generico Entrata	36	21/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	2	14/02/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Generico Entrata	10	26/04/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	19	06/09/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.800,00

Generico Entrata	22	30/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.000,00
Generico Entrata	23	15/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Fattura Vendita	44	15/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.300,00
Fattura Vendita	45	19/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	41.813,84
Fattura Vendita	46	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	788,50
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		233.122,94
			Totale complessivo		555.202,82

DIPARTIMENTO DI MEDICINA SPERIMENTALE E CLINICA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	14	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	23.139,20
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		23.139,20
Generico Entrata	48	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	7.500,00
Generico Entrata	47	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	21.231,25
Generico Entrata	20	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	300.000,00
Generico Entrata	19	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	23.394,41
Generico Entrata	16	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	40.000,00
Generico Entrata	11	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
Generico Entrata	5	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.768,75
Generico Entrata	8	19/05/2014	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	76.800,00
Generico Entrata	78	13/09/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.000,00
Generico Entrata	2	10/02/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.668,64
Generico Entrata	17	02/03/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	11.600,00
Generico Entrata	23	17/03/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	43.875,00
Generico Entrata	27	21/03/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.000,00
Generico Entrata	37	03/05/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
Generico Entrata	38	05/05/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	23.591,76
Generico Entrata	51	07/06/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.000,00
Generico Entrata	52	09/06/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.000,00
Generico Entrata	57	28/06/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	24.331,36
Generico Entrata	59	03/07/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00

Generico Entrata	73	31/07/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
Generico Entrata	84	21/09/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.000,00
Generico Entrata	87	26/09/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.000,00
Generico Entrata	91	11/10/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	60.000,00
Generico Entrata	98	13/11/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	24.063,75
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		953.824,92
Generico Entrata	63	05/07/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	60.000,00
Generico Entrata	72	27/07/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	50.000,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		110.000,00
Generico Entrata	98	18/11/2015	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	17.000,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		17.000,00
Generico Entrata	24	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.350,00
Generico Entrata	44	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	17.500,00
Generico Entrata	13	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	19.900,00
Generico Entrata	12	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00
Fattura Vendita	51	30/03/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	15.964,00
Generico Entrata	57	20/07/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.000,00
Generico Entrata	95	09/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.000,00
Generico Entrata	31	03/05/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	65.000,00
Generico Entrata	66	14/07/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	15.510,00
Fattura Vendita	229	16/10/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.000,00
Fattura Vendita	260	22/11/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	41.750,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		261.974,00
Generico Entrata	61	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.586,10
Generico Entrata	9	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	29	16/06/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	84	19/12/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	54	08/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	52	08/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	51	08/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	17.500,00
Generico Entrata	49	08/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.500,00
Generico Entrata	48	08/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	47	08/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	46	08/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00

Generico Entrata	45	08/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	80	30/09/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00
Generico Entrata	77	07/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	83	21/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	91	11/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.500,00
Generico Entrata	107	30/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	118	15/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Generico Entrata	117	15/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	119	16/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Fattura Vendita	120	29/05/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	156,00
Fattura Vendita	162	18/07/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	14.456,00
Generico Entrata	70	21/07/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	119.751,90
Fattura Vendita	186	29/08/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.720,04
Fattura Vendita	190	05/09/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.587,00
Fattura Vendita	194	08/09/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.289,00
Fattura Vendita	214	04/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.298,08
Fattura Vendita	247	07/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.819,78
Fattura Vendita	246	07/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.567,26
Fattura Vendita	248	09/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	28.066,00
Fattura Vendita	249	09/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	28.068,00
Generico Entrata	100	14/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.000,00
Fattura Vendita	256	17/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.583,58
Fattura Vendita	255	17/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	274,50
Generico Entrata	102	21/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Fattura Vendita	261	23/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.695,78
Fattura Vendita	263	28/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	670,00
Fattura Vendita	267	30/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.885,60
Fattura Vendita	270	30/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	115,00
Fattura Vendita	268	30/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.126,30
Fattura Vendita	269	30/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.338,70
Fattura Vendita	278	13/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.970,51
Fattura Vendita	279	15/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	73,00
Fattura Vendita	280	19/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	114,84
Fattura Vendita	282	22/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	892,00

Fattura Vendita	281	22/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	337,21
Generico Entrata	121	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.500,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		711.942,18
			Totale complessivo		2.077.880,30

DIPARTIMENTO DI NEUROSCIENZE, AREA DEL FARMACO E SALUTE DEL BAMBINO (NEUROFARBA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	4	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	8.003,00
Generico Entrata	65	31/12/2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	9.835,20
Generico Entrata	29	15/06/2016	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	14.752,80
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		32.591,00
Generico Entrata	11	15/03/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	39.000,00
Generico Entrata	16	19/04/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	35.473,68
Generico Entrata	34	07/07/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	86.000,00
Generico Entrata	43	16/09/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.000,00
Generico Entrata	71	21/12/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.000,00
Generico Entrata	5	20/03/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.900,00
Generico Entrata	10	14/04/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	85.154,37
Generico Entrata	24	15/06/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.496,92
Generico Entrata	27	24/07/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.000,00
Generico Entrata	35	12/10/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.000,00
Generico Entrata	36	17/10/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.000,00
Generico Entrata	37	07/11/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	15.000,00
Generico Entrata	57	20/12/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	47.450,43
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		424.475,40
Generico Entrata	70	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	21.000,00
Generico Entrata	67	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	20.000,00
Generico Entrata	26	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.344,49
Generico Entrata	66	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	9.500,00
Generico Entrata	63	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	36.000,00
Generico Entrata	12	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	18.000,00

Generico Entrata	34	17/12/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	27.000,00
Generico Entrata	80	31/12/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.620,00
Generico Entrata	85	31/12/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.500,00
Generico Entrata	84	31/12/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.000,00
Generico Entrata	22	19/06/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	27.000,00
Generico Entrata	52	30/09/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.000,00
Generico Entrata	51	30/09/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	29.000,00
Generico Entrata	3	25/02/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	148.350,00
Generico Entrata	28	15/06/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	108.000,00
Generico Entrata	30	15/06/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.533,48
Fattura Vendita	37	17/06/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	5.122,95
Generico Entrata	36	13/07/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.600,00
Generico Entrata	37	13/07/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	27.000,00
Generico Entrata	81	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	40.200,00
Generico Entrata	20	16/05/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	18.249,20
Generico Entrata	38	07/11/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.591,76
Generico Entrata	62	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	48.927,37
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		672.539,25
Generico Entrata	25	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.000,00
Generico Entrata	61	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	34.530,77
Fattura Vendita	106	31/12/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.050,00
Generico Entrata	31	21/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	41	29/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	53	01/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	75	15/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	74	15/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.500,00
Generico Entrata	85	03/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	2	23/02/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	60.000,00
Generico Entrata	41	04/08/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	45	28/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	53	13/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	55	14/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.500,00
Generico Entrata	54	14/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	37.500,00
Generico Entrata	60	08/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.534,25

Generico Entrata	61	23/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	62	24/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	4	14/03/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	31.000,00
Generico Entrata	3	14/03/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.401,87
Generico Entrata	21	25/05/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	32	15/09/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	33	18/09/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Fattura Vendita	50	20/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.500,00
Generico Entrata	56	20/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	55	20/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata	54	20/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	63	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		530.016,89
			Totale complessivo		1.659.622,54

DIPARTIMENTO DI SCIENZE BIOMEDICHE, SPERIMENTALI E CLINICHE "MARIO SERIO"

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	7	31/12/2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.727,23
Generico Entrata	21	20/04/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	16.000,00
Generico Entrata	47	06/09/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.000,00
Generico Entrata	20	03/03/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	500,00
Generico Entrata	19	03/03/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	36.600,00
Generico Entrata	24	14/03/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	87.494,40
Generico Entrata	22	14/03/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	9.389,71
Generico Entrata	56	26/10/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	24.000,00
Generico Entrata	61	29/11/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	27.400,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		257.111,34
Generico Entrata	8	02/02/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	4.000,00
Generico Entrata	42	07/08/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	7.000,00
Generico Entrata	54	23/10/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	3.800,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		14.800,00
Generico Entrata	74	31/12/2013	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	6.999,00
Generico Entrata	33	31/12/2013	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	1,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		7.000,00
Generico Entrata	25	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	19.100,00
Generico Entrata	24	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	560,00
Generico Entrata	5	09/07/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	28.800,00
Generico Entrata	35	31/07/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	25.000,00
Generico Entrata	31	16/06/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	28.800,00
Generico Entrata	46	13/07/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.000,00
Generico Entrata	72	23/10/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	17.000,00
Generico Entrata	76	10/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.440,00
Generico Entrata	75	10/11/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	27.000,00
Generico Entrata	57	19/10/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	65	16/11/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	38.500,00
Generico Entrata	34	08/06/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	40.000,00
Generico Entrata	52	18/10/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	12.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		288.200,00

Generico Entrata	16	11/07/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	38	06/08/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	37	06/08/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.000,00
Generico Entrata	71	14/11/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	80	15/12/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	23	21/05/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	38	16/06/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.000,00
Generico Entrata	37	16/06/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	35	16/06/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	34	16/06/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	26.000,00
Generico Entrata	32	16/06/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	39	17/06/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	53	23/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	61	23/09/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	63	02/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	73	26/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
Generico Entrata	74	26/10/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	81	25/11/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	83	14/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	20	11/04/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	29	08/06/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	36	19/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	43	28/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	37.650,00
Generico Entrata	42	28/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	62	26/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	61	26/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	60	26/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	59	26/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	67	28/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	78	20/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	57.129,00
Generico Entrata	12	08/02/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.900,00
Fattura Vendita	16	04/05/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.900,00
Generico Entrata	48	07/09/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.400,00
Generico Entrata	51	09/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.700,00

Fattura Vendita	35	12/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.200,00
Generico Entrata	53	18/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	57	03/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.676,44
Fattura Vendita	37	08/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	60	29/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.000,00
Fattura Vendita	44	30/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Fattura Vendita	45	30/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.544,95
Generico Entrata	65	05/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	66	06/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	70	14/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	71	14/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.000,00
Fattura Vendita	46	15/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Fattura Vendita	47	15/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Fattura Vendita	48	19/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.000,00
Generico Entrata	72	20/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.000,00
Generico Entrata	76	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.343,75
Generico Entrata	75	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	22.604,16
Generico Entrata	74	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.412,50
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		1.211.460,80
			Totale complessivo		1.778.572,14

DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA SALUTE (DSS)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	15	01/03/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	15.000,00
Generico Entrata	26	29/04/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	24.000,00
Generico Entrata	41	15/07/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	26.000,00
Generico Entrata	57	14/11/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	50.000,00
Generico Entrata	11	17/02/2017	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	60.000,00
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		175.000,00
Generico Entrata	14	31/12/2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	21.161,25
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		21.161,25

Generico Entrata	29	20/07/2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	5.000,00
Generico Entrata	69	31/12/2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	8.400,00
Generico Entrata	68	31/12/2015	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	9.000,00
Generico Entrata	47	24/08/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.418,18
Generico Entrata	52	30/09/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	13.000,00
Generico Entrata	17	14/03/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	13.000,00
Generico Entrata	22	18/04/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	9.181,82
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		62.000,00
Fattura Vendita	38	11/07/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	4.508,20
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		4.508,20
Generico Entrata	19	31/12/2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.000,00
Generico Entrata	43	16/09/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	14.400,00
Generico Entrata	51	16/10/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.500,00
Generico Entrata	67	20/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	8	09/02/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.000,00
Generico Entrata	30	07/06/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	22.400,00
Fattura Vendita	43	26/07/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.240,00
Fattura Vendita	56	19/10/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	18.172,00
Fattura Vendita	66	13/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.352,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		93.064,00
Generico Entrata	61	11/12/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.333,34
Generico Entrata	51	29/08/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.245,42
Generico Entrata	56	27/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.166,66
Generico Entrata	4	01/02/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	5	03/02/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	7	07/02/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.460,00
Generico Entrata	9	15/02/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.754,58
Generico Entrata	20	24/03/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	32	08/06/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	16.500,00
Generico Entrata	57	23/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	45.000,00
Generico Entrata	59	04/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		267.460,00
			Totale complessivo		623.193,45

DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA TERRA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	6	13/05/2015	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	100.000,00
Generico Entrata	16	15/06/2015	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	127.750,00
Generico Entrata	49	23/12/2015	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	188.500,00
Generico Entrata	6	08/02/2016	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	440.050,00
Generico Entrata	7	17/02/2016	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	250.000,00
Generico Entrata	11	11/03/2016	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	131.016,00
Generico Entrata	15	04/04/2017	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	450.000,00
Generico Entrata	14	04/04/2017	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	250.000,00
Generico Entrata	13	04/04/2017	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	440.000,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		2.377.316,00
Generico Entrata	19	11/06/2014	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	47.000,00
Generico Entrata	64	31/12/2014	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	50.000,00
Generico Entrata	6	08/03/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	240.861,85
Fattura Vendita	61	31/10/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	4.740,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		342.601,85
Generico Entrata	47	17/11/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	20.000,00
Generico Entrata	53	31/12/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	130.000,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		150.000,00
Generico Entrata	46	24/10/2014	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	36.718,60
Generico Entrata	30	18/07/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	26.882,00
Generico Entrata	48	21/11/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	30.629,00
Generico Entrata	19	12/05/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	26.935,88
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		121.165,48
Generico Entrata	33	27/07/2016	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	24.000,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		24.000,00
Generico Entrata	38	15/09/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	45.000,00
Generico Entrata	28	14/09/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.000,00
Generico Entrata	11	29/03/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	23.175,00
Generico Entrata	16	12/04/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	609,54

Generico Entrata	32	03/08/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.000,00
Generico Entrata	33	03/08/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	3.000,00
Generico Entrata	31	03/08/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.000,00
Generico Entrata	38	21/09/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	61.142,44
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		172.926,98
Fattura Vendita	12	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.811,50
Generico Entrata	32	27/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	30	03/08/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00
Generico Entrata	35	08/09/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.978,00
Generico Entrata	37	21/09/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	39	02/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	40	09/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	42.822,00
Generico Entrata	46	15/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	60.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		215.611,50
			Totale complessivo		3.403.621,81

DIPARTIMENTO DI SCIENZE FORMAZIONE E PSICOLOGIA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1	13/02/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	150.000,00
Generico Entrata	51	11/12/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	60.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		210.000,00
Fattura Vendita	2	09/03/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	15.080,00
Generico Entrata	8	28/03/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	10.000,00
Generico Entrata	13	21/04/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	5.000,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		30.080,00
Fattura Vendita	1	09/03/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.000,00
Generico Entrata	20	22/05/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	44.799,20
Generico Entrata	23	05/06/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	56.791,60
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		108.590,80
Generico Entrata	36	13/09/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	39	17/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	240,00

Generico Entrata	21	22/05/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.014,35
Generico Entrata	28	06/07/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	30	11/07/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	35	24/07/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	50	29/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		83.254,35
			Totale complessivo		431.925,15

DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE (DSG)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	11	30/07/2014	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.207,96
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		1.207,96
Generico Entrata	1	26/01/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	16.000,00
Generico Entrata	28	19/12/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	36.000,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		52.000,00
Generico Entrata	2	09/03/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	213.282,05
Generico Entrata	14	14/09/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	210.637,50
Generico Entrata	15	29/09/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	243.421,25
Generico Entrata	17	14/11/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	28.000,00
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		695.340,80
Generico Entrata	1	26/05/2015	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	80.113,09
Generico Entrata	5	18/05/2017	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	206.000,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		286.113,09
Generico Entrata	7	09/11/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	15.001,59
Generico Entrata	2	13/02/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	33.917,19
Generico Entrata	8	26/06/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	32.000,00
Generico Entrata	9	14/07/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.174,05
Generico Entrata	12	11/09/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	119.037,22
Generico Entrata	13	12/09/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	31.174,66
Generico Entrata	16	08/11/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	50.000,00
Generico Entrata	24	15/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.000,00

Generico Entrata	29	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		324.304,71
Generico Entrata	2	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.250,00
Generico Entrata	3	04/06/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	7	14/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	45.000,00
Generico Entrata	8	17/11/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	217.000,00
Generico Entrata	3	02/05/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	11.000,00
Generico Entrata	19	28/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	20	28/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	125.000,00
Generico Entrata	21	28/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	31.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		475.250,00
			Totale complessivo		1.834.216,56

DIPARTIMENTO DI SCIENZE PER L'ECONOMIA E L'IMPRESA

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	30	21/09/2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	31.500,00
Generico Entrata	12	07/07/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	24.750,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		56.250,00
Fattura Vendita	9	11/03/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	2.459,02
Fattura Vendita	8	11/03/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	4.098,36
Fattura Vendita	247	24/10/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	1.639,34
Generico Entrata	15	24/07/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	17.338,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		25.534,72
Generico Entrata	4	31/12/2013	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	10.000,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		10.000,00
			Totale complessivo		91.784,72

DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE E SOCIALI

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	8	18/05/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	15.000,00
Generico Entrata	21	23/08/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	11.500,00
Generico Entrata	23	13/10/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Fattura Vendita	8	20/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.878,50
Generico Entrata	34	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.000,00
Generico Entrata	35	31/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.878,05
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		51.256,55
Generico Entrata	7	27/06/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.000,00
Generico Entrata	17	04/08/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	20	11/08/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.000,00
Generico Entrata	19	11/08/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Generico Entrata	28	01/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.500,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		66.500,00
			Totale complessivo		117.756,55

DIPARTIMENTO DI SCIENZE PRODUZIONI AGROALIMENTARI E DELL'AMBIENTE (DISPAA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	16	12/05/2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	6.825,00
Generico Entrata	15	12/05/2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	8.750,00
Generico Entrata	19	15/05/2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	15.246,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		30.821,00
Generico Entrata	6	15/03/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	14.062,50
Generico Entrata	8	04/04/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
Generico Entrata	9	19/04/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.500,00
Generico Entrata	10	26/04/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	102.465,00
Generico Entrata	28	06/09/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.000,00
Generico Entrata	42	15/11/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	20.819,93
Fattura Vendita	32	29/11/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	800,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		161.647,43
Generico Entrata	65	27/10/2014	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	42.808,20
Generico Entrata	71	22/12/2015	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	32.862,00
Generico Entrata	27	30/09/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	27.066,38
Generico Entrata	32	07/11/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	100.678,53
Generico Entrata	42	31/12/2016	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	52.200,00
Generico Entrata	20	16/06/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	1.465,00
Generico Entrata	21	30/06/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	62.500,00
Generico Entrata	25	10/07/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	35.000,00
Generico Entrata	33	29/09/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	70.000,00
Generico Entrata	36	17/10/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	15.000,00
Generico Entrata	40	09/11/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	2.000,00
Generico Entrata	41	10/11/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	48.776,70
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		490.356,81
Generico Entrata	10	04/04/2016	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	22.750,15
Fattura Vendita	38	22/12/2017	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	4.958,68
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		27.708,83

Generico Entrata	70	11/11/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2.600,00
Generico Entrata	21	08/08/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.052.977,58
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		1.055.577,58
Generico Entrata	83	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.355,87
Generico Entrata	81	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	13.500,00
Generico Entrata	68	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.000,00
Generico Entrata	50	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	29.700,00
Generico Entrata	47	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	46	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	147.262,46
Generico Entrata	42	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	23.647,75
Generico Entrata	30	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.007,59
Generico Entrata	26	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	57.382,20
Generico Entrata	80	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	42.472,55
Generico Entrata	4	25/03/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00
Fattura Vendita	9	31/03/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.751,94
Fattura Vendita	8	31/03/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.522,77
Fattura Vendita	7	31/03/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	27.467,22
Generico Entrata	12	13/04/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	24.000,00
Generico Entrata	10	13/04/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	9	13/04/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00
Generico Entrata	14	30/04/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100.000,00
Generico Entrata	21	21/05/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	50.000,00
Generico Entrata	41	07/08/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	40	07/08/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	18.000,00
Generico Entrata	81	10/12/2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	44.200,00
Generico Entrata	9	03/03/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	26.502,50
Generico Entrata	22	24/04/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	170.000,00
Generico Entrata	31	26/05/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	75.000,00
Generico Entrata	33	22/06/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00
Generico Entrata	34	30/06/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	35.000,00
Generico Entrata	37	01/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Fattura Vendita	29	31/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	17.435,62
Fattura Vendita	28	31/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	22.041,73
Fattura Vendita	27	31/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.135,92

Fattura Vendita	26	31/07/2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.154,09
Generico Entrata	17	15/07/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	60.000,00
Generico Entrata	20	02/08/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	175.000,00
Generico Entrata	19	02/08/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	12	15/05/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	41.200,00
Generico Entrata	29	13/09/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30.000,00
Generico Entrata	31	18/09/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100.000,00
Fattura Vendita	35	19/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.880,00
Fattura Vendita	36	20/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.540,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		1.573.660,21
			Totale complessivo		3.339.771,86

DIPARTIMENTO DI STATISTICA, INFORMATICA, APPLICAZIONI "G. PARENTI" (DISIA)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	13	21/07/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.100,00
Generico Entrata	27	27/11/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	30.400,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		31.500,00
Generico Entrata	19	29/09/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	14.463,04
Generico Entrata	21	13/10/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	1.400,00
Generico Entrata	30	04/12/2017	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi	356,71
			CG.01.02.02.01.04.01 Totale		16.219,75
Generico Entrata	29	29/11/2017	CG.01.02.02.01.05.01	Crediti verso Universita'	8.500,00
			CG.01.02.02.01.05.01 Totale		8.500,00
Fattura Vendita	4	07/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		10.000,00
Fattura Vendita	1	07/02/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.015,00
Generico Entrata	10	13/07/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.000,00
Generico Entrata	25	24/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
Generico Entrata	26	27/11/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	32	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	25.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		73.015,00
			Totale complessivo		139.234,75

DIPARTIMENTO DI STORIA, ARCHEOLOGIA, GEOGRAFIA, ARTE E SPETTACOLO (SAGAS)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	24	05/12/2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	5.004,80
			CG.01.02.02.01.01.02 Totale		5.004,80
Generico Entrata	2	01/02/2017	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	380.000,00
Generico Entrata	18	13/09/2017	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	20.000,00
Generico Entrata	17	13/09/2017	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	4.000,00
Generico Entrata	16	13/09/2017	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	9.000,00
			CG.01.02.02.01.01.03 Totale		413.000,00
Generico Entrata	4	02/03/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	9.100,00
Generico Entrata	5	07/03/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	25.537,24
Generico Entrata	31	18/12/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	10.000,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		44.637,24
Generico Entrata	2	31/12/2013	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	3.000,00
Generico Entrata	32	18/12/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	9.000,00
Generico Entrata	37	31/12/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	4.500,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		16.500,00
Generico Entrata	30	17/12/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	10.000,00
Generico Entrata	31	31/12/2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	50.000,00
Generico Entrata	2	06/05/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	30.000,00
Generico Entrata	6	19/05/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	88.028,00
Generico Entrata	18	26/08/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	35.000,00
Generico Entrata	32	14/12/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	232.785,00
Generico Entrata	33	15/12/2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	203.220,00
Generico Entrata	15	12/09/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	22.254,80
Generico Entrata	29	28/11/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	50.000,00
Generico Entrata	33	27/12/2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	800,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		722.087,80
Generico Entrata	3	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	15.000,00
Generico Entrata	17	12/10/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00

Generico Entrata	10	05/07/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00
Generico Entrata	20	13/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	22	13/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	21	13/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.000,00
Generico Entrata	26	26/10/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.900,00
Generico Entrata	35	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	10.260,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		81.160,00
			Totale complessivo		1.282.389,84

SISTEMA INFORMATICO DELL'ATENEO FIORENTINO (SIAF)

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	1	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	27.000,00
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		27.000,00
			Totale complessivo		27.000,00

CSAVRI

Tipo documento	Numero reg	Data Reg	Voce COGE	Denominazione voce coge	Quota aperta documento
Generico Entrata	2	26/07/2017	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	836.820,00
			CG.01.02.02.01.02.01 Totale		836.820,00
Generico Entrata	8	31/12/2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	6.750,00
Generico Entrata	1	24/07/2017	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	21.125,00
			CG.01.02.02.01.03.01 Totale		27.875,00
Generico Entrata	7	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.500,00
Generico Entrata	6	31/12/2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	6.250,00
			CG.01.02.02.01.08.04.01 Totale		19.750,00
Generico Entrata	9	31/12/2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.000,00
Fattura Vendita	60	29/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.220,00
Fattura Vendita	61	29/12/2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.220,00

Fattura Vendita	7	22/03/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	566,79
Fattura Vendita	49	31/12/2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.207,28
			CG.01.02.02.01.09.03.01 Totale		16.214,07
			Totale complessivo		900.659,07

Elenco Crediti stralciati al 31/12/2017

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
58501	Dipartimento di Architettura	2013	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	20,72	COMUNE DI SANT'EUSANIO FORCONESE	20500_M13513		Arrotondamenti
58501	Dipartimento di Architettura	2013	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	886,35	UNIONE EUROPEA	CNECASALPIOMBINO		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
58501	Dipartimento di Architettura	2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	39,44	RETE DEI LABORATORI UNIVERSITARI DI INGEGNERIA SISMICA	DESTERELUIS15		Arrotondamenti
58501	Dipartimento di Architettura	2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2,58	CONSORZIO SOCIETA' DELLA SALUTE ZONA FIORENTINA NORD OVEST	LAURIASALUTE17		Arrotondamenti
58502	Dipartimento di Biologia	2013	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	63.205,47	MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	20300_M14489		Somme non rendicontate e non riconosciute
							20300_M15148		
							52400_M31		
							52400_M24		
							80800_M167		
							20300_M2457		
							52400_M177		
							CDLSCBIOLO		
							CIOFICSN13		
							20300_M15092		
							CARALONG15		
20300_M15143									
20300_M14965									
58502	Dipartimento di Biologia	2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	1.307,29	MINISTERO DELLE POLITICHE AGRICOLE E FORESTALI	20300_M14500		Somme non rendicontate e non riconosciute
							20300_M14495		
							20300_M14496		
58502	Dipartimento di Biologia	2013	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	4.322,37	UNIONE EUROPEA	52400_M340		Somme non riconosciute
							20300_M2505		
							20300_M2641		
							20300_M2990		
58502	Dipartimento di Biologia	2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	466,42	CNR - ISTITUTO DI BIOCHIMICA DELLE PROTEINE IBP - SEDE NAPOLI	COFIASSBIO		Somme non riconosciute
58502	Dipartimento di Biologia	2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.000,00	ANTHROPOZOOLOGICA L.A.B. Snc	CARALOCALI		Somme non riconosciute
							CARAMELLILONGBARDI2017		
							CARAMELLILONGBARDI2016		
58502	Dipartimento di Biologia	2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	66,61	CNR-IGG ISTITUTO DI GEOSCIENZE E GEORISORSE	52400_M177		Arrotondamenti
58503	Dipartimento di Chimica	2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	32.000,00	REGIONE TOSCANA	20300_M2645		Importo stanziato per errore ed interamente coperto con disponibilità presenti su progetti gestiti dal Dipartimento
							ULTRAPLACAD		
							ROSICAF14		
							UDISTIECOSTAR		
							RECGAS		
							20300_M15208		
							20300_M833		
							OCCHECONE		
							RECUPCONVENZIONI		
SCARASIR2015DIPART									
58503	Dipartimento di Chimica	2013	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	1.031,00	MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	RBFR109ZHO_001		Errato stanziamento

Elenco Crediti stralciati al 31/12/2017

Allegato 2

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
58503	Dipartimento di Chimica	2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	19.120,30	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA CAREGGI DI FIRENZE	20300_M15208 SCHETAZOSP		Somme non riconosciute
58503	Dipartimento di Chimica	2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	252,44	ENEA - Ente per le Nuove Tecnologie l'energia e l'Ambiente	SCARASIR2015DIPART		Somme non rendicontate e non riconosciute
58504	Dipartimento di Fisica e Astronomia	2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	315,78	FONDAZIONE CR FIRENZE	BAGNCRFI13 BAGNINTERNETSCIENCECONF16		Somme non rendicontate
58504	Dipartimento di Fisica e Astronomia	2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.000,00	MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	BAGL6MIUR		Errato stanziamento
58505	Dipartimento di Gestione Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.945,80	MINISTERO SVILUPPO ECONOMICO	20300_M397		Somme non riconosciute
58505	Dipartimento di Gestione Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4.870,59	NETSENS SRL	20300_M92		Somme non riconosciute
58505	Dipartimento di Gestione Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali	2015	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	4.711,57	Provincia di Lucca SERVIZIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE E MOBILITA' PROVINCIA DI LUCCA	FAGABIOM13 FAGACOLU16 FAGACVREGIONETO16	0,18	Somme non riconosciute
58505	Dipartimento di Gestione Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali	2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	670,16	INTERNATIONAL CENTER FOR AGRICULTURAL RESEARCH IN THE DRY AREAS (ICARDA)	GARBICARDA16		Perdita da conversione cambio valuta
58505	Dipartimento di Gestione Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali	2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	7.365,80	MINISTERO AFFARI ESTERI	BARBMAE14		Somme non riconosciute
58506	Dipartimento Ingegneria Civile e Ambientale	2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.729,80	REGIONE TOSCANA VIA CAVOUR 18 50100	20100_M3094		Somme non riconosciute
58507	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.011,63	COMPUTER GROSS ITALIA SPA	NESICARO		Progetto chiuso - disponibilità residua a copertura dello stralcio
58507	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	27.100,00	REGIONE TOSCANA	VICADIGA16		Notifica D.D. n. 14513 del 29/11/2016, certificato in data 29/12/16, con il quale è stato revocato il contributo concesso a seguito di rinuncia
58507	Dipartimento di Ingegneria dell'Informazione	2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	13.220,00	REGIONE TOSCANA	VICADIGA16		Notifica D.D. n. 14513 del 29/11/2016, certificato in data 29/12/16, con il quale è stato revocato il contributo concesso a seguito di rinuncia
58508	Dipartimento di Ingegneria Industriale	2016	CG.01.02.02.01.01.02	Altri crediti verso MIUR	4.675,35	MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	MARTCHPYRO		Finanziamento ridotto coperto - disponibilità residua a copertura dello stralcio
58508	Dipartimento di Ingegneria	2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	4,20	SERVIZI INTERBANCARI SPA	DIEFCONV13		Arrotondamenti
58508	Dipartimento di Ingegneria	2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	0,01	CENTRO SERVIZI AMBIENTE IMPIANTI SPA	BALDIFRANCESCOXXI		Arrotondamenti
58509	Dipartimento di Lettere e Filosofia	2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	0,02	ACCADEMIA DELLA CRUSCA		0,02	Arrotondamenti
58510	Dipartimento di Lingue Letteratura e Studi Interculturali	2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.000,00	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA E PESCIA	LUCCHPUBBL		Progetto non realizzato
58510	Dipartimento di Lingue Letteratura e Studi Interculturali	2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA E PESCIA	ISLHORNAFR		Somme non riconosciute
58512	Dipartimento di Chirurgia e Medicina Traslasionale	2016	CG.01.02.02.01.09.03.02	Crediti per fatture da emettere (clienti privati)	2.800,00	E.O.R.T.C. AISBL IVZW	CONV109		Importo iscritto per errore e coperto con disponibilità non utilizzata presente sul progetto
58512	Dipartimento di Chirurgia e Medicina Traslasionale	2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	160,00	REGIONE TOSCANA	BRANDIPROGETTOTRACS2014 BRANDI_CT_ALEXION_QUINTILES_2016		Somme non rendicontate e non riconosciute

Elenco Crediti stralciati al 31/12/2017

Allegato 2

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	0,89	I.N.R.C.A. - Ist. Naz. Riposo e Cura Anziani	20100_M8862		Arrotondamenti
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	7.337,00	FONDAZIONE CR FIRENZE	58513_RECUP		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
							TADCRFEGFR		
							TADCRROCHE		
							TADDGCT001		
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.664,00	FONDAZIONE CR FIRENZE	TADDGCT002		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
							GUGCRFMICR		
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.400,00	FONDAZIONE CR FIRENZE	20100_M14399		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
							SANCTCESMD		
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00	FONDAZIONE CR FIRENZE	58513_RECUP		Pratica revocata
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.500,00	FONDAZIONE CR FIRENZE	58513_RECUP		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.500,00	FONDAZIONE CR FIRENZE	20100_M8752		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2016	CG.01.02.02.01.09.03.02	Crediti per fatture da emettere (clienti privati)	0,02	TEKNASA S.A.S.	PROGRICERC		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
58513	Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica	2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	0,01	TEKNASA S.A.S.	PROGRICERC		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
58514	Dipartimento di Neuroscienze, area del farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	478,30	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA E PESCIA	SORBCRPT13		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
58514	Dipartimento di Neuroscienze, area del farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2014	CG.01.02.02.01.09.03.02	Crediti per fatture da emettere (clienti privati)	8.000,00	MASSA SPIN-OFF SRL	58514RECUP		Società fallita provvedimento del 03/08/2016
							CONVMULI36		
58514	Dipartimento di Neuroscienze, area del farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.831,00	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA E PESCIA	NACMFCPP14		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
58514	Dipartimento di Neuroscienze, area del farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	26.000,00	REGIONE TOSCANA	NUTRIFOROILBUCCIONI		Importo iscritto per errore, stralcio coperto con disponibilità presente sul progetto
58514	Dipartimento di Neuroscienze, area del farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2014	CG.01.02.02.01.09.03.02	Crediti per fatture da emettere (clienti privati)	253,20	CSL BEHRING GmbH	CONVSORB14		Progetto chiuso - disponibilità residua a copertura dello stralcio
58514	Dipartimento di Neuroscienze, area del farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2014	CG.01.02.02.01.09.03.02	Crediti per fatture da emettere (clienti privati)	721,30	Oleificio Fabbri Spa	58514RECUP		Progetto chiuso - disponibilità residua a copertura dello stralcio
							CONVSORB14		
58514	Dipartimento di Neuroscienze, area del farmaco e Salute del Bambino (NEUROFARBA)	2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	28,06	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA E PESCIA	58514RECUP		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
58515	Dipartimento di Scienze Biomediche Sperimentali e Cliniche	2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	3.624,00	MINISTERO DELLA SALUTE Dipart. programmazione o ordinamento del SSN - Dir. Gen.progr. san.Ufficio 1	COZZCINMP3		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
							COZZMULTIM		
							20100_M14150		

Elenco Crediti stralciati al 31/12/2017

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
58515	Dipartimento di Scienze Biomediche Sperimentali e Cliniche	2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	72.000,00	Regione Piemonte	20100_M14150		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
58515	Dipartimento di Scienze Biomediche Sperimentali e Cliniche	2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	29,08	FONDAZIONE CR FIRENZE	PIETCRF130682		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
58516	Dipartimento di Scienze della Salute (DSS)	2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	626,03	AZIENDA OSPEDALIERA ISTITUTI OSPITALIERI DI VERONA SEDE LEGALE	20100_M8984		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
58516	Dipartimento di Scienze della Salute (DSS)	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.143,04	Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia	CONV_BOTOX_REPOSE		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
							GEPPETTI_CHIESI_BPCO_2015		
							GEPPETTI_CHIESI_2016		
							GEPPETTI_FAVRELOMUSCIO_2017		
58516	Dipartimento di Scienze della Salute (DSS)	2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00	ASSOCIAZIONE NICCO FANS CLUB ONLUS	DSS_CHIESI_LAFIR_2017		Mancata erogazione del contributo
							GEPPETTI_RUTILENSI_2016		
58516	Dipartimento di Scienze della Salute (DSS)	2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.000,00	ASSOCIAZIONE NICCO FANS CLUB ONLUS	GEPPETTI_FAVRE_RUTILENSI_2017		Mancata erogazione del contributo
							FESTINI_NICCOFANS_CLUB		
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2014	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2.433,69	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI DIPARTIMENTO PROTEZIONE CIVILE	GEOAPPRC		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	27,76	PROMOFIRENZE AZIENDA SPECIALE DELLA CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI FIRENZE	LABO03		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI	ROOMAECI17_ERITREA_BUIA		Spese bancarie
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI	ROOMAECI17_ERITREA_BUIA		Spese bancarie
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3,30	UNITED PARCEL SERVICE ITALIA srl UPS	58517RECUP		Arrotondamento
58517	Dipartimento di Scienze della Terra	2017	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1,00	ARPAT AGENZIA REGIONALE PROTEZIONE AMBIENTALE TOSCANA VIA BARACCA, 235/A 50100	COSARPAT17		Spese bancarie
58520	Dipartimento di Scienze per l' Economia e l' Impresa	2016	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	0,01	COMUNE DI SCANDICCI		0,01	Arrotondamento
58522	Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA)	2016	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	6.220,00	REGIONE TOSCANA	PARITRAACTO14		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
58522	Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA)	2016	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	10.741,81	Gestione Servizio Depositi Definitivi Conto Terzi	VESPA		chiusura fideiussione con disponibilità sul progetto
58522	Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA)	2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.450,00	ANHDO – Afghanistan National Horticulture Development Organization	GIORANHD15		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
58522	Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA)	2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1.783,67	REGIONE TOSCANA	MANCRETO14		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
58522	Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA)	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.500,00	FIPSAS	PALCVTRE14		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
							GROCNREST7		

Elenco Crediti stralciati al 31/12/2017

Allegato 2

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
58522	Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA)	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	64.367,54	MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	20300_M2618		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
							52400_M262		
							FANIGIDA2017		
							GIOIATAURO2014		
							LOMBARDIECRF2013		
							TURIPRIN12		
58522	Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA)	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	12.000,00	BASF ITALIA	MUGNFUNG15	7.000,00	Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
58522	Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA)	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	9.738,81	COMUNE DI PONTASSIEVE	20300_M14830 BELCFRUMED		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
58522	Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA)	2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	0,02	CARRARI ELISA	PARITRAACTO14		Arrotondamenti
58522	Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA)	2015	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	3.154,19	REGIONE UMBRIA	SARACENOUMBRIA		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
58522	Dipartimento di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA)	2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	40.500,00	MIUR - MINISTERO DELL'ISTRUZIONE DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA	MATTBIBB14		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2013	CG.01.02.02.01.03.01	Crediti verso altre Amministrazioni locali	8.600,00	COMUNE DI FIRENZE	6.861,50 su 524COMFIVA	1.738,50	Progetto terminato e già rendicontato
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI	VANNINIMAEGIORDANIA16		spese commissioni bancarie
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI	VANNINIMAEGIORDANIA2		spese commissioni bancarie
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI	20500_M13386		spese commissioni bancarie
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2,00	MINISTERO AFFARI ESTERI	20500_M13386		spese commissioni bancarie
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	5.000,00	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA E PESCIA	FCRPT16CASSI		Progetto non realizzato
58524	Dipartimento di Storia, Archeologia, Geografia. Arte e Spettacolo (SAGAS)	2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	6.400,00	FONDAZIONE PISA	CASSIFONDPIISA2016		Progetto non realizzato
58523	Dipartimento di Statistica, Informatica, Applicazioni "G. Parenti" (DISIA)	2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	3.451,79	REGIONE EMILIA ROMAGNA	796,23 su BIGAEMILIA - 2,655,56 su BIGGECONV_ISPO		Finanziamento originario di euro 12.000,00. Sono stati rendicontati e incassati euro 8.548,21 .La rata a saldo di questo progetto è stata incassata in data 06/06/2017

Elenco Crediti stralciati al 31/12/2017

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
58523	Dipartimento di Statistica, Informatica, Applicazioni "G. Parenti" (DISIA)	2013	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	8.000,00	AGENZIA NAZIONALE per i SERVIZI SANITARI REGIONALI- Tesoreria provinciale dello Stato	2079,83 su BIGAGENAS - 5920,17 su BIGGECONV_ISPO		Quota di finanziamento ammessa al rimborso pari all'80% di quanto indicato nella Convenzione (€ 40.000) per parziale raggiungimento degli obiettivi, pertanto il saldo erogato è stato di € 20.000 ed i restanti 8.000 devono essere stralciati. Progetto BIGAAGENAS Prof. A. Biggeri. Comunicazione dell'AGENAS del 08/02/2017
58519	Dipartimento di Scienze Giuridiche (DSG)	2014	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	60.941,60	UNIONE EUROPEA	CHARTERCLICK		Minore rendicontazione finale
58519	Dipartimento di Scienze Giuridiche (DSG)	2014	CG.01.02.02.01.04.01	Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	10.096,05	UNIONE EUROPEA	PRISON_LITIGATION_NETWORK		Minore rendicontazione finale
58519	Dipartimento di Scienze Giuridiche (DSG)	2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	526,15	FOUNDATION OPEN SOCIETY INSTITUTE (FOSI)	14SIMOFOSI		Differenza cambio Dollari/Euro
58518	Dipartimento di Scienze Formazione e Psicologia	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	20.000,00	SIDERFOR spa	17.100,46 su 20500_M11893 - 2.899,54 su 20500_M11761		chiusura procedura fallimentare
58518	Dipartimento di Scienze Formazione e Psicologia	2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.577,44	ISTITUTO DEGLI INNOCENTI DI FIRENZE	78,99 su SILVATALE - 1.498,45 su 20500_M11428		Crediti relativi a spese non riconosciute o non rendicontate
89500	CSAVRI	2014	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	13.838,67	L.E.N.S. LABORATORIO EUROPEO SPETTROSCOPIE NON LINEARI	RISELABOR2014		Importo iscritto per errore e coperto con disponibilità non utilizzata presente sul progetto
89500	CSAVRI	2014	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	8.453,38	FIORGEN FONDAZIONE FARMACOGENOMICA ONLUS	RISELABOR2014		Importo iscritto per errore e coperto con disponibilità non utilizzata presente sul progetto
10027	Sistema Museale	2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	19,50	CAUCHI SANTORO ROBERTA	CATALOGO		Differenza dovute a spese bancarie
10027	Sistema Museale	2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	30,00	FINANZIATORI ESTERNI DIVERSI	OPENLABDIV		Arrotondamenti
10027	Sistema Museale	2016	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	2.499,11	STREETLIB SRL	CATALOGO		Errore di stanziamento coperto con disponibilità presenti nel budget della struttura
50001	Amministrazione centrale	2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	19.078,89	L.E.N.S. LABORATORIO EUROPEO SPETTROSCOPIE NON LINEARI	ASSE		Somme non spese per cessazione anticipata contratto. Stralcio coperto con disponibilità residua non utilizzata
50001	Amministrazione centrale	2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	4.357,08	L.E.N.S. LABORATORIO EUROPEO SPETTROSCOPIE NON LINEARI	ASSE		Somme non spese per cessazione anticipata contratto. Stralcio coperto con disponibilità residua non utilizzata
50001	Amministrazione centrale	2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1.173,05	L.E.N.S. LABORATORIO EUROPEO SPETTROSCOPIE NON LINEARI	ASSE		Somme non spese per cessazione anticipata contratto. Stralcio coperto con disponibilità residua non utilizzata
50001	Amministrazione centrale	2015	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	0,01	IRCCS MULTIMEDICA		0,01	arrotondamenti
50001	Amministrazione centrale	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	27.177,34	SOGGETTI DIVERSI stipendi		27.177,34	la somma è stata incassata in competenza dalle buste paga dei dipendenti e non poteva essere agganciate al credito
50001	Amministrazione centrale	2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	0,58	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA MEYER DI FIRENZE		0,58	Indennità assistenziali anticipate da Unifi - arrotondamenti
50001	Amministrazione centrale	2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	1,78	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA		1,78	arrotondamenti
50001	Amministrazione centrale	2016	CG.01.02.02.01.08.04.01	Crediti v/clienti (pubblici)	2,58	ISPRO - ISTITUTO PER LO STUDIO, LA		2,58	arrotondamenti
50001	Amministrazione centrale	2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1,26	APOLLONIO MARCO		1,26	arrotondamenti

Elenco Crediti stralciati al 31/12/2017

Codice Struttura	Struttura	Anno	Voce COGE	Denominazione voce coge	Importo del credito	Soggetto nei confronti del quale è vantato il credito	Copertura da parte della Struttura	Copertura a carico fondo rischi su crediti	Motivazione
50001	Amministrazione centrale	2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	65.774,21	REGIONE TOSCANA	20100_M11365		Somma incassata dal Dipartimento ma di competenza dell'amministrazione centrale sul cui budget era registrato il credito. Stralcio coperto dalla maggiore disponibilità rimasta sul progetto aperto sul dipartimento
							ELABMDM		
							RINDIHITACHI2017		
50001	Amministrazione centrale	2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	70.623,79	REGIONE TOSCANA	LABCERMTT	30.347,79	Spesa non riconosciuta in sede di Audit per euro 30.477,79. La differenza è stata per errore incassata dal Dipartimento di Chimica che gestiva il progetto e coperta con la relativa disponibilità rimasta sul progetto
50001	Amministrazione centrale	2013	CG.01.02.02.01.02.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome	29.066,32	REGIONE TOSCANA		29.066,32	Mancata rimodulazione stanziamento iniziale a seguito comunicazione Regione Toscana e spese non riconosciute per 8.506,81
50001	Amministrazione centrale	2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	2.141,08	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI DIPARTIMENTO PROTEZIONE CIVILE	SERVIVILE		Iscritto credito per importo maggiore rispetto all'esigibile, coperto con disponibilità non utilizzata sul medesimo progetto
50001	Amministrazione centrale	2013	CG.01.02.02.01.01.03	Crediti verso altre Amministrazioni centrali	21.540,61	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI DIPARTIMENTO PROTEZIONE CIVILE	DONNEP1113	892,86	Somme non riconosciute in sede di rendicontazione, quasi interamente coperto con disponibilità non utilizzata sul medesimo progetto
50001	Amministrazione centrale	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	129.337,85	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE		129.337,85	Finanziamento revocato da parte della Fondazione Ente Cassa di Risparmio
50001	Amministrazione centrale	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	37.185,00	CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.P.A.		37.185,00	Crediti inizialmente iscritti a copertura di spese per arredi in residenze universitarie finanziate con fondi ministeriali destinati all'edilizia universitaria. Successivamente DSU Toscana è subentrato ad UNIFI nei rapporti convenzionali con C.DD.PP. ed ha sostenuto le spese per arredi. I crediti in questione sono stati oggetto di verifica nel corso dell'ispezione MEF e ne è stato chiesto lo stralcio
50001	Amministrazione centrale	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	72.500,00	CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.P.A.		72.500,00	
50001	Amministrazione centrale	2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	373,32	STYLGRAFIX - ITALIANA S.p.A.		373,32	Somma incassata in competenza e non agganciata al credito
50001	Amministrazione centrale	2017	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	1,50	ENERGETIC SPA		1,50	Arrotondamento
50001	Amministrazione centrale	2013	CG.01.02.02.01.09.03.01	Crediti v/clienti (privati)	100.000,00	FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO FIRENZE	RISERT2013		Importo relativo a spese non riconosciute o non rendicontate e coperto con disponibilità presente sul progetto

RAFFRONTO BUDGET 2017 - CONTO ECONOMICO 2017 - SPESE DI PERSONALE			
Descrizione conto	Budget 2017	Conto economico 2017	Scostamenti
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente a tempo indeterminato	102.615.197,00	100.852.112,34	1.763.085
Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo indeterminato	21.313.887,00	20.890.771,22	423.116
Stipendi ed altri assegni fissi al personale ricercatore a tempo determinato (carico ateneo)	8.800.000,00	8.142.886,14	657.114
Competenze accessorie al personale docente e ricercatore	100.000,00	17.462,43	82.537,57
Supplenze e affidamenti al personale docente e ricercatore (carico ateneo)	515.000,00	515.000,00	0
Stipendi ad altri assegni fissi al personale collaboratore ed esperto linguistico a tempo indeterminato	3.510.000,00	3.325.073,51	147.300
Stipendi ad altri assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	53.154.693,00	51.295.041,41	1.245.095
Stipendi ad altri assegni fissi al personale dirigente a tempo indeterminato	495.000,00	471.248,36	13.827
Stipendi ad altri assegni fissi al Direttore Generale	302.479,00	295.903,92	6.575
Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo	3.908.033,00	3.872.831,85	35.201
Indennita' di responsabilita' al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato BCD	541.404,00	65.552,96	475.851
Fondo trattamento accessorio dirigenti	1.421.114,00	643.345,14	777.769
Fondo trattamento accessorio personale EP	1.353.535,00	1.063.135,97	290.399
Altri oneri per il personale	1.171.000,00	982.841,00	188.159

RAFFRONTO BUDGET 2017 - CONTO ECONOMICO 2017 - PRINCIPALI SPESE DI FUNZIONAMENTO			
Descrizione conto	Budget 2017	Conto economico 2017	scostamenti
Altre collaborazioni tecnico - gestionali	193.261,00	34.494,91	158.766,09
Spese per pubblicazioni informative	47.000,00	26.157,54	20.842,46
Mobili e arredi	161.000,00	156.905,06	4.094,94
macchine, attrezzature informatiche da ufficio altri beni	164.160,00	149.415,00	14.745,00
noleggio strumenti	275.500,00	266.688,95	8.811,05
Collaborazioni tecnico gestionali uffici tecnici	48.261,39	0,00	48.261,39
Manutenzione ordinaria beni immobili	5.885.000,00	5.367.369,00	517.631,00
Facchinaggi e traslochi	135.000,00	134.804,61	195,39
Vigilanza	450.000,00	438.823,53	11.176,47
Altre spese per servizi	393.290,00	353.156,00	40.134,00
Pulizie	5.869.816,00	5.867.428,89	2.387,11

Descrizione conto	Budget 2017	Conto economico 2017	scostamenti
Spese per pulizie	155.000,00	154.999,54	0
Portierato	5.043.300,00	5.027.331,10	15.968,90
Manutenzione attrezzature, autoveicoli,arredamenti	126.340,00	125.083,00	1.257,00
Utenze e canoni: Energia elettrica	8.245.777,00	7.156.546,65	893.537,35
Utenze e canoni: Acqua	842.178,00	842.177,98	0,0
Utenze e canoni: Gas	253.515,00	253.514,96	0
Utenze e canoni: Telefonia fissa e mobile(struttura amministrativa di Ateneo)	290.000,00	198.476,00	91.524,00
Riscaldamento	5.711.000,00	5.710.946,03	54
Locazioni e spese condominiali	973.600,00	923.359,00	50.241,00
cancelleria, materiale vario, postali, altro	287.000,00	255.957,00	31.043,00
Spese per liti (patrocinio legale)+oneri da contenzioso	302.291,00	222.900,00	79.391,00
Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani +imposta registro, altri tributi, valori bollati	2.416.400,00	1.697.603,00	718.797,00

Descrizione conto	Budget 2017	Conto economico 2017	scostamenti
Smaltimento rifiuti tossici	730.000,00	483.920,55	246.079,45
Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	2.387.000,00	2.229.780,14	157.219,86
Attività tempo parziale studenti	350.000,00	268.662,17	81.337,83
Trasferimenti correnti allo stato (versamenti per limiti di legge)	611.000,00	144.920,72	466.079,28
Spese mobilità dottorandi	540.000,00	466.982,24	73.017,76
Accantonamenti	1.550.000,00	305.479,00	1.244.521,00

Stato Patrimoniale (triennio 2015-2017)

Allegato C

ATTIVO	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015	PASSIVO	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
A) IMMOBILIZZAZIONI				A) PATRIMONIO NETTO			
I IMMATERIALI				I FONDO DI DOTAZIONE DELL' ATENEO	685.254.277,44	685.254.277,44	685.254.277,44
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo				II PATRIMONIO VINCOLATO			
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	26.480,43	21.743,62	100.808,43	1) Fondi vincolati destinati da terzi			
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	1.321,39	1.585,89		2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	78.392.167,07	28.060.382,66	25.631.072,75
4) Immobilizzazioni in corso e acconti				3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)			
5) Altre immobilizzazioni immateriali	3.577.410,56	3.270.769,12	2.970.560,60	TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	78.392.167,07	28.060.382,66	25.631.072,75
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.605.212,38	3.294.098,63	3.071.369,03	III PATRIMONIO NON VINCOLATO			
II MATERIALI				1) Risultato gestionale esercizio	41.848.774,99	61.026.264,92	1.722.056,14
1) Terreni e fabbricati	273.564.305,73	276.999.185,72	280.865.389,52	2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	16.374.757,63	5.699.868,12	7.877.811,98
2) Impianti e attrezzature	2.572.840,66	2.617.996,37	2.403.188,51	3) Riserve statutarie			
3) Attrezzature scientifiche	15.376.831,42	13.233.998,21	14.341.386,99	TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	58.223.532,62	66.726.133,04	9.599.868,12
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	523.359.300,95	523.354.600,95	523.306.345,95	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	821.869.977,13	780.040.793,14	720.485.218,31
5) Mobili e arredi	2.066.495,78	2.567.358,97	2.939.120,15	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	10.067.313,02	7.637.997,53	6.313.644,05	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	40.095.417,24	72.598.180,91	122.008.859,79
7) Altre immobilizzazioni materiali	2.955.955,84	3.193.195,29	4.144.144,01	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.831.840,28	1.908.761,07	1.919.461,30
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	829.963.043,40	829.604.333,04	834.313.219,18	D) DEBITI			
III FINANZIARIE	7.054.567,73	8.013.698,27	8.015.324,30	1) Mutui e Debiti verso banche	64.619.123,26	69.389.825,00	74.160.526,74
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	7.054.567,73	8.013.698,27	8.015.324,30	2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	116.268,61	105.535,17	104.286,64
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	840.622.823,51	840.912.129,94	845.399.912,51	3) Debiti verso Regione e Province Autonome	123.697,43	56.621,79	1.060,52
B) ATTIVO CIRCOLANTE				4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	1.506,00	16.493,96	34.486,80
I RIMANENZE				5) Debiti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali			
TOTALE RIMANENZE				6) Debiti verso Università	603.192,11	470.541,61	284.074,95
II CREDITI				7) Debiti verso studenti	383.000,50	1.712.589,00	
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	22.229.050,21	19.661.650,20	13.091.965,47	8) Acconti			
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	9.246.315,27	6.177.255,46	7.303.353,37	9) Debiti verso fornitori	22.964.676,49	15.277.620,29	18.654.790,78
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	2.455.937,93	2.433.873,83	905.810,10	10) Debiti verso dipendenti	137.196,28	173.494,82	180.081,68
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	2.814.100,92	3.111.471,01	2.074.039,09	11) Debiti verso società o enti controllati			
5) Crediti verso Università	686.312,00	460.519,01	447.462,17	12) Altri debiti	3.178.329,20	8.627.879,20	10.107.110,76
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	458.567,40			TOTALE DEBITI (D)	92.126.989,88	95.830.600,84	103.526.418,87
7) Crediti verso società ed enti controllati				E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
8) Crediti verso altri (pubblici)	9.358.107,42	10.038.518,24	13.824.935,37	e1) Risconti per progetti e ricerche in corso	158.187.735,39	146.337.000,71	142.390.459,20
9) Crediti verso altri (privati)	19.145.780,40	29.081.039,73	36.571.531,79	e2) Contributi agli investimenti	61.033.942,97	64.714.240,49	68.394.538,01
TOTALE CREDITI	66.394.171,55	70.964.327,48	74.219.097,36	e3) Altri ratei e risconti passivi	13.951.510,17	12.830.226,69	4.720,18
III ATTIVITÀ FINANZIARIE				TOTALE PASSIVO	1.189.097.413,06	1.174.259.803,85	1.158.729.675,66
TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE				<i>Conti d'ordine del passivo</i>	248.409.823,80	248.409.823,80	248.409.823,80
IV DISPONIBILITÀ LIQUIDE							
1) Depositi bancari e postali	265.667.131,29	244.169.396,09	227.924.555,32				
2) Denaro e valori in cassa							
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	265.667.131,29	244.169.396,09	227.924.555,32				
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	332.061.302,84	315.133.723,57	302.143.652,68				
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI							
c1) Ratei per progetti e ricerche in corso	15.430.518,47	16.552.849,59	10.280.324,06				
c2) Altri ratei e risconti attivi	982.768,24	1.661.100,75	905.786,41				
TOTALE ATTIVO	1.189.097.413,06	1.174.259.803,85	1.158.729.675,66				
<i>Conti d'ordine dell'attivo</i>	248.409.823,80	248.409.823,80	248.409.823,80				

Conto Economico	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	69.480.063,95	70.523.537,68	62.385.681,39
1) Proventi per la didattica	59.182.466,94	59.477.019,30	53.488.784,53
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	10.297.597,01	11.046.157,26	8.893.943,17
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	0,00	361,12	2.953,69
II. CONTRIBUTI	296.609.722,01	303.965.413,68	319.118.905,91
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	260.832.097,84	262.870.506,00	271.515.703,69
2) Contributi Regioni e Province autonome	9.315.180,25	7.481.483,00	6.269.745,86
3) Contributi altre Amministrazioni locali	2.609.959,40	2.639.776,01	1.798.973,01
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	11.326.954,93	9.943.330,17	8.927.341,52
5) Contributi da Università	1.371.379,04	1.293.636,35	1.117.332,45
6) Contributi da altri (pubblici)	50.816,68	7.413.625,18	22.479.087,81
7) Contributi da altri (privati)	11.103.333,87	12.323.056,97	7.010.721,57
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	95.684.220,80	111.574.670,31	65.228.438,70
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	461.774.006,76	486.063.621,67	446.733.026,00
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	244.782.382,11	258.699.005,48	258.438.231,11
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	186.279.899,05	195.285.842,95	196.848.398,03
a) docenti/ricercatori	146.657.787,77	157.482.393,28	158.867.987,08
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	28.238.276,14	26.083.700,39	26.243.029,93
c) docenti a contratto	899.910,61	904.653,79	942.018,08
d) esperti linguistici	3.177.230,04	3.365.543,13	3.458.258,92
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	1.713.450,89	1.830.144,91	1.739.818,63
f) corrispettivi al personale per attività conto terzi	805.982,25	1.047.155,21	1.381.578,00
g) missioni e rimborso spese	4.787.261,35	4.572.252,24	4.215.707,39
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	58.502.483,06	63.413.162,53	61.589.833,08
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	110.447.077,34	105.318.747,58	106.237.864,40
1) Costi per sostegno agli studenti	35.407.836,45	35.193.494,68	34.280.338,78
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	540.252,70	526.082,96	419.347,95
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	8.655.471,66	5.412.150,47	7.399.154,71
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	4.962.874,31	4.704.327,47	4.342.239,49
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	1.204.643,54	1.261.275,33	1.281.203,85
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	45.370.653,23	42.543.354,44	42.829.283,78
9) Acquisto altri materiali	1.902.761,30	2.074.793,64	1.884.739,75
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.985.860,26	1.721.770,54	1.807.222,46
12) Altri costi	10.416.723,89	11.881.498,05	11.994.333,63
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	16.035.707,77	15.900.252,95	17.420.814,65
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	116.901,48	193.116,73	967.907,71
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	14.959.675,75	15.707.136,22	16.266.320,94
3) Svalutazioni immobilizzazioni	959.130,54	0,00	186.586,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	6.421.455,59	14.327.998,85	46.687.029,60
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	27.278.586,72	27.866.203,22	13.529.733,97
TOTALE COSTI (B)	404.965.209,53	422.112.208,08	442.313.673,73
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	56.808.797,23	63.951.413,59	4.419.352,27
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-2.234.767,20	-2.253.281,90	-2.456.614,63
1) Proventi finanziari	420,11	69.557,86	3.998,05
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-2.229.780,14	-2.318.101,35	-2.455.353,29
3) Utili e Perdite su cambi	-5.407,17	-4.738,41	-5.259,39
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	917.361,74	-145.578,77	293.399,50
1) Proventi	973.501,03	127.976,87	313.175,98
2) Oneri	-56.139,29	-273.555,64	-19.776,48
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	13.642.616,78	526.288,00	534.081,00
RISULTATO DI ESERCIZIO	41.848.774,99	61.026.264,92	1.722.056,14



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

Rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria al 31/12/2017

Rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria al 31/12/2017

ENTRATE

Livello	Descrizione	Previsione iniziale	Variazioni positive	Variazioni negative	Previsione definitiva	Accertamenti	Incassati	Residui attivi di competenza
		(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)-(3)	(5)	(6)	(7)=(5)-(6)
	Avanzo di amministrazione esercizio precedente	0	0	0	0	0	0	0
E.I	ENTRATE CORRENTI	399.891.965	127.791.882	102.938.740	424.745.107	393.922.912	369.216.212	24.706.700
E.I.i	Entrate contributive	54.701.720	5.484.551	4.462.935	55.723.336	59.182.467	57.903.619	1.278.847
E.I.ii	Entrate derivanti da trasferimenti correnti	264.334.000	45.800.158	35.403.549	274.730.609	264.714.704	262.371.816	2.342.888
E.I.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	252.497.000	27.423.109	22.484.358	257.435.751	256.376.735	254.127.453	2.249.282
E.I.ii.2	da Regioni e Province autonome	4.628.000	5.740.513	4.726.013	5.642.500	2.420.905	2.420.905	0
E.I.ii.3	da altre Amministrazioni locali	2.844.000	4.147.026	3.118.551	3.872.475	1.310.123	1.310.123	0
E.I.ii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	465.000	606.878	396.676	675.202	126.044	126.044	0
E.I.ii.5	da Università	930.000	1.488.675	998.994	1.419.681	866.588	866.588	0
E.I.ii.6	da altri (pubblici)	685.000	682.581	464.581	903.000	-2.706.377	-2.706.377	0
E.I.ii.7	da altri (privati)	2.285.000	5.711.375	3.214.375	4.782.000	6.320.686	6.227.080	93.606
E.I.iii	Altre Entrate	80.856.245	76.507.173	63.072.256	94.291.162	70.025.741	48.940.776	21.084.965
E.II	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	57.970.742	49.683.649	38.729.226	68.925.165	31.895.018	28.952.985	2.942.033
E.II.i	Alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti	0	0	0	0	0	0	0
E.II.ii	Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	6.677.510	0	1.120.000	5.557.510	0	0	0
E.II.ii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	6.677.510	0	1.120.000	5.557.510	0	0	0
E.II.ii.2	da Regioni e Province autonome	0	0	0	0	0	0	0
E.II.ii.3	da altre Amministrazioni locali	0	0	0	0	0	0	0
E.II.ii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	0	0	0	0	0	0	0
E.II.ii.5	da Università	0	0	0	0	0	0	0
E.II.ii.6	da altri (pubblici)	0	0	0	0	0	0	0
E.II.ii.7	da altri (privati)	0	0	0	0	0	0	0
E.II.iii	Entrate derivanti da contributi agli investimenti	51.293.232	49.683.649	37.609.226	63.367.655	31.895.018	28.952.985	2.942.033
E.II.iii.1	da MIUR e altre Amministrazioni centrali	8.707.670	3.302.626	2.746.022	9.264.274	4.455.363	2.952.279	1.503.084
E.II.iii.2	da Regioni e Province autonome	9.435.936	12.001.012	8.213.836	13.223.112	6.894.275	5.896.129	998.146
E.II.iii.3	da altre Amministrazioni locali	1.420.000	2.376.507	1.652.757	2.143.750	1.299.837	1.299.837	0
E.II.iii.4	da U.E. e altri Organismi internazionali	14.563.126	12.532.895	10.438.122	16.657.899	11.200.911	10.778.347	422.564
E.II.iii.5	da Università	0	0	0	0	504.791	486.552	18.239
E.II.iii.6	da altri (pubblici)	3.832.500	4.489.464	3.615.730	4.706.234	2.757.194	2.757.194	0
E.II.iii.7	da altri (privati)	13.334.000	14.981.144	10.942.759	17.372.385	4.782.648	4.782.648	0

Livello	Descrizione	Previsione iniziale	Variazioni positive	Variazioni negative	Previsione definitiva	Accertamenti	Incassati	Residui attivi di competenza
E.III	ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0	0
E.III.i	Alienazioni di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0
E.III.ii	Riscossione di crediti	0	0	0	0	0	0	0
E.III.iii	Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0
E.IV	ACCENSIONE DI PRESTITI	0	0	0	0	0	0	0
E.V	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO CASSIERE	0	0	0	0	0	0	0
E.VI	PARTITE DI GIRO E ENTRATE PER CONTO TERZI	0	0	0		0	0	0
TOTALI		457.862.707	177.475.531	141.667.966	493.670.272	425.817.930	398.169.197	27.648.733

Rendiconto Unico di Ateneo in Contabilità Finanziaria al 31/12/2017

USCITE

Livello	Descrizione	Previsione iniziale	Variazioni positive	Variazioni negative	Previsione definitiva	Impegni	Pagamenti	Residui passivi di competenza
		(1)	(2)	(3)	(4)=(1)+(2)-(3)	(5)	(6)	(7)=(5)-(6)
	Disavanzo di Amministrazione esercizio precedente	0	0	0	0	0	0	0
U.I	USCITE CORRENTI	331.631.260	136.544.772	106.368.487	361.807.545	388.606.898	353.461.752	35.145.146
U.I.i	Oneri per il personale	226.520.264	65.802.994	43.076.498	249.246.760	248.887.980	248.822.236	65.743
U.I.i.1	Personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	88.552.203	1.761	6.429	88.547.535	112.176.814	112.176.814	0
U.I.i.2	Personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	41.329.781	12.433	12.433	41.329.781	47.281.349	47.252.112	29.238
U.I.i.3	Personale docente e ricercatore a tempo determinato	31.988.872	49.831.579	30.831.087	50.989.364	30.056.768	30.041.778	14.990
U.I.i.4	Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	5.183.847	5.544.373	3.971.585	6.756.635	1.783.727	1.783.727	0
U.I.i.5	Contributi a carico ente	59.465.561	10.346.638	8.254.339	61.557.860	49.609.026	49.609.026	0
U.I.i.6	Altro personale e relativi oneri	0	66.209	625	65.584	7.980.295	7.958.779	21.515
U.I.ii	Interventi a favore degli studenti	41.215.400	47.111.110	41.846.073	46.480.437	38.906.555	38.906.555	0
U.I.iii	Beni di consumo, servizi e altre spese	61.631.306	23.241.749	21.112.898	63.760.157	96.679.714	62.204.464	34.475.250
U.I.iii.1	Beni di consumo e servizi	49.192.065	17.901.932	17.088.651	50.005.346	57.763.411	47.874.535	9.888.875
U.I.iii.2	Altre Spese	12.439.241	5.339.817	4.024.247	13.754.811	38.916.303	14.329.929	24.586.375
U.I.iiii	Trasferimenti correnti	2.264.290	388.920	333.019	2.320.191	4.132.649	3.528.497	604.152
U.I.iiii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0	0	0	0
U.I.iiii.2	a Regioni e Province autonome	157.839	2.660	25.597	134.902	131.505	79.577	51.928
U.I.iiii.3	a altre Amministrazioni locali	70.548	23.941	5.371	89.119	451.408	451.408	0
U.I.iiii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	15.677	5.320	1.194	19.804	259.251	259.251	0
U.I.iiii.5	a Università	0	0	0	0	1.495.725	1.124.426	371.300
U.I.iiii.6	a altri (pubblici)	674.849	26.601	5.968	695.483	817.437	817.437	0
U.I.iiii.7	a altri (privati)	1.345.377	330.397	294.890	1.380.884	977.324	796.399	180.925
U.II	Versamenti al bilancio dello Stato	618.839	2.660	597	620.902	171.322	156.126	15.197
U.III	USCITE IN CONTO CAPITALE	11.286.263	42.455.414	36.734.800	17.006.877	40.952.930	24.816.635	16.136.294
U.III.i	Investimenti in ricerca	0	0	0	0	0	0	0
U.III.ii	Acquisizione beni durevoli	11.286.263	42.435.414	36.734.800	16.986.877	32.297.458	16.214.305	16.083.153
U.III.iii	Trasferimenti in conto capitale	0	0	0	0	0	0	0
U.III.iii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0	0	0	0
U.III.iii.2	a Regioni e Province autonome	0	0	0	0	0	0	0

Livello	Descrizione	Previsione iniziale	Variazioni positive	Variazioni negative	Previsione definitiva	Impegni	Pagamenti	Residui passivi di competenza
U.III.iii.3	a altre Amministrazioni locali	0	0	0	0	0	0	0
U.III.iii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	0	0	0	0	0	0	0
U.III.iii.5	a Università	0	0	0	0	0	0	0
U.III.iii.6	a altri (pubblici)	0	0	0	0	0	0	0
U.III.iii.7	a altri (privati)	0	0	0	0	0	0	0
U.III.iii	Contributi agli investimenti	0	20.000	0	20.000	8.655.472	8.602.330	53.142
U.III.iii.1	a MIUR e altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0	0	0	0
U.III.iii.2	a Regioni e Province autonome	0	741	0	741	89.304	78.156	11.148
U.III.iii.3	a altre Amministrazioni locali	0	9.630	0	9.630	1.646.674	1.646.674	0
U.III.iii.4	a U.E. e altri Organismi internazionali	0	1.481	0	1.481	231.078	231.078	0
U.III.iii.5	a Università	0	2.222	0	2.222	2.847.896	2.847.896	0
U.III.iii.6	a altri (pubblici)	0	3.704	0	3.704	657.561	644.437	13.124
U.III.iii.7	a altri (privati)	0	2.222	0	2.222	3.182.959	3.154.090	28.870
U.IV	SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0	0	0	0	0
U.IV.i	Acquisizione di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0
U.IV.ii	Concessione di crediti	0	0	0	0	0	0	0
U.IV.iii	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0	0
U.V	RIMBORSO DI PRESTITI	0	0	0	0	4.770.702	4.770.702	0
U.VI	CHIUSURA DI ANTICIPAZIONI DELL'ISTITUTO CASSIERE	0	0	0	0	0	0	0
U.VII	PARTITE DI GIRO E SPESE PER CONTO TERZI	0	0	0	0	0	0	0
TOTALI		342.917.523	179.000.186	143.103.287	378.814.422	434.330.529	383.049.089	51.281.440



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

Classificazione della Spesa per Missioni e Programmi

Classificazione della Spesa per Missioni e Programmi. Anno 2017

Missioni		Programmi		Cofog II Livello	
Ricerca e Innovazione	180.361.855	Ricerca scientifica e tecnologia di base	175.444.193	Ricerca di base	175.444.193
		Ricerca scientifica e tecnologia applicata	4.917.662	R&S per gli affari economici	3.149.489
				R&S per la sanità	1.768.172
Istruzione universitaria	116.616.977	Sistema universitario e formazione post universitaria	116.616.977	Istruzione superiore	116.616.977
		Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	-	Servizi ausiliari dell'istruzione	-
Tutela della salute	28.616.167	Assistenza in materia sanitaria	28.616.167	Servizi ospedalieri	28.616.167
		Assistenza in materia veterinaria	-	Servizi di sanità pubblica	-
Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni Pubbliche	70.934.387	Indirizzo politico	478.532	Istruzione non altrove classificato	478.532
		Servizi e affari generali per le amministrazioni	70.455.855	Istruzione non altrove classificato	70.455.855
Fondi da ripartire	-	Fondi da assegnare	-	Istruzione non altrove classificato	-
Totale	396.529.386	Totale	396.529.386	Totale	396.529.386

* il totale costi rappresentato in tabella è al netto degli importi relativi a trasferimenti interni dovuti principalmente a "giri contabili" per borse di dottorato di ricerca, assegni di ricerca, ricercatori a tempo determinato ed altro. Tale importo è pari ad euro 24.371.893,09.



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

Allegato prospetto dati SIOPE

Criteria di aggregazione

Categoria Università

Sotto Categoria UNIVERSITA

Circoscrizione ITALIA CENTRALE

Regione TOSCANA

Provincia Firenze

Fascia Popolazione

Periodo MENSILE Dicembre 2017

Prospetto INCASSI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 22-mar-2018

Data stampa 26-mar-2018

Importi in EURO

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE PROPRIE		5.481.806,76	106.496.377,25
1111	Tasse e contributi per corsi di laurea e laurea specialistica	1.675.273,59	49.485.003,61
1112	Tasse e contributi per altri corsi	871.309,09	7.260.432,38
1220	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Ministeri	52.594,80	87.082,80
1230	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Unione Europea	1.087.127,86	5.661.146,48
1240	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Organismi Pubblici Esteri o Internazionali	16.747,61	302.244,86
1250	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con Regioni e Province Autonome	0,00	85.000,00
1290	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altre Amministrazioni pubbliche	783.320,47	29.758.964,58
1299	Contratti/Convenzioni/Accordi programma: con altri Soggetti	9.062,00	202.245,59
1310	Attività commerciale	953.410,99	12.180.947,39
1320	Tariffe per l'erogazione di servizi agli studenti	2.297,25	40.915,92
1330	Altre vendite di beni e servizi	28.109,80	1.158.183,49
1411	Fitti attivi da fabbricati	2.553,30	191.806,77
1420	Interessi attivi	0,00	423,38
1431	Entrate patrimoniali da terreni	0,00	15.030,00
1432	Entrate patrimoniali da edifici	0,00	66.950,00

ALTRE ENTRATE**780.101,97****4.382.134,50**

2110	Recuperi e rimborsi	694.720,91	2.860.865,73
2112	Rimborsi per personale comandato	0,00	82.140,39
2120	Riscossioni IVA	83.134,39	1.293.851,91
2130	Altre poste correttive e compensative di spese	721,42	67.326,49
2210	Entrate eventuali non classificabili in altre voci	1.525,25	77.949,98

ENTRATE DA TRASFERIMENTI**78.511.030,62****307.239.199,22**

3110	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo finanziamento ordinario	65.994.702,00	226.486.699,65
3111	Trasferimenti correnti da Stato per borse di studio	7.084.145,39	23.813.542,78
3113	Trasferimenti correnti da Stato per attività sportiva	0,00	104.533,83
3115	Trasferimenti correnti da Stato - Fondi piani di sviluppo	0,00	3.268.372,00
3116	Trasferimenti correnti da Stato - Contributi diversi	68.825,00	468.604,64
3210	Trasferimenti correnti da parte dell'Unione Europea	0,00	0,00
3211	Trasferimenti correnti da parte di organismi internazionali	24.530,72	352.924,65
3212	Trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome	0,00	3.066.218,27
3214	Trasferimenti correnti da Città metropolitane	0,00	30.000,00
3215	Trasferimenti correnti da Comuni	17.000,00	226.117,75
3217	Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	0,00	208.850,00
3218	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie	0,00	140.319,78
3219	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere	29.830,00	556.067,00
3221	Trasferimenti correnti da Enti di previdenza	15.750,00	59.750,00
3222	Trasferimenti correnti da Enti di ricerca	160.993,77	1.709.667,64
3226	Trasferimenti correnti da altre Università	47.805,34	948.881,71
3230	Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	344.073,88	1.786.525,28
3233	Contributi correnti da famiglie	16.813,46	179.978,00
3234	Contributi correnti da istituzioni sociali private	145.559,73	2.441.484,62
3235	Trasferimenti correnti da imprese pubbliche	84.893,52	115.243,52
3236	Trasferimenti correnti da imprese private	296.919,52	3.490.934,33
3237	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere universitarie	274.575,12	753.760,59
3310	Trasferimenti per investimenti da Stato - Edilizia Universitaria	0,00	6.188.868,38
3320	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti per la ricerca dal Ministero dell'Università e della ricerca	183.524,65	644.658,15
3330	Trasferimenti per investimenti da Stato - Finanziamenti di altri Ministeri per Ricerca Scientifica	1.156.506,31	2.313.500,72
3410	Trasferimenti per investimenti da parte dell'Unione Europea	680.138,56	10.226.149,24
3411	Trasferimenti per investimenti da parte di organismi internazionali	38.462,76	552.197,32
3412	Trasferimenti per investimenti da Regioni e Province autonome	1.288.068,75	5.896.129,37
3413	Trasferimenti per investimenti da Province	9.199,00	153.301,97
3414	Trasferimenti per investimenti da Città metropolitane	0,00	144.000,00
3415	Trasferimenti per investimenti da Comuni	81.650,00	587.950,00
3416	Trasferimenti per investimenti da Comunità montane	0,00	10.000,00
3417	Trasferimenti per investimenti da Unioni di Comuni	0,00	55.000,00
3418	Trasferimenti per investimenti da Aziende sanitarie	0,00	272.032,97
3419	Trasferimenti per investimenti da Aziende ospedaliere	0,00	196.946,81

3421	Trasferimenti per investimenti da Enti di previdenza	0,00	78.024,14
3422	Trasferimenti per investimenti da Enti di ricerca	6.933,39	2.225.109,25
3423	Trasferimenti per investimenti da Camere di commercio	0,00	61.772,24
3426	Trasferimenti per investimenti da altre Università	60.782,22	492.294,62
3427	Trasferimenti per investimenti da Enti Parco Nazionali	0,00	6.666,66
3430	Trasferimenti per investimenti da altre Amministrazioni pubbliche	18.120,00	531.823,39
3431	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese pubbliche	108.000,00	271.365,78
3432	Contributi e trasferimenti per investimenti da imprese private	193.572,84	3.038.941,77
3433	Contributi e trasferimenti per investimenti da famiglie	8.742,73	50.642,73
3434	Contributi e trasferimenti per investimenti da istituzioni sociali private	70.911,96	3.022.233,97
3435	Contributi e trasferimenti per investimenti da Aziende ospedaliere universitarie	0,00	2.000,00
3436	Contributi e trasferimenti per investimenti da Istituti zooprofilattici sperimentali	0,00	9.000,00
3500	Trasferimenti interni correnti	0,00	113,70

ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI E PARTITE FINANZIARIE
3.387.687,50
3.690.726,48

4112	Alienazione di fabbricati residenziali per finalità istituzionali	113.072,18	113.072,18
4113	Alienazione di fabbricati residenziali per altre finalità	3.274.615,32	3.274.615,32
4116	Alienazione di altri beni immobili	0,00	287.454,00
4211	Alienazione di beni mobili, macchine e attrezzature	0,00	15.584,98

ENTRATE PER PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI
19.222.812,34
150.952.214,07

6110	Ritenute erariali	6.777.699,39	48.667.273,31
6120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	9.950.543,49	74.879.333,91
6140	Rimborso di anticipazione fondo economale	119.900,00	119.900,00
6150	Depositi cauzionali	0,00	18.907,80
6190	Riscossione per conto della Regione/Provincia autonoma - tassa regionale per il diritto allo studio	121.986,24	6.774.003,22
6220	Gestioni delegate e/o convenzionate	1.047,29	81.059,82
6230	Altre Partite di Giro	2.251.635,93	20.411.736,01

INCASSI DA REGOLARIZZARE
0,00
0,00

9999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere/tesoriere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE INCASSI
107.383.439,19
572.760.651,52

Criteria di aggregazione

Categoria Università'

Sotto Categoria UNIVERSITA'

Circoscrizione ITALIA CENTRALE

Regione TOSCANA

Provincia Firenze

Fascia Popolazione

Periodo MENSILE Dicembre 2017

Prospetto PAGAMENTI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 22-mar-2018

Data stampa 26-mar-2018

Importi in EURO

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
RISORSE UMANE		31.830.793,80	238.233.917,99
1111	Competenze fisse al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	12.391.186,69	88.892.131,87
1112	Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato	47.144,89	300.570,49
1113	Competenze fisse al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	5.233.719,48	36.969.780,03
1114	Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	363.300,11	2.429.527,01
1121	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	16.989,84	83.280,37
1131	Altre competenze accessorie al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	32.761,19	645.442,36
1132	Altre competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	51.038,51	420.198,50
1133	Altre competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	267.428,84	3.521.494,70
1141	Arretrati di anni precedenti al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato	0,00	9.631,02
1151	Indennità al personale docente e ai ricercatori a tempo indeterminato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale	1.830.055,73	9.078.075,03
1153	Indennità al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale	178.104,19	952.875,73
1211	Supplenze e affidamenti a personale docente e ricercatori	44.067,20	674.510,18
1212	Docenti a contratto	79.554,78	769.952,27
1213	Assegni di ricerca	1.397.473,24	16.885.643,38
1214	Direttori amministrativi	27.138,46	176.399,99
1215	Dirigenti a tempo determinato	0,00	31,74
1216	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	202.875,40	1.323.590,28
1217	Collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	7.713,08	47.958,81
1218	Ricercatori a tempo determinato	1.158.310,92	7.547.093,73

1221	Competenze accessorie ai direttori amministrativi a tempo determinato	0,00	28.619,48
1222	Competenze accessorie ai dirigenti a tempo determinato	0,00	12.900,00
1223	Competenze accessorie al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	7.856,91	95.242,87
1230	Straordinario al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	292,04	1.792,33
1231	Competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato	276,50	59.661,97
1240	Indennità al personale a tempo determinato equiparato al Servizio Sanitario Nazionale	92.249,27	475.098,31
1320	Personale con contratto di fornitura di lavoro temporaneo-lavoratori interinali	0,00	9.470,70
1340	Collaborazioni, coordinate e continuative (Co.co.co) e Collaborazioni coordinate a progetto (Co.co.pro)	189.616,51	1.774.502,55
1408	Contributi obbligatori per "Altro personale"	38.395,94	353.582,93
1409	Contributi obbligatori per i ricercatori a tempo determinato	306.812,14	1.966.515,58
1410	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	1.933,39	12.020,76
1411	Contributi obbligatori per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	3.443.324,25	23.817.906,98
1412	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato	23.629,10	173.978,87
1413	Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1.391.728,00	10.167.589,36
1414	Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	88.338,55	591.826,18
1415	Contributi obbligatori sulle supplenze personale docente e ricercatori	10.664,26	166.852,76
1416	Contributi obbligatori sul personale docente a contratto	11.609,17	105.276,63
1417	Contributi obbligatori per gli assegni di ricerca	289.993,09	3.517.865,98
1418	Contributi obbligatori per i direttori amministrativi	6.701,54	50.485,92
1419	Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo determinato	0,00	3.145,95
1420	Contributi obbligatori per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	53.329,44	355.432,40
1441	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	652.572,93	4.399.260,70
1442	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i dirigenti a tempo indeterminato	5.471,30	34.323,24
1443	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	333.526,95	2.339.045,33
1444	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	13.810,47	93.308,50
1447	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i direttori amministrativi	2.126,76	13.823,94
1449	Contributi per inden. fine serv. e TFR per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	9.619,33	63.919,98
1451	Contributi per inden. fine serv. e TFR per i ricercatori a tempo determinato	58.496,00	370.878,02
1461	Altri contributi per il personale docente e per i ricercatori a tempo indeterminato	79,90	526,26
1462	Altri contributi per i dirigenti a tempo indeterminato	0,00	1,35
1463	Altri contributi per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	70,12	266.717,60
1464	Altri contributi per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	0,05	2.538,49
1465	Altri contributi sulle supplenze personale docente e ricercatori	13,70	606,21
1468	Altri contributi per i dirigenti a tempo determinato	0,00	0,30
1469	Altri contributi per il personale amministrativo e tecnico a tempo determinato	2.160,21	14.794,38
1470	Altri contributi per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua	12,81	50,29
1471	Altri contributi per i ricercatori a tempo determinato	20.152,16	129.018,63
1510	Formazione del personale non docente	14.245,97	379.454,26
1520	Buoni pasto	158.044,20	587.565,40

1540	Compensi per commissioni di concorso	22.574,96	314.990,98
1550	Indennità di missione e rimborsi spese viaggi	401.784,08	4.904.422,88
1560	Equo indennizzo	0,00	2.383,21
1570	Interventi assistenziali a favore del personale	10.577,40	437.643,05
1580	Accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	3.758,77	52.009,34
1581	Corresponsione dell'indennità di TFR	21.440,82	119.470,52
1590	Altri oneri per il personale	814.642,26	9.239.209,13

RISORSE PER IL FUNZIONAMENTO

5.030.369,11

59.166.696,06

2110	Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	1.168,34	20.106,96
2120	Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	22.998,77	471.392,34
2130	Quote associative	20.021,86	219.350,73
2212	Carburanti, combustibili e lubrificanti	6.041,92	59.181,36
2213	Pubblicazioni, giornali e riviste	79.335,08	1.325.954,84
2215	Cancelleria e altro materiale di consumo	268.391,95	1.981.797,02
2216	Materiale di consumo per laboratorio	472.645,03	4.992.811,48
2221	Studi, consulenze e indagini	177.418,39	1.832.197,20
2222	Pubblicità	2.675,19	44.495,00
2223	Organizzazione manifestazioni e convegni	151.062,56	1.010.393,74
2224	Spese postali	46.879,79	226.831,68
2225	Assicurazioni	48.168,00	659.435,44
2226	Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	179,28	1.796,85
2227	Assistenza informatica e manutenzione software	31.829,50	238.649,98
2228	Spese per liti (patrocinio legale)	1.830,40	80.194,42
2229	Smaltimento rifiuti nocivi	34.428,37	557.966,60
2230	Altre spese per servizi	572.802,40	3.359.293,49
2231	Spese per le pubblicazioni dell'Ateneo	239.957,43	1.178.431,65
2232	Spesa corrente per brevetti	11.937,50	98.189,25
2311	Utenze e canoni per telefonia fissa	19.534,86	168.714,00
2312	Utenze e canoni per telefonia mobile	20.047,10	298.240,14
2313	Utenze e canoni per reti di trasmissione	4.899,10	99.264,05
2314	Utenze e canoni per energia elettrica	125.602,28	7.651.025,77
2315	Utenze e canoni per acqua	105.036,38	968.906,37
2316	Utenze e canoni per gas	10.172,66	259.132,21
2317	Altre Utenze e canoni	87.006,30	3.849.706,72
2410	Pulizia	654.398,75	5.463.573,08
2420	Riscaldamento e condizionamento	967,55	5.476.205,94
2430	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	931.386,45	5.054.842,34

2440	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	125.813,26	1.221.633,89
2450	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	5.855,92	38.811,34
2460	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	36.181,41	215.076,17
2470	Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	548.771,10	6.455.971,05
2510	Locazioni	0,00	929.925,31
2520	Noleggi e spese accessorie	53.974,93	593.419,07
2540	Licenze software	110.949,30	2.063.778,58

INTERVENTI A FAVORE DEGLI STUDENTI

3.196.042,88

41.465.089,23

3110	Dottorato di ricerca	801.427,57	9.286.919,31
3130	Scuole di specializzazione mediche a norma UE	1.560.098,83	21.421.886,56
3160	Altre borse	500.721,86	6.518.672,80
3210	Attività part-time	11.443,88	359.472,98
3220	Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	106.310,00	2.167.089,00
3230	Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	18.285,94	106.847,21
3240	Altri interventi a favore degli studenti	197.754,80	1.604.201,37

ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI

3.468.077,39

18.761.168,18

4122	Interessi passivi ad altri soggetti per finanziamenti a medio-lungo	959.377,93	2.232.305,94
4200	COMMISSIONI BANCARIE, INTERMEDIAZIONI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	1.891,32	58.834,23
4311	Irap per il personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	1.208.780,06	8.350.533,82
4312	Irap per i dirigenti a tempo indeterminato	8.314,36	61.166,99
4313	Irap per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	460.148,91	3.346.381,73
4314	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	31.028,05	207.873,33
4315	Irap per le supplenze e affidamenti del personale docente e dei ricercatori	3.745,69	58.605,39
4316	Irap per i docenti a contratto	3.857,47	37.835,97
4317	Irap per i direttori amministrativi	2.353,84	17.732,64
4318	Irap per i dirigenti a tempo determinato	0,00	1.102,31
4319	Irap per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	17.728,03	121.220,97
4320	Irap per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo determinato	655,60	4.076,43
4322	Irap per i ricercatori a tempo determinato	104.394,12	672.516,71
4331	Imposte sul reddito	0,00	557.498,00
4332	Imposte sul patrimonio	16.546,00	33.606,00
4333	Imposte sul registro	4.194,76	21.536,75
4334	I.V.A.	199.089,92	1.293.154,80
4335	Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	438.878,00	1.440.965,50
4336	Valori bollati	1.243,88	40.937,74

4337	Altri tributi	5.849,45	203.282,93
------	---------------	----------	------------

ALTRE SPESE CORRENTI

1.871.440,53 7.127.803,34

5110	Restituzioni e rimborsi	67.260,96	915.029,11
5111	Rimborsi spese per personale comandato	32.241,34	195.775,63
5112	Rimborsi tasse e contributi agli studenti	1.712.978,10	5.161.819,65
5120	Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli (esclusa obbligazione principale)	56.742,67	841.460,46
5140	Altre spese correnti non classificabili	2.217,46	13.718,49

TRASFERIMENTI

1.172.574,25 13.059.035,64

6111	Trasferimenti correnti allo Stato	0,00	156.125,72
6112	Trasferimenti correnti all'Unione Europea	0,00	3.113,73
6113	Trasferimenti correnti ad Organismi internazionali	0,00	256.137,20
6114	Trasferimenti correnti a Regioni e Province Autonome	0,00	79.577,23
6117	Trasferimenti correnti ai Comuni	0,00	40.485,25
6120	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie	0,00	277.602,62
6121	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere	0,00	69.582,25
6124	Trasferimenti correnti a Enti di ricerca	3.000,00	731.830,46
6128	Trasferimenti correnti ad altre Università	57.147,89	1.600.075,40
6132	Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	94.019,60	338.762,23
6134	Trasferimenti correnti ad altre Amministrazioni Pubbliche	37.558,92	88.350,22
6136	Trasferimenti correnti a famiglie	0,00	1.035,00
6137	Trasferimenti correnti a istituzioni sociali private	30.000,00	109.446,35
6138	Trasferimenti correnti a imprese pubbliche	0,00	18.700,00
6139	Trasferimenti correnti a imprese private	1.666,67	411.101,76
6140	Trasferimenti correnti a Aziende ospedaliere universitarie	8.742,88	98.062,43
6212	Trasferimenti per investimenti all'Unione Europea	0,00	29.184,00
6213	Trasferimenti per investimenti ad Organismi internazionali	0,00	201.893,90
6214	Trasferimenti per investimenti a Regioni e Province Autonome	0,00	78.156,10
6217	Trasferimenti per investimenti ai Comuni	0,00	69.263,15
6220	Trasferimenti per investimenti a Aziende sanitarie	0,00	31.469,38
6221	Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere	0,00	35.000,00
6222	Trasferimenti per investimenti a Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	0,00	364.824,63
6224	Trasferimenti per investimenti a Enti di ricerca	48.272,16	1.272.404,20
6228	Trasferimenti per investimenti ad altre Università	169.932,03	2.848.325,82
6229	Trasferimenti per investimenti a Enti Parco Nazionali	0,00	60.349,80
6234	Trasferimenti per investimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	500.000,00	584.087,28

6237	Trasferimenti per investimenti a istituzioni sociali private	7.600,00	416.441,11
6239	Trasferimenti per investimenti a imprese private	214.634,10	2.737.648,42
6240	Trasferimenti per investimenti a Aziende ospedaliere universitarie	0,00	50.000,00
6300	Trasferimenti interni correnti	0,00	0,00

ACQUISIZIONE DI BENI DUREVOLI E PARTITE FINANZIARIE

2.148.376,26

17.746.101,62

7111	Acquisizione di terreni	0,00	498.151,89
7112	Acquisizione di fabbricati residenziali per finalità istituzionali	0,00	3.818.184,14
7212	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per finalità istituzionali	851.485,03	4.301.391,07
7213	Interventi edilizi su fabbricati residenziali per altre finalità	76.460,73	382.964,18
7218	Altri interventi edilizi	2.501,01	13.869,25
7311	Mezzi di trasporto	2.902,56	20.877,68
7313	Mobili e arredi per locali ad uso specifico	138.883,02	546.011,78
7315	Hardware	338.610,89	2.236.057,92
7317	Macchinari e attrezzature tecnico scientifico	689.859,32	5.511.028,41
7321	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	1.362,38	5.786,01
7323	Impianti e attrezzature	33.649,03	282.222,42
7325	Acquisizione o realizzazione software	3.300,00	18.300,00
7327	Opere artistiche	0,00	14.500,00
7331	Altri beni materiali	9.362,29	71.883,51
7333	Beni immateriali	0,00	24.873,36

RIMBORSO DI PRESTITI

2.385.350,87

4.770.701,74

8414	Rimborso prestiti ad altri - in euro	2.385.350,87	4.770.701,74
------	--------------------------------------	--------------	--------------

PARTITE DI GIRO, CONTABILITA' SPECIALI E GESTIONI SPECIALI**29.947.534,72****150.932.402,52**

9110	Ritenute erariali	10.632.551,09	48.669.767,88
9120	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	15.792.494,94	74.904.421,73
9140	Anticipazione di fondi economali	0,00	119.900,00
9180	Versamenti alla Regione - tassa regionale per il diritto allo studio	3.640,00	6.972.000,00
9210	Gestioni delegate e/o convenzionate	1.126,00	1.237,00
9220	Altre Partite di giro	3.517.722,69	20.265.075,91

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**0,00****0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere/tesoriere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE PAGAMENTI**81.050.559,81****551.262.916,32**

Nota politica del Rettore post-consuntivo 2017 ***“Una strategia di sviluppo e crescita per il triennio 2019-2021”***

Come si evince dalla Relazione al Consuntivo dell’esercizio 2017, si conferma il buono stato di salute economico-finanziaria dell’Ateneo in una cornice che è assolutamente paragonabile con quella dei grandi Atenei con i quali ha luogo il costante confronto in un’ottica di miglioramento continuo. Gli Atenei italiani che godono di una stabilità economico-finanziaria sono tendenzialmente anche quelli con le migliori prestazioni in termini di qualità e per **tutti**, salvo rari casi noti nella comunità accademica, a seguito anche dei nuovi meccanismi di contabilità economico-patrimoniale, si assiste a una consistenza ri-patrimonializzazione, con utili di esercizio considerevoli, elevata liquidità e costante tenuta rispetto agli indicatori cosiddetti di “sostenibilità”. In altre parole la situazione dell’Università degli Studi di Firenze è assolutamente in linea, sotto questo profilo, con Bologna, Padova, Torino, i Politecnici, La Sapienza, Pisa, Milano Statale. Pertanto, non si ravvisano elementi di criticità in questo andamento, anzi molti Atenei – Padova e Torino – hanno svariate decine di milioni di liquidità superiori alla nostra e La Sapienza e Bologna una liquidità pressoché doppia del nostro Ateneo. È bene dunque sottolineare che i risultati d’esercizio sono in linea con i mega-Atenei di riferimento e, sebbene positivi, non autorizzano a ritenere possibile approcci particolarmente diversi rispetto al passato in termini di bilanci previsionali. Ciononostante, considerati alcune poste di patrimonio netto già vincolate a investimenti, appare importante, anche in virtù dell’approssimarsi del nuovo Piano Strategico 2019-2021, delineare fin da subito alcuni assi d’investimento, al fine di una strategia propulsiva di sviluppo e crescita. È quasi pleonastico ribadire che le linee principali d’investimento attraverso cui si possono creare le condizioni per lo sviluppo e la crescita riguardano essenzialmente tre direttrici:

- infrastrutture per la didattica, la ricerca e la terza missione,
- ampliamento dei servizi per gli studenti,
- supporto e incentivazione al personale per le attività connesse alle tre missioni universitarie,
- risorse umane.

Prima di entrare nel merito di quanto si può prefigurare, è bene ribadire che comunque per realizzare le misure sotto riportate sarà indispensabile avere autorizzazione dal Ministero, perché a oggi il fabbisogno finanziario comunicato annualmente dal MIUR – ossia il limite massimo di risorse utilizzabili provenienti dal bilancio dello Stato – coincide pressoché con le uscite reali.

Sul primo punto il CdA ha già deliberato una serie di priorità, all’indomani di due grandi interventi di riqualificazione (uno già concluso – Santa Teresa – e l’altro in procinto di chiudersi – Orbatello –), che si possono riassumere nei seguenti interventi da realizzarsi nel prossimo decennio:

1. grande Biblioteca Umanistica Brunelleschi, il cui progetto esecutivo dovrebbe essere pronto per fine 2018-inizi 2019, con un programma di realizzazione a lotti in dipendenza delle disponibilità economico-finanziarie,
2. progetto Agraria al Polo di Sesto Fiorentino, per il quale sono in corso trattative per riavviare e concludere un accordo di programma con gli Enti pubblici che avevano originato il Protocollo d’intesa del 2009 e poter prefigurare l’aggiudicazione dei lavori entro la fine del mandato dell’attuale Rettore,
3. riqualificazione del Plesso di Santa Marta per la Scuola d’Ingegneria e i tre Dipartimenti dell’Area dell’Ingegneria,
4. riqualificazione dell’edificio Anatomia Patologica, auspicabilmente in un’ottica d’integrazione con AOUC, per attività didattica, di ricerca e terza missione,

5. costruzione di un nuovo “Cubo” presso l’area viale Pieraccini, in collaborazione col progetto del Dipartimento di Eccellenza DMSC, per attività di alta formazione anche nell’ambito dei progetti di simulazione.

La realizzazione di queste infrastrutture, seppur graduale e secondo lotti dipendenti dalla liquidità che gradualmente si registrerà negli esercizi futuri, nonché dalla autorizzazione del MIUR a incrementare il fabbisogno, potrebbe ragionevolmente realizzarsi, anche tenendo conto che dal 2020-2021 potrebbero estinguersi parzialmente o totalmente i mutui passivi a tutt’oggi in essere grazie al patrimonio vincolato a questa operazione già presente, liberando risorse impegnate fino al 2030 o al 2036 a seconda dei mutui in essere. Sui punti 2-5 verrà costituito, come da delibera di CdA di fine 2017, un laboratorio che, in un anno, dovrebbe consentire la progettazione preliminare/definitiva. Un piano d’investimenti infrastrutturali, quali quello sopra delineato, dovrebbe rilanciare l’Ateneo fiorentino colmando le ultime lacune infrastrutturali che riguardavano appunto le aree di Agraria, Ingegneria, Biomedica e la parte bibliotecaria dell’area umanistica. Con questa progettualità si prefigura un’Università policentrica, un Campus metropolitano in grado di poter divenire polo attrattore, anche su scala internazionale, di studenti, ricercatori e con una forte connessione con il territorio e la società.

Sul secondo punto si ritiene che, nonostante l’Ateneo fiorentino sia fra i mega-Atenei quello con la più bassa tasso media e con il sistema che realizza massimamente il principio dell’equità contributiva (sia per la numerosità delle fasce che per la polarizzazione dei contributi più alti nelle fasce ISEE più consistenti), sia necessario, sempre nell’ottica di sviluppo, crescita, miglioramento continuo e sostenibilità, cercare d’individuare un sistema per offrire servizi aggiuntivi a quelli già in essere, in particolare legati alla mobilità, alla tutela dell’ambiente, ad azioni di tutoraggio sempre più intense e capillari, alla possibilità di usufruire delle istituzioni culturali del territorio a prezzi agevolati, alla massima apertura delle strutture universitarie per una vita studentesca universitaria quanto più comunitaria. In questa ottica sono in essere contatti anche con le istituzioni pubbliche del territorio per verificare una possibile sinergia all’interno della quale l’Ateneo è disponibile a prendere in considerazione anche investimenti finanziari finalizzati a quanto sopra scritto.

Sul terzo punto si ritiene che una parte di risorse debba essere destinata anche nel prossimo Piano Strategico, in misura ancor più mirata, al supporto e all’incentivazione del personale docente per le attività delle tre missioni universitarie (didattica, ricerca, internazionalizzazione, trasferimento tecnologico, comunicazione e public engagement, integrazione col sistema sanitario regionale). Il potenziamento delle attività connesse per il conseguimento di obiettivi sempre più elevati richiederà infatti la necessità di delineare un serie di azioni positive, comprensive di copertura finanziaria, che diano il segno di un’attenzione sempre più incisiva alle esigenze dei nostri ricercatori. In questo senso sarà cruciale un reclutamento di personale ta/cel di qualità, con costante impegno a una formazione continua per rendere il supporto tecnico, amministrativo, bibliotecario e linguistico all’altezza di sfide sempre più ambiziose.

Sul quarto punto, anche in considerazione del raggiungimento della cosiddetta quota di sostenibilità del personale docente e ta/cel, appare misura strategica, nell’ottica di questa progettualità di sviluppo e crescita in vista del nuovo Piano Strategico Triennale, un’anticipazione di programmazione, attualmente prevista per fine 2018, al fine di predisporre fin da subito un piano, seppure ancora parziale, di contenimento dell’ingente flusso pensionistico previsto per il 2018 (79 unità di personale docente al netto di possibili pre-pensionamenti o cessazioni di altri tipo e oltre 70 unità di personale ta/cel). La cornice di tale intervento strategico che fa seguito al consuntivo 2017, è quella in parte di una sorta di anticipazione programmatoria a gravare sui 25 PuOr previsti per il 2019, in parte di una misura *una tantum* per riallineare

certe dinamiche sui professori di prima fascia – *vide infra* –. In questa logica la proposta operativa, da portare agli Organi di Governo del prossimo mese di maggio, si riassume nelle seguenti tre misure, volte a conseguire tre differenti obiettivi, tutti riconducibili a un’azione propulsiva che acceleri le politiche di sviluppo e crescita sul fronte delle risorse umane.

1. Assegnazione di ulteriori 4 PuOr per il personale ta/cel, tenendo conto dell’indispensabilità di precorrere i tempi per un’azione incisiva che minimizzi l’impatto degli oltre 70 pensionamenti, con l’impegno fin da subito a prefigurare un bilancio previsionale 2019 in cui l’obiettivo del mantenimento della quota sostenibile per il personale ta/cel sia dirimente. Un Ateneo, per crescere e svilupparsi, ha sempre più bisogno di una comunità tecnica, amministrativa, bibliotecaria e dei collaboratori ed esperti linguistici costituita da professionalità sempre più formate e al passo con l’evoluzione delle rapidissime dinamiche organizzativo-gestionali, auspicabilmente con una forte diminuzione dell’età media.
2. Attribuzione di circa 8 PuOr alla quota cosiddetta “strategica” prevista per il corrente esercizio per il personale docente, quota a oggi pressoché totalmente utilizzata. Questa misura consente di “chiudere” completamente una serie di operazioni strategiche in essere (42-mo RTD tipo b) aggiunto al piano straordinario, alcune premialità ERC, SIR, etc. in sospeso) e parzialmente o completamente il cofinanziamento dei PA, attualmente in predicato di essere conferito in un futuro fino a oggi non precisamente indicabile. Questa misura porterebbe i Dipartimenti a poter disporre al primo luglio prossimo di un conguaglio di PuOr per poter anticipare dunque la programmazione 2019, secondo l’ottica sopra delineata. Il vincolo sull’impiego dei suddetti PuOr sarà successivamente oggetto di delibera da parte degli Organi secondo criteri che verosimilmente orienteranno verso RTD – trattandosi di anticipazione per tamponare i pensionamenti dell’ottobre 2019 –, ma anche progressioni a PA, dal momento che trattasi comunque, in larga misura, di cofinanziamenti per queste posizioni.
3. In virtù di quanto previsto al punto 2), che evidenzia la presumibile impossibilità di impiegare i circa 8 PuOr per richiesta di bandi ex-art. 18 comma 1) per professori ordinari, anche tenendo conto del tema sollevato da documenti e lettere provenienti da Colleghe e Colleghi in possesso di abilitazione a professore di prima fascia, sempre nell’ottica di una crescita e sviluppo armonico del personale docente dell’Ateneo, si propone una misura *una tantum*, strategica, di assegnazione di un certo numero di posizioni di professore ordinario a quei Dipartimenti che, dopo un’attenta ricognizione di vari indicatori, si rivelino assolutamente e decisamente deficitari per numerosità di professori ordinari. Al fine di mantenere la cosiddetta quota di sostenibilità delle posizioni di professore ordinario, che si colloca intorno a 400-410, si prefigurano al massimo 10 posti e ovviamente non più di uno per Dipartimento. Tale misura sortisce un duplice, positivo effetto ai fini di una migliore e più virtuosa “distribuzione piramidale”: (i) diminuisce la “forchetta” nell’indicatore “piramidalità” nell’ambito dei 24 Dipartimenti, producendo un assetto più equo e virtuoso, (ii) conduce alla rimozione della condizione, a oggi prevista, circa l’impossibilità, per i Dipartimenti con indicatore “piramidalità” sopra media, di utilizzare il rientro dei PuOr per vincita dei concorsi di RTD b (piano straordinario o Eccellenza) da parte di RTD a) su FFO, per chiedere posizioni di prima fascia. In altre parole, questa misura *una tantum* senza addebito futuro ai Dipartimenti interessati, consente a tutti i Dipartimenti di poter assolvere meglio, senza vincoli, al riequilibrio delle posizioni di professore ordinario che si libereranno all’indomani del 31 ottobre pv in seguito a ben 39 pensionamenti.

Il piano, come sopra delineato, si aggancia all'approvazione del Consuntivo 2017, conferendo uno sviluppo concreto e immediato alla salute economico-finanziaria dell'Ateneo, che si trasforma in politiche d'investimento per la crescita e lo sviluppo.

Richiesta attivazione procedure per il reclutamento di 26 posti di Ricercatore a tempo determinato di tipologia a)

Dipartimenti	Posti Assegnati	A	B	C
		RTD a)	RTD b) Anticipazione Piano Straordinario o procedure interesse interdipartimentale	Bandi rinviati
ARCHITETTURA (DIDA)	2	08/C1 (ICAR/13) 08/C1 (ICAR/13)		
FISICA E ASTRONOMIA	2	02/C1 (FIS/05)	02/B2 (FIS/03)	
GESTIONE SISTEMI AGRARI, ALIMENTARI E FORESTALI (GESAAF)**	1	07/F1 (AGR/15)		
INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE (DICEA)	1	08/A1 (ICAR/02)		
INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE (DINFO)	2		09/E4 (ING-INF/07) 09/G2 (ING-INF/06)	
INGEGNERIA INDUSTRIALE (DIEF)	2	09/C2 (ING-IND/10)	09/C1 (ING-IND/08)	
LINGUE, LETTERATURE E STUDI INTERCULTURALI ◇	2	10/N3 (L-OR/21)		1
MATEMATICA E INFORMATICA 'ULISSE DINI' (DIMAI)	1	01/A3 (MAT/06)		
CHIRURGIA E MEDICINA TRASLAZIONALE (DCMT)	2	06/F1 (MED/28) 06/C1 (MED/18)		
NEUROSCIENZE, AREA DEL FARMACO E SALUTE DEL BAMBINO (NEUROFARBA)	2	11/E1 (M-PSI/01)		1
SCIENZE DELLA SALUTE (DSS)	2	06/D5 (MED/25)	06/M1 (MED/42)	
SCIENZE DELLA FORMAZIONE E PSICOLOGIA (SCIFOPSI) ◇	2		11/E2 (M-PSI/04)	1
SCIENZE PER L'ECONOMIA E L'IMPRESA (DISEI)	2	13/A1 (SECS-P/01) 13/B4 (SECS-P/11)		
SCIENZE POLITICHE E SOCIALI (DSPS)*	2	14/A1 (SPS/01) 10/L1 (L-LIN/12)*		
SCIENZE DELLE PRODUZIONI AGROALIMENTARI E DELL'AMBIENTE (DISPAA)**	1	07/G1 (AGR/20)		
Totale	26	17	6	3

*1 posto è stato destinato al SSD L-LIN/12 (Lingua Inglese), per le esigenze del Corso di Laurea in scienze Politiche in programmazione congiunta con il Dipartimento di Lingue, Letterature e Studi Interculturali, referente del SSD

◇ non sono stati ancora attivati i due posti assegnati rispettivamente ai Dipartimenti di Lingue, Letterature e Studi Interculturali e di Scienze della Formazione e Psicologia ai fini della presentazione di un progetto di fusione tra gli stessi che coinvolga in massima misura il personale docente e ricercatore afferente.

**due posti aggiuntivi di RTD di tipologia a) da destinare uno ciascuno ai Dipartimenti di Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali e di Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente in un prossimo futuro, a fronte della presentazione entro l'anno 2018 di un cronoprogramma per la fusione dei due Dipartimenti da realizzarsi entro il 2020-21 a fronte della coeva presentazione del progetto Agraria a Sesto F.no.

Richiesta di attivazione procedure di reclutamento nell'ambito del Piano straordinario RTD B (ex-DM 168/2018)

DIPARTIMENTI	Posti Assegnati	A	B
		Posti da attivare	
		RTD b) posti da attivare	RTD a) per anticipo RTD b) nell'ambito dei 26 posti di RTD a) da attivare
ARCHITETTURA (DIDA)	2	08/C1 (ICAR/12) 08/C1 (ICAR/13)	
BIOLOGIA (BIO)	1	05/C1 (BIO/07)	
CHIMICA 'UGO SCHIFF'	2	03/A1 (CHIM/01) 03/C2 (CHIM/04)	
FISICA E ASTRONOMIA*	2	02/A1 (FIS/04)	
GESTIONE SISTEMI AGRARI, ALIMENTARI E FORESTALI (GESAAF)	1	07/B2 (AGR/05)	
INGEGNERIA CIVILE E AMBIENTALE (DICEA)	1	08/B3 (ICAR/09)	
INGEGNERIA DELL'INFORMAZIONE (DINFO)	1	09/E3 (ING-INF/01)	
INGEGNERIA INDUSTRIALE (DIEF)	2	09/A3 (ING-IND/15) 09/B2 (ING-IND/17)	
LETTERE E FILOSOFIA (DILEF)	2	11/C5 (M-FIL/06) 11/C3 (M-FIL/03)	
LINGUE, LETTERATURE E STUDI INTERCULTURALI	2	10/F4 (L-FIL-LET/14) 10/L1 (L-LIN/10)	
MATEMATICA E INFORMATICA 'ULISSE DINI' (DIMAI)	2	01/A3 (MAT/05) 01/B1 (INF/01)	
CHIRURGIA E MEDICINA TRASLAZIONALE (DCMT)	1	06/E1 (MED/21)	
MEDICINA SPERIMENTALE E CLINICA	3	05/D1 (BIO/09) 06/A3 (MED/07) 05/H1 (BIO/16)	
NEUROSCIENZE, AREA DEL FARMACO E SALUTE DEL BAMBINO (NEUROFARBA)	2	11/E1 (M-PSI/01) 05/G1 (BIO/14)	
SCIENZE BIOMEDICHE, SPERIMENTALI E CLINICHE	2	05/E1 (BIO/10) 05/E1 (BIO/10)	
SCIENZE DELLA SALUTE (DSS)	2	06/L1 (MED/41)	06/D3 (MED/06)□
SCIENZE DELLA TERRA (DST)	1	04/A1 (GEO/07)	
SCIENZE DELLA FORMAZIONE E PSICOLOGIA (SCIFOPSI)	2	11/D1 (M-PED/01)	11/E3 (M-PSI/06)
SCIENZE GIURIDICHE (DSG)	2	12/G1 (IUS/17) 12/D1 (IUS/10)	
SCIENZE PER L'ECONOMIA E L'IMPRESA (DISEI)	3	13/D4 (SECS-S/06) 13/A2 (SECS-P/02) 13/B1 (SECS-P/07)	
SCIENZE POLITICHE E SOCIALI (DSPS)	2	14/B2 (SPS/06) 11/A3 (M-STO/04)	
SCIENZE DELLE PRODUZIONI AGROALIMENTARI E DELL'AMBIENTE (DISPAA)	1	07/B1 (AGR/02)	
STATISTICA, INFORMATICA, APPLICAZIONI 'G. PARENTI' (DISIA)	1	13/D1 (SECS-S/01)	
STORIA, ARCHEOLOGIA, GEOGRAFIA, ARTE E SPETTACOLO (SAGAS)	2	11/A3 (M-STO/04) 10/C1 (L-ART/07)	
Totale	42	39	2

* il Dipartimento ha chiesto l'imputazione al Piano straordinario di un posto di RTD b) 02/B1 (FIS/03) già approvato agli Organi di governo nel mese di marzo 2018

**posto di interesse interdipartimentale

C	D
RTD b) richiesti come anticipo del piano straordinario nell'ambito dei 26 posti rtd a)	Imputazione PuOr
02/B2 (FIS/03)	0,1
09/E4 (ING-INF/07) 09/G2 (ING-INF/06)*	0,1
09/C1 (ING-IND/08)	0,1
	0,1**
06/M1 (MED/42)	0
11/E2 (M-PSI/04)	0
6	0,4

Allegato 1

Richiesta di attivazione procedure di reclutamento nell'ambito della programmazione triennale 2018-2020

Dipartimenti	PO art. 18 c. 4	PA art. 24 c.5	RTD a)
Architettura (DiDA)			
Biologia			
Chimica "Ugo Schiff"			
Fisica e Astronomia			
Gestione dei Sistemi Agrari, Alimentari e Forestali (GESAAF)	12/E3 (IUS/03)		
Ingegneria Civile e Ambientale (DICEA)			
Ingegneria dell'Informazione			
Ingegneria Industriale			
Lettere e Filosofia		10/G1 (L-LIN/01) 11/C1 (M-FIL/01)	
Lingue, Letterature e Studi Interculturali			
Matematica e Informatica "Ulisse Dini"			
Chirurgia e Medicina Traslazionale (DCMT)			
Medicina Sperimentale e Clinica			
Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e della Salute del Bambino (NEUROFARBA)			
Scienze Biomediche, Sperimentali e Cliniche			
Scienze della Salute (DSS)			
Scienze della Terra			
Scienze della Formazione e Psicologia			
Scienze Giuridiche (DSG)		12/H1 (IUS/18)	
Scienze per l'Economia e l'Impresa			
Scienze Politiche e Sociali			
Scienze delle Produzioni Agroalimentari e dell'Ambiente (DISPAA)			
Statistica, Informatica, Applicazioni "G. Parenti" (DiSIA)			13/D2 (SECS-S/03)
Storia, Archeologia, Geografia, Arte e Spettacolo (SAGAS)		11/B1 (M-GGR/01)	
Numero posti	1	4	1

Regolamento per l'applicazione del Telelavoro per il Personale Tecnico Amministrativo dell'Ateneo

Art. 1 - Definizione

Art. 2 - Finalità e obiettivi

Art. 3 - Limiti e modalità di accesso

Art. 4 - Attività che possono essere svolte in modalità di telelavoro

Art. 5 - Procedura per l'attivazione delle postazioni di telelavoro

Art. 6- Casi straordinari

Art. 7 - Criteri per la valutazione delle domande

Art. 8 - Contratto individuale di lavoro

Art. 9 - Postazioni di telelavoro

Art.10 - Misure di protezione e prevenzione

Art. 11 - Modalità di esecuzione della prestazione lavorativa

Art. 12 - Verifiche della prestazione

Art. 13 - Formazione/Aggiornamento

Art. 14 - Revoca e recesso

Art. 15 -Riservatezza dei dati

Art. 16 - Disposizioni finali

Art. 1 Definizione

1. Con il termine di "telelavoro" si intende la prestazione di lavoro eseguita dal dipendente in qualsiasi luogo ritenuto idoneo, collocato al di fuori della sede di lavoro, dove la prestazione sia tecnicamente possibile, con il prevalente supporto di tecnologie dell'informazione e della comunicazione, che consentano il collegamento con l'Amministrazione.

Art. 2 - Finalità e obiettivi

1. Con l'introduzione del telelavoro, quale modalità di svolgimento della prestazione lavorativa, l'Ateneo intende:

- diffondere e sviluppare modalità innovative e flessibili di svolgimento della prestazione lavorativa e di organizzazione del lavoro, capaci di contemperare le esigenze organizzative dell'Amministrazione con le istanze di conciliazione vita-lavoro dei/lle dipendenti;
- perseguire, nell'ottica del buon andamento della Pubblica Amministrazione, l'incremento del benessere lavorativo, dell'efficacia e dell'efficienza dell'azione amministrativa, attraverso l'ottimizzazione dell'impiego delle risorse;
- garantire al personale dell'Ateneo la possibilità di scegliere, per un tempo prestabilito, una modalità di lavoro diversa da quella ordinaria, che meglio si adatti alle momentanee condizioni di vita personale e familiare, con la garanzia che siffatta scelta non si traduca in un deterioramento del sistema di relazioni personali e collettive, della crescita professionale, della motivazione e della responsabilità del singolo.

Art. 3 Limiti e modalità di accesso

1. L'accesso alla prestazione in modalità di telelavoro è consentito al personale tecnico e amministrativo, sia a tempo pieno che a tempo parziale, in servizio presso l'Ateneo a tempo determinato e indeterminato, su base volontaria e può riguardare le attività che saranno individuate secondo i criteri di cui all'art. 4 del presente Regolamento.

2. Per il personale con contratto di lavoro a tempo parziale è ammessa la possibilità di rivedere la percentuale di riduzione dell'orario di lavoro per il periodo di telelavoro. Alla conclusione del medesimo, su richiesta, è garantito il ritorno alla precedente tipologia

oraria.

3. L'attribuzione di una posizione di telelavoro è sempre temporanea.

4. Annualmente l'Amministrazione autorizza un numero di richieste di postazioni di telelavoro pari ad almeno il 3% del totale del personale tecnico-amministrativo in servizio al 31 dicembre dell'anno precedente, compatibilmente con le disponibilità e i vincoli di bilancio.

5. Nel triennio 2018/2020 l'Amministrazione si impegna ad attuare, con progressiva gradualità, misure di conciliazione vita-lavoro per soddisfare, nell'ultimo anno del triennio stesso, almeno il 10% del personale tecnico-amministrativo in servizio al 31 dicembre dell'anno precedente.

Art. 4 - Attività che possono essere svolte in modalità di telelavoro

1. L'individuazione delle attività da svolgere in telelavoro si basa su una ricognizione, effettuata nell'ambito delle Unità Organizzative in cui si articola l'Amministrazione, delle fasi di lavoro compatibili con lo svolgimento di modalità di lavoro a distanza che non comporti disagi alla funzionalità delle Unità Organizzative ed alla qualità del servizio.

2. L'Amministrazione individua le attività telelavorabili e ne determina il grado di telelavorabilità.

3. Ai fini dell'individuazione delle attività telelavorabili e del loro grado di telelavorabilità si tiene conto delle seguenti condizioni:

- l'attività riguarda la creazione, l'elaborazione e la trasmissione di informazioni, dati, documentazione e si svolge con un elevato grado di autonomia;
- l'attività non prevede il contatto personale diretto con l'utenza presso un ufficio o uno sportello ovvero rapporti con interlocutori che non possano essere gestiti con efficacia attraverso strumenti telematici e/o concentrati nei giorni di presenza effettiva in ufficio;
- l'attività richiede o meno incontri e riunioni frequenti con i colleghi e superiori;
- l'attività ha un impatto interfunzionale e interstrutturale;
- l'attività si può delegare.

Art. 5 Procedura per l'attivazione delle postazioni di telelavoro

1. Il numero di postazioni di telelavoro messe a disposizione dall'Amministrazione dell'Università degli Studi di Firenze è stabilito annualmente con deliberazione del Consiglio di Amministrazione, su proposta del Direttore Generale.

2. A seguito di tale determinazione e previa informativa alla RSU e alle OO.SS., viene predisposto annualmente un apposito bando, avente ad oggetto il numero di postazioni attivabili.

3. L'Amministrazione provvede a rendere pubblico il bando e la sua pubblicazione all'Albo ufficiale di Ateneo, anche attraverso gli idonei mezzi di pubblicità telematici.

4. Il/La lavoratore/ice interessato/a ad accedere al telelavoro risponde al bando, presentando una domanda avente il seguente contenuto:

a) Nominativo del/la dipendente interessato/a

b) Struttura di appartenenza

c) Indicazione della residenza/domicilio/sede di svolgimento dell'attività di telelavoro.

d) Condizioni personali del lavoratore che giustifichino la domanda, anche alla luce dei criteri di priorità indicati al comma 2 del successivo articolo 7

e) Autocertificazione, ai sensi dell'art. 46 del DPR 445/2000, del mancato impiego di telelavoro e di altri istituti di conciliazione da parte dell'altro genitore, nelle ipotesi previste dal comma 1 lettera c) n. 1,2,3 e 4 dell'art. 7.

5 Il/La lavoratore/trice, inserito/a nella graduatoria ed avente diritto ad accedere al telelavoro redigerà in accordo con il proprio Dirigente/Direttore/Responsabile di struttura, un programma di lavoro, che confluirà nell'accordo individuale/contratto di lavoro. Qualora l'attività svolta dal Dipendente non rientri tra quelle telelavorabili, viene redatto un programma di lavoro con il Dirigente/Direttore/Responsabile di struttura in altro ambito dell'amministrazione.

6. L'accordo individuale determina una variazione organizzativa del rapporto di lavoro che incide sulle modalità spaziali e temporali di svolgimento della prestazione lavorativa.

Art. 6 – Casi straordinari per l'accesso al telelavoro

1. Al ricorrere di esigenze personali sopravvenute all'emanazione del bando, il/la lavoratore/trice può chiedere di accedere alla modalità del telelavoro presentando apposita domanda.

2. La domanda di cui sopra dovrà contenere idonea documentazione che attesti la condizione di particolare disagio/ l'esigenza di conciliazione .

3. L'Amministrazione, compatibilmente con i limiti di spesa consentiti, attiva ulteriori postazioni, rispetto a quelle messe a bando per rispondere alle suddette richieste eccezionali.

4. In caso di impossibilità ad accogliere la domanda, l'Amministrazione è tenuta comunque a verificare la sussistenza di soluzioni alternative per soddisfare l'esigenza di conciliazione.

Art. 7 Criteri per la valutazione delle domande

1. Il Direttore Generale, per la valutazione delle domande, nomina apposita Commissione composta da:

- Presidente Comitato Unico di garanzia o suo delegato;
- Dirigente dell'Area risorse Umane o suo delegato;
- Dirigente di ruolo dell'Ateneo.

La Commissione è responsabile della valutazione delle domande e della graduatoria che sarà stilata mediante l'utilizzo dei criteri generali di scelta di cui all'Accordo quadro nazionale del 23/03/2000, sotto indicati in ordine di priorità:

a) disabilità psico-fisica del/la dipendente certificata dalla struttura pubblica competente:

- dal 46 % al 50% 3 punti
- dal 51% al 67% 4 punti
- dal 68% al 74% 5 punti
- oltre il 75% 7 punti

b) disabilità o situazioni di dipendenti affetti da gravi patologie che richiedono terapie salvavita di lunga durata e ripetute nel tempo, certificate dalla struttura pubblica competente : 7 punti;

c) esigenza di cura di figli minori di 12 anni così divisi:

1. organizzazione familiare con riferimento all'età del minore fino ad un anno fino a 4 punti,
2. organizzazione familiare con riferimento all'età del minore fino a tre anni fino a 3 punti
3. organizzazione familiare con riferimento all'età del minore fino a otto anni fino a 2 punti
4. organizzazione familiare con riferimento all'età del minore fino a dodici anni fino a 1 punto.

I punti cumulati non possono essere superiori a 7 punti.

d) esigenza di assistenza e cura nei confronti di familiari fino al primo grado o conviventi in situazioni di disabilità, debitamente certificate dalla struttura pubblica competente:

- fino al 45%, 2 punti

- superiore al 45%, 3 punti;

e) maggiore distanza chilometrica dall'abitazione del dipendente (domicilio o , in assenza, residenza alla sede di lavoro abituale -in caso di utilizzo di più mezzi, si sommano i singoli tempi di percorrenza), con riferimento alla data di scadenza del bando, debitamente documentati e comunque soggetti alla valutazione da parte della Commissione :

- oltre 60 Km e più di un'ora di percorrenza, 2 punti

- da 30 a 60 Km e più di mezz'ora di percorrenza, 0,5 punti.

Il tempo di percorrenza considerato è quello relativo al mezzo di trasporto con cui abitualmente il dipendente raggiunge la sede di lavoro.

2. In caso di parità di punteggio saranno rispettati i seguenti criteri di preferenza:

a) disabilità psico-fisica del/la dipendente con riferimento alla percentuale di invalidità;

b) disabilità o situazioni di dipendenti affetti da gravi patologie che richiedono terapie salvavita di lunga durata e ripetute nel tempo, certificate dalla struttura pubblica competente

c) esigenza di cura di figli minori di 8 anni;

d) esigenza di cura di figli minori di 12 anni;

f) assistenza e cura nei confronti di familiari o conviventi in situazioni di disabilità, con riferimento alla percentuale di invalidità;

e) data di nascita del figlio più piccolo.

3. I criteri di cui alla lettera c) n. 1,2,3 e 4 si applicano con riferimento ai nuclei familiari all'interno dei quali l'istituto del telelavoro o gli istituti di cui alla legge n. 53/2000 e ss.mm.ii., non risultino utilizzati dal coniuge. Il contratto deve intendersi sospeso per il periodo durante il quale il coniuge usufruisce degli istituti sopracitati.

4. Nel caso in cui le richieste risultassero superiori ai limiti stabiliti verranno autorizzate le richieste di coloro che non hanno già usufruito delle modalità di lavoro con telelavoro.

5. Il Sistema Informatico di Ateneo (Siaf) e il Servizio Prevenzione e Protezione, verificherà l'idoneità del luogo ove si svolgerà il telelavoro rispetto ai requisiti di sicurezza previsti dalle norme vigenti .

6. La Commissione provvederà alla formazione della graduatoria sulla base dei criteri definiti al comma 1 del presente articolo. L'attività del telelavoro avverrà dopo la verifica tecnica da parte del Sistema Informatico di Ateneo (Siaf) e del Servizio Prevenzione e Protezione .

7. Con Decreto del Direttore Generale viene approvata la graduatoria redatta dalla Commissione.

8. I candidati utilmente collocati nella graduatoria finale approvata con provvedimento del Direttore Generale, sono invitati a sottoscrivere un accordo individuale che disciplina gli adattamenti della disciplina del rapporto di lavoro resi necessari dalle particolari condizioni della prestazione.

9. Qualora non vi siano le condizioni per l'attivazione del telelavoro verrà data comunicazione al richiedente e al Responsabile della struttura, con le motivazioni che lo hanno determinato. Analogamente per quanto previsto per i casi particolari, nei caso in cui la domanda venisse rigettata, l'Amministrazione è tenuta a verificare la sussistenza di soluzioni alternative per soddisfare l'esigenza di conciliazione.

10. Alle OOSS verrà comunicato, annualmente, a cura dell'Area Risorse Umane in resoconto delle posizioni in telelavoro assegnate.

Art.8 Contratto individuale di telelavoro

1. Il rapporto di telelavoro è regolato da un contratto individuale, concluso tra il telelavoratore la l'Università degli Studi di Firenze.

2. Il contratto individuale ha la durata di un anno che decorre dalla data di attivazione della postazione/dalla data di sottoscrizione.

3. Nel rispetto dei requisiti relativi alle attività telelavorabili, il contratto individuale deve contenere:

- la descrizione dettagliata della prestazione oggetto di telelavoro, che includa la rappresentazione delle fasi principali del flusso di lavorazione e l'elenco delle applicazioni informatiche utilizzate, le modalità di assegnazione del carico di lavoro, i criteri di misurazione della prestazione e le modalità di svolgimento del monitoraggio;

- la decorrenza, che è subordinata alla data di sottoscrizione del contratto/all'attivazione della postazione;

- l'orario di lavoro e le fasce di reperibilità;

- la frequenza dei rientri nella sede di lavoro.

Art. 9 – Postazioni di telelavoro

1. Le attrezzature necessarie allo svolgimento dell'attività in telelavoro sono fornite in comodato d'uso gratuito dall'Ateneo Fiorentino, salvo accordi diversi con il/la dipendente, recepiti nel contratto individuale di telelavoro.

2. Al fine di verificare la corretta applicazione delle norme in materia di salute e sicurezza, il Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione ha accesso al luogo in cui viene svolto il telelavoro se attuato tramite postazione fissa. Ove il/la telelavoratore/trice svolga l'attività nel proprio domicilio, tale accesso è subordinato a preavviso e al suo consenso.

3. Sono a carico dell'Amministrazione i costi dei collegamenti telematici e del consumo energetico nonché, se previsti, quelli relativi alla manutenzione della postazione di lavoro fornita.

4. L'Amministrazione garantirà i collegamenti telematici secondo il principio di economicità e di riutilizzabilità preferendo l'accesso a reti mobili laddove più economiche. Nel caso in cui la qualità del collegamento, in ragione della dislocazione geografica, sia tale da non assicurare un corretto svolgimento della prestazione lavorativa in telelavoro, oppure qualora ne faccia richiesta, il/la dipendente potrà utilizzare una connessione telefonica e/o telematica a banda larga dallo stesso messa a disposizione nella propria abitazione. In questi casi l'Amministrazione provvederà al rimborso forfettario del costo che avrebbe dovuto sostenere per la connettività come da dotazione standard. L'Amministrazione provvederà ad effettuare il rimborso anche relativo al consumo energetico, nella misura forfettaria stabilita dal Consiglio di Amministrazione, previa presentazione da parte del/la dipendente delle apposite schede di verifica della prestazione.

5. L'Amministrazione provvede ad attivare apposita copertura assicurativa per l'attrezzatura offerta in comodato d'uso gratuito. Il/la dipendente è responsabile comunque dell'uso diligente di tale attrezzatura e ne assume gli oneri di custodia.

Art. 10– Misure di protezione e prevenzione

1. L'Amministrazione garantisce che la prestazione si svolga in piena conformità con le normative vigenti in materia di ambiente, sicurezza e salute. A tale fine saranno predisposte da parte dei soggetti competenti visite alla postazione di lavoro, in caso di postazioni fisse, ed alle attrezzature tecniche ad essa collegate al fine di verificare la corretta applicazione delle suddette norme.

2. Il Servizio Prevenzione e Protezione dovrà elaborare il Documento di valutazione rischi circa le postazioni (domiciliari o di altro tipo) di telelavoro.

3. Il documento di valutazione della postazione di telelavoro costituisce parte integrante del contratto di telelavoro ai fini della dovuta informativa.

4. Il/la dipendente è tenuto ad utilizzare la postazione di telelavoro nel rispetto delle norme di sicurezza vigenti, a non manomettere gli impianti all'uopo predisposti ed a non consentirne ad altri l'utilizzo.

Art. 11- Modalità di esecuzione della prestazione lavorativa

1. Nel contratto saranno previsti rientri periodici, salvo casi eccezionali derivanti da particolari condizioni del/la lavoratore/trice. Eventuali ulteriori rientri potranno essere concordati con un preavviso di 72 ore.

Il/La dipendente potrà distribuire liberamente l'attività lavorativa in modalità di telelavoro nell'arco della giornata (massimo 9/h al giorno), garantendo il rispetto del monte orario settimanale di 36 ore e rispettando l'orario di "reperibilità telematica" e quanto previsto nei contratti individuali di telelavoro.

2. Sono concordate con l'Amministrazione una o più fasce giornaliere di reperibilità telematica e telefonica, per non meno di tre ore giornaliere distribuite in una o due fasce orarie.

3. Nelle giornate di telelavoro sono escluse le prestazioni straordinarie, supplementari e festive, e l'erogazione di buoni pasto.

Art. 12- Verifica della prestazione lavorativa

1. Il/la dipendente si assume l'impegno di portare a compimento il programma di lavoro concordato nel contratto e di svolgere al meglio la propria attività al fine di non creare ritardi o disfunzioni nel processo lavorativo.

2. Il/La telelavoratore/trice è tenuto/a a rendicontare al proprio responsabile della struttura l'attività svolta.

3. La valutazione della prestazione lavorativa svolta in telelavoro sarà svolta secondo quanto previsto dal Sistema di Misurazione di Valutazione della Performance, per la valutazione delle performance del personale tecnico- amministrativo e Dirigente dell'Ateneo.

4. Qualora dalle verifiche effettuate dovesse emergere che il/la dipendente non ha provveduto all'esecuzione dei compiti assegnati per cause allo/a stesso/a imputabili, il Responsabile segnalerà le proprie valutazioni all'Amministrazione che provvederà alla verifica di quanto segnalato dal Responsabile garantendo il contraddittorio tra le parti. Non sarà imputabile al/la dipendente il mancato adempimento del programma di lavoro dovuto a motivi tecnici non dipendenti dalla sua volontà.

5. Qualora le valutazioni si rivelassero corrette l'Amministrazione provvederà a revocare la condizione di telelavoro.

Art. 13 - Formazione/Aggiornamento

1. È garantito al/la telelavoratore/trice un adeguato livello di formazione/aggiornamento.

2. Il/La telelavoratore/trice, al fine del mantenimento/sviluppo della professionalità, parteciperà ad incontri con la struttura di riferimento ed a corsi di formazione/aggiornamento con trattamento paritetico rispetto al restante personale.

Art. 14 - Revoca e recesso.

1 L'Amministrazione ogni anno effettuerà verifiche sull'attuazione del telelavoro, sia ai fini dell'elevazione della percentuale, sia ai fini dell'accertamento del mantenimento dei requisiti delle attività telelavorabili.

2. Per motivate esigenze, il telelavoratore può richiedere la revoca del contratto e il rientro nella sede di lavoro originaria, prima della scadenza del termine stabilito nel contratto individuale.

3. Nel caso in cui vengano meno le condizioni tecniche per lo svolgimento dell'attività di telelavoro, l'Amministrazione dovrà dare al/la telelavoratore/trice un preavviso di trenta giorni.

4. Il/la lavoratore/trice potrà recedere dall'accordo dando all'Amministrazione un preavviso di dieci giorni.

Art. 15 Riservatezza dei dati

1. Il/La telelavoratore/trice ha l'obbligo di mantenere riservate tutte le informazioni in possesso e di non divulgare notizie attinenti l'organizzazione interna dell'Ateneo.

Art. 16 Disposizioni Finali

1. Per quanto non disciplinato dal presente Regolamento trovano applicazione le disposizioni normative e contrattuali in materia vigenti.

2. Al termine di una prima fase di sperimentazione della durata di sei mesi dalla attivazione dal primo contratto di telelavoro, ove l'Accordo integrativo di riferimento subisca variazioni, il presente Regolamento verrà rivisto ed adeguato.

CONVENZIONE
TRA
L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI.....
E
IL CENTRO STUDI AMERICANI DI ROMA

l'Università degli Studi di “.....”, in prosieguo denominata “Università”, con sede legale in, in persona del Rettore e legale rappresentante, Prof.

e

Il Centro Studi Americani, con sede a Roma in Via Michelangelo Caetani, 32, d'ora in poi denominato "CSA", rappresentata dal Presidente Dott. Giovanni De Gennaro

Premesso che:

- l'Università, sede primaria di ricerca e formazione, ha il compito di elaborare e trasmettere criticamente le proprie conoscenze, componendo in modo organico didattica e ricerca, per il progresso culturale, civile ed economico nazionale, anche promuovendo forme di collaborazione con altri Enti Pubblici;
- l'Università, nell'ambito dell'organizzazione delle proprie strutture e del proprio orientamento, promuove la realizzazione di progetti scientifici, culturali e formativi, allo scopo, fra gli altri, di valorizzare il patrimonio scientifico e culturale del territorio;
- l'Università detiene competenze tecnico scientifiche di elevato livello, con opportunità di affrontare tematiche impegnative per la loro complessità e interdisciplinarietà, promuove, coordina e svolge attività di didattica e ricerca in ambito nazionale ed internazionale;
- l'Università promuove la collaborazione con Enti, Istituzioni e imprese nazionali ed internazionali, per la partecipazione a grandi programmi di ricerca fornendo competenze specifiche;

- Il CSA è un punto di incontro fra la cultura e la politica di Stati Uniti e Italia;
- Il CSA promuove e realizza seminari e convegni, anche in collaborazione con altre istituzioni, su tutti i temi culturali, politici ed economici riguardanti gli Stati Uniti d'America e le sue relazioni con l'Italia e l'Europa;
- l'art. 8 della legge 19 novembre 1990, n. 341 prevede che possano attuarsi forme di collaborazione tra le Università ed altri soggetti, pubblici o privati, per la realizzazione di corsi di studio;
- l'Ufficio per gli Affari Pubblici dell'Ambasciata degli Stati Uniti d'America in Italia ha messo a disposizione un fondo con il fine di promuovere lo studio degli Stati Uniti in Italia.

Tutto ciò premesso si stipula e si conviene quanto segue:

Art. 1 - Finalità

Su iniziativa dell'Ufficio per gli Affari Pubblici dell'Ambasciata degli Stati Uniti d'America in Italia e dell'Associazione Italiana di Studi Nord-Americani, con la partecipazione del CSA in qualità di ente responsabile e centro di spesa, si intende promuovere lo studio degli Stati Uniti in Italia, e nello specifico nell'Università, e di offrire agli studenti dell'Università l'opportunità di approfondire gli studi in tale settore disciplinare.

Art. 2— Oggetto

CSA e l'Università si impegnano ad operare in sinergia al fine precipuo di realizzare, nell'ambito dell'attuazione dei propri fini istituzionali, la promozione degli Studi Americani in Italia e di incrementare l'offerta didattica nelle discipline americanistiche. A tal fine, concordano di stabilire l'istituzione presso l'Università di un contratto di insegnamento in Letteratura Anglo-Americana (L-LIN/11), finanziato dal CSA per l'anno accademico 2018-2019.

L'Università si impegna a istituire tale insegnamento, innovativo nell'ambito degli studi americani di storia e letteratura, nella regolare offerta formativa nel corso di studio magistrale in Lingue e

Letterature europee e americane, al fine di consentire agli studenti dell'Università un conoscenza più approfondita della letteratura, storia e cultura degli Stati Uniti.

L'affidamento dell'incarico di insegnamento verrà gestito dall'Università secondo il proprio Statuto e i regolamenti interni ai corsi di laurea e ai dipartimenti, inserendo tra i requisiti l'appartenenza al settore disciplinare (L-LIN/11)

Art 3 - Responsabili e Comitato di Gestione

L'Università indica quale referente e responsabile della presente convenzione il Direttore del Dipartimento di Lingue, letterature e studi interculturali il prof. Nicholas Brownlees o suo delegato. CSA indica quale referente e responsabile della presente convenzione il Presidente o suo delegato. CSA, AISNA e l'Ambasciata degli Stati Uniti in Italia contribuiranno a sostenere l'iniziativa, a fornire le loro competenze specifiche utili alla sua migliore realizzazione e a darne pubblicità attraverso i canali di informazione che ritengono più adatti ed efficaci, d'accordo e in sinergia con l'Università.

Art. 4 - Contributo economico

CSA si impegna a corrispondere all'Università l'importo complessivo di € 4.000,00, a copertura dell'insegnamento sopra indicato. L'importo verrà assegnato per intero al/alla docente scelto/a dall'ateneo (senza trattenute o altri eventuali oneri che andranno in caso a carico dell'ateneo), al lordo delle ritenute di legge, e indicato nel bando. A esso si aggiunge la cifra di € 400,00 per l'acquisto di materiale didattico a discrezione del/della docente cui viene affidato l'incarico. Tale importo verrà versato in un'unica soluzione dopo la firma della convenzione e all'atto della pubblicazione del bando. In caso di mancato pagamento entro i termini previsti l'Università si riterrà libera da ogni impegno.

Art. 5 - Realizzazione del progetto

L'Università e il/la docente incaricato/a metteranno in atto le procedure necessarie alla completa realizzazione delle finalità della presente convenzione in totale autonomia secondo quanto indicato dalla Legge n.168, 9 maggio 1989.

CSA, in collaborazione con AISNA e Ambasciata degli Stati Uniti in Italia, si impegna a favorire la diffusione di ogni informazione utile alla piena realizzazione degli obiettivi sopra indicati. L'Università si impegna ad esplorare le opportunità di proseguire tale iniziativa in forma autonoma e finanziata dall'ente stesso.

Art 6— Trattamento dei dati personali

Le Parti provvedono al trattamento, alla diffusione ed alla comunicazione dei dati personali e delle informazioni derivanti dall'esecuzione della presente convenzione nell'ambito del perseguimento dei propri fini istituzionali e conformemente alla normativa di cui al D.L. n. 196 del 30 giugno 2003, recante "Tutela delle persone e professionali a favore del proprio di altri soggetti rispetto al trattamento dei dati personali".

Art 7 - Promozione dell'immagine

Le Parti si danno atto dell'esigenza di tutelare e promuovere l'immagine dell'iniziativa comune, i loghi delle Parti, insieme a quello dell'AISNA, potranno essere utilizzati nell'ambito delle attività comuni oggetto della presente convenzione. L'utilizzazione dei loghi, straordinaria o estranea all'azione istituzionale corrispondente all'oggetto di cui all'art. 1 del presente atto, richiederà il consenso della Parte interessata.

Art. 8 - Durata della convenzione e rinnovo

La presente convenzione ha durata annuale e decorre dal al La convenzione può essere rinnovata per un ulteriore anno agli stessi patti e condizioni, previa delibera degli Organi competenti delle parti.

Art. 9 - Recesso

Ciascuna Parte avrà diritto di recedere motivatamente dalla presente Convenzione previa comunicazione scritta. Il recesso avrà efficacia a partire dal terzo mese dalla data della relativa

comunicazione; resta salvo l'impegno a portare a compimento le attività già avviate. Qualora il recesso venisse esercitato dalla controparte per causa non imputabile al CSA, l'Università restituirà al CSA la quota-parte del contributo versata, commisurata al tempo di residua durata dell'accordo.

Art. 10 -Risoluzione delle controversie

Per ogni controversia che possa insorgere in ordine alla validità, interpretazione, esecuzione o risoluzione del presente accordo, dopo un preliminare tentativo di soluzione in via conciliativa, sarà competente in via esclusiva il Foro di Roma.

Art. 11 - Bollo e registrazione

Il presente atto, redatto in duplice copia, è soggetto a registrazione in caso d'uso ai sensi degli artt. 5,6 e 39 del D.P.R. n. 131 del 26.4.86. Le spese di bollo sono a carico del CSA. Le spese per l'eventuale registrazione sono a carico della parte richiedente.

Letto, approvato e sottoscritto.

Roma,

Per l'Università degli Studi di Firenze
Il Rettore Prof.

Per il Centro Studi Americani
Il Presidente Dott. Giovanni De Gennaro



AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA MEYER
 (Art. 33 L.R.T. 24 febbraio 2005 n. 40)
 Viale Pieraccini, 24 - 50139 FIRENZE
 C.F. P.Iva 02175680483

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N° 173 DEL 05 APR 2018

OGGETTO: Atto Aziendale adottato con deliberazione n. 133 del 29.12.2015 - azioni di sistematizzazione dell'organizzazione aziendale ed integrazione dell'art. 63

IMMEDIATAMENTE ESEGUIBILE NO

Il Coordinatore dell'Area Tecnico Amministrativa:
 Dr.ssa Carla Bini _____

Struttura proponente: Direzione Amministrativa

Il Dirigente proponente: Dr. Tito Berti

Il Responsabile del Procedimento: Dr. Tito Berti
 Importo spesa: _____

Il presente atto si compone di n. 6 pagine e Allegati n. 3

Inviata a:

Collegio sindacale in data _____

Giunta Regionale Toscana in data _____

Approvata Giunta regionale con decisione

n. _____ del _____

Affissa all'albo di pubblicità degli atti

Dal _____ al _____

Diventa esecutiva dal _____

Da partecipare a:

SEGR. DIREZIONE AMMINISTRATIVA

STAFF DIREZIONE GENERALE

UFFICIO _____

CENTRO SALUTE GLOBALE

DIP. SPEC. INTERD. - AREA _____

CENTRO DI ECCELLENZA DI _____

CAMPUS Sett. _____

AREA PROFESSIONI SANITARIE

COORD. AREA TECNICO AMMINISTRATIVA

RISORSE ECONOMICHE E FINANZIARIE

SUPP. AMM.VO AL FUNZIONAMENTO

DELL'OSPEDALE Sett. _____

PIANIFICAZIONI, INVESTIMENTI E AREA

TECNICA Sett. _____

RISORSE UMANE: Settore _____

AFFARI GENERALI

AFFARI GIURIDICI

OO.SS.

STRUTTURA _____

DR.SSA/DR/PROF.SSA/PROF.

In datanella sede dell'Azienda Ospedaliero - Universitaria Meyer

IL DIRETTORE GENERALE
 Dr. Alberto Zanobini
 (D.P.G.R.T. n. 156 del 31 agosto 2015)

Visto il D. Lgs. vo 30/12/1992 n. 502 e sue successive modifiche ed integrazioni e la L. R. Toscana n. 40 del 24/02/2005 e s.m.i. di disciplina del Servizio Sanitario Regionale;

Dato atto:

- che con deliberazione del Direttore Generale n. 133 del 29.12.2015 è stato approvato il nuovo Atto Aziendale dell'A.O.U. Meyer, ai sensi dell'art. 6 del Protocollo d'intesa del 22.04.2002 fra Regione Toscana e Università degli Studi di Firenze, Siena e Pisa, con decorrenza dal 1.1.2016;
- che con deliberazione del Direttore Generale n. 134 del 30.12.2015 si è provveduto a definire l'organigramma complessivo dell'A.O.U. Meyer e sono stati assunti i primi provvedimenti attuativi relativi al conferimento degli incarichi di direzione delle strutture Dipartimentali e/o a valenza dipartimentale, delle Aree Funzionali Omogenee, dell'Area Servizi dell'Ospedale, dell'Area delle Professioni Sanitarie e dell'Area Tecnico Amministrativa;
- che con successiva deliberazione del Direttore Generale n. 140 del 30.12.2015 sono state assunte determinazioni attuative del nuovo Atto aziendale in merito alla conferma/riassetto delle strutture organizzative complesse e semplici;
- che con deliberazione del Direttore Generale n. 492 del 2.12.2016 si è provveduto ad approvare la sistematizzazione dell'organizzazione aziendale, dopo un primo percorso attuativo dello Statuto Aziendale;
- che con successiva deliberazione del Direttore Generale n. 543, del 29.12.2016 sono state assunte determinazioni volte al conferimento degli incarichi delle Strutture Complesse dell'Area Tecnico Amministrativa, così come rimodulate a seguito delle azioni di attualizzazione dell'organizzazione aziendale.

Ricordate le azioni poste in essere dall'Amministrazione, dalla data di operatività della nuova organizzazione ad oggi, tutte finalizzate allo sviluppo della realtà aziendale di cui lo Statuto costituisce riferimento normativo per le conseguenti azioni implementative di cui il presente atto ne è parte.

Ritenuto che l'evoluzione di alcuni settori operativi sanitari richiedono un riconoscimento anche nell'ambito della organizzazione aziendale così da rendere la stessa effettivamente rappresentativa dello sviluppo *in itinere* realizzatosi dall'adozione dello Statuto ad oggi.

Ricordato più precisamente lo sviluppo degli ambiti di attività che seguono e che richiede una variazione dell'atto aziendale:

- Dipartimento Specialistico Interdisciplinare - Area Chirurgica – Struttura Operativa Complessa “Chirurgia pediatrica”: attivazione della Struttura Semplice IntraSOC “Chirurgia ricostruttiva e rigenerativa intestinale” e contestuale eliminazione della Struttura Semplice IntraSOC “Trapianti d'organo” mai attivata;
- Dipartimento Specialistico Interdisciplinare – Area Attività Intensiva e dell'Emergenza – SOC Anestesia e Rianimazione: traslazione della Struttura Semplice IntraSOC “Rianimazione cardiorespiratoria” nel Centro di Eccellenza di Endoscopia Respiratoria – Struttura Operativa Complessa “Assistenza intensiva delle patologie ostruttive”;
- Centro di Eccellenza di Oncologia ed Ematologia pediatrica – Struttura Operativa Semplice Autonoma “Laboratorio Ricerca Oncoematologica”: sviluppo della stessa in Struttura Operativa Complessa e sua ridenominazione “Ricerca di base e traslazionale in oncoematologia”;
- Centro di Eccellenza di Oncologia ed Ematologia pediatrica – Struttura Operativa Complessa “Oncoematologia, Ematologia e TCSE”- Struttura operativa semplice IntraSOC “Trapianti del midollo e Terapie avanzate”: ridenominazione della stessa in Struttura operativa semplice IntraSOC “Trapianti del midollo”;
- Centro di Eccellenza di Oncologia ed Ematologia pediatrica – Struttura Operativa Complessa “Oncoematologia, Ematologia e TCSE”- Struttura operativa semplice IntraSOC “Tumori rari”;

ridenominazione della stessa in Struttura operativa semplice IntraSOC “Tumori ossei e dei tessuti molli”;

Ritenuto di dare adeguata motivazione in ordine alle modifiche sopra declinate:

- Per quanto attiene alla Struttura Semplice IntraSOC “Chirurgia ricostruttiva e rigenerativa intestinale” l’esame della casistica trattata e delle fughe extraregione danno evidenza della necessità di sviluppo della chirurgia maggiore al fine di poter gestire in ambito regionale piccoli pazienti affetti da patologie complesse che necessitano di interventi chirurgici.
In tal senso l’Università di Firenze, di concerto con l’Azienda per gli effetti assistenziali, ha istituito una nuova cattedra di professore ordinario in Chirurgia pediatrica ed infantile all’interno del Dipartimento di Neuroscienze, Psicologia, Area del Farmaco e Salute del bambino (NEUROFARBA).
Tale acquisizione permette inoltre di ricondurre in ambito fiorentino la titolarità e gestione della scuola di specializzazione in chirurgia pediatrica.
Oltre alle attività sanitarie orientate alla chirurgia complessa tout court, si ritiene di poter dare avvio ad un ambito chirurgico specialistico rivolto ai pazienti affetti da *short bowel syndrome* cui necessitano trattamenti chirurgici di allungamento intestinale; tale settore di cura, che si connota per peculiarità e competenze altamente specialistiche, può costituire la specifica mission di una struttura che, se pur afferente alla Struttura Operativa Complessa “Chirurgia Pediatrica”, operi con maggior autonomia organizzativa e con personale caratterizzato da precipue ed elevate competenze di settore (chirurgo, gastroenterologo, dietista, radiologo, farmacista ed infermiere).
D’altro canto risulta ad oggi non attivata la Struttura Semplice Intra SOC “Trapianti d’organo”, così come non se ne vede in tempi medio brevi la possibile attivazione.
- Per quanto attiene allo spostamento nel Centro di Eccellenza di Endoscopia Respiratoria della Struttura Semplice IntraSOC “Rianimazione cardiorespiratoria”, da collocarsi all’interno della Struttura Operativa Complessa “Assistenza intensiva delle patologie ostruttive”, si ricorda come la attuale collocazione di detta Struttura Semplice dentro l’Area Attività Intensiva e dell’Emergenza sia frutto della applicazione dei principi di competenza di specialità e per ambito professionale sui quali si è basato lo Statuto per declinare la organizzazione aziendale: in tal senso quindi l’appartenenza alla Struttura Operativa Complessa “Anestesia e Rianimazione” è parsa la migliore e corretta allocazione.
La realtà operativa di tale struttura e la casistica principalmente trattata ha dato evidenza di come sia da ritenersi più importante e caratterizzante il legame che sussiste con il Centro di Eccellenza di Endoscopia Respiratoria, il quale è deputato al trattamento di pazienti affetti da problematiche ostruttive congenite o acquisite di tutto l’albero respiratorio. Infatti, tale tipologia di casistica necessita, in quota parte, di osservazione continua intensivistica che per l’alta complessità e specificità delle patologie ostruttive trattate, richiede esperienza e competenze specifiche sui trattamenti chirurgici ed endoscopici messi in atto nelle patologie disventilatorie ostruttive nonché nella gestione delle problematiche di ventilazione meccanica e di fisiopatologia respiratoria.
- Per quanto attiene il Centro di Eccellenza di Oncologia ed ematologia pediatrica, lo stesso, dopo la sua costituzione ed avvio, ha sviluppato notevoli competenze sia nella cura che nella ricerca. In riferimento allo sviluppo della Struttura Operativa Semplice Autonoma “Laboratorio Ricerca Oncoematologica” in Struttura Operativa Complessa e sua ridenominazione “Ricerca di base e traslazionale in oncoematologia” è necessario ricordare il ruolo ad oggi assunto e le attività raggiunte dai professionisti di tale struttura, che, attraverso un approccio multidisciplinare e con l’utilizzo di attrezzature e strumenti di ultima generazione, hanno intrapreso nuovi filoni di ricerca quali l’individuazione di nuovi target tumorali, la nutraceutica, lo studio delle risposte immunitarie ai tumori e dei meccanismi che inducono la

farmacoresistenza con l'obiettivo finale di creare nuove e concrete prospettive terapeutiche, per consentire al piccolo paziente una cura il più possibile personalizzata.

I numerosi ambiti di ricerca attivati e le aspettative di sviluppo che ne conseguono, anche in nuove ed ulteriori aree di studio, nonché il numero di collaboratori coinvolti, giustificano e caratterizzano la complessità organizzativa e gestionale della Struttura quale Complessa.

- Si sottolinea inoltre il livello di sviluppo realizzatosi nell'attività di trapianto autologo ed allogenico di cellule staminali emopoietiche da ogni possibile fonte (midollo osseo, sangue periferico, cordone ombelicale) e nel trattamento dei tumori ossei in età pediatrica (sarcomi delle ossa e dei tessuti molli) tanto da ritenere opportuna la ridenominazione delle Strutture semplici IntraSOC "Trapianti del midollo e Terapie avanzate" e "Tumori rari", rispettivamente in "Trapianti del midollo" e in "Tumori ossei e dei tessuti molli", così che appaiano chiare le effettive missioni specifiche.

Dato atto che tale sistematizzazione organizzativa è stata progettata valutando con la massima attenzione possibili variazioni di costo derivanti dall'operazione;

Ritenuto pertanto di procedere ad un ulteriore intervento di sistematizzazione della organizzazione aziendale, conseguente ad un primo percorso attuativo dello Statuto dispiegatosi sin dalla sua prima operatività ad oggi, periodo nel quale sono emerse esigenze di modifica nella gestione operativa di alcuni ambiti da sviluppare adeguatamente e/o che tenga conto dell'effettivi sviluppi ad oggi raggiunti;

Ritenuto quindi di procedere alla sostituzione, sulla scorta di quanto sopra narrato ed in attuazione del presente atto, dell'allegato alla deliberazione n. 133 del 29.12.2015 e successive deliberazioni come in premessa riportate e più precisamente:

ALLEGATO 2 – CENTRO DI ECCELLENZA DI ONCOLOGIA ED EMATOLOGIA PEDIATRICA,

che, unito al presente atto, ne costituisce parte integrante e sostanziale quale All.to A;

Ritenuto altresì di procedere alla sostituzione, sulla scorta di quanto sopra narrato e in attuazione del presente atto, degli allegati alla deliberazione n.134 del 30.12.2015 e più precisamente:

All. n.1, pag. 9 AREA CHIRURGICA

All. n.1, pag. 10 AREA ATTIVITA' INTENSIVA E DELL'EMERGENZA

All. n.1, pag. 13 CENTRO DI ECCELLENZA DI ONCOLOGIA ED EMATOLOGIA PEDIATRICA

All. n.1, pag. 14 CENTRO DI ECCELLENZA DI ENDOSCOPIA RESPIRATORIA

che, uniti al presente atto, ne costituiscono parte integrante e sostanziale quale All.to B;

Ritenuto altresì, nell'ambito dell'intervento modificativo allo Statuto, da effettuarsi con la presente Deliberazione, di integrare l'articolo 63 "Promozione della salute nella comunità", aggiungendo dopo il capoverso *"In particolare l'Azienda intende sviluppare strumenti e programmi specifici per gli adolescenti al fine di rafforzarne abilità e competenze non solo sulla propria patologia, ma in generale sulla propria crescita in termini di fattori protettivi e di consapevolezza."*

quanto segue:

"Nel contesto delineato, è istituito un organismo denominato "Consiglio dei ragazzi e delle ragazze", in linea con la Carta europea dei giovani del 2003, con la convenzione Onu sui diritti del fanciullo (20/11/'89) ratificata in Italia con L. 176/91 e con la legge regionale 75/2018 "Disposizioni in materia di partecipazione e di tutela dell'utenza nell'ambito del servizio sanitario regionale. Modifiche alla legge 40/2005".

Esso è composto da pazienti, ex pazienti ed eventualmente da fratelli e sorelle ed è inteso quale organismo di partecipazione che permetta loro, a partire dall'esperienza ospedaliera, di intervenire

direttamente nei confronti della direzione aziendale, contribuendo con proposte e pareri alla fase di impostazione di scelte su strumenti e percorsi assistenziali e di salute che interessano e hanno un impatto diretto su di loro e, più in generale, sulla comunità dei coetanei.

Il Consiglio dei ragazzi e delle ragazze potrà inserirsi in contesti partecipativi allargati anche in collaborazione con gli istituti scolastici che condividano le progettualità di promozione della salute che emergeranno nei vari laboratori con le modalità della peer education, sostenuta dall'OMS, e considerata un metodo efficace per l'attivazione di competenze personali e sociali e per l'apprendimento e il potenziamento delle life skill",

e pertanto novellare l'art. 63 come da All.to C che, unito al presente atto, ne costituisce parte integrante e sostanziale;

Dato atto che la sistematizzazione attuata con il presente atto è il frutto di una condivisione con il Rettore dell'Università degli Studi di Firenze;

Dato altresì atto che la presente deliberazione non altera la coerenza dei contenuti proposti con la programmazione regionale, nonché con i principi ed i criteri stabiliti dalla legge;

Acquisito il parere del Coordinatore dell'Area Tecnico Amministrativa, Dr.ssa Carla Bini, sostituita dal Dr. Giorgio Nencioni, espresso mediante sottoscrizione nel frontespizio del presente atto;

Con la sottoscrizione del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, per quanto di competenza, ai sensi dell'art. 3 del Decreto legislativo n. 229/99;

DELIBERA

Per le motivazioni indicate in premessa che si richiamano integralmente:

- 1) di approvare la sistematizzazione della organizzazione aziendale dalla quale discende un aggiornamento degli allegati delle deliberazioni n. 133/2015 e 134/2015 quale conseguenza dello sviluppo *in itinere* realizzatosi dall'adozione dello Statuto ad oggi e pertanto:
 - a) di procedere, all'interno del Dipartimento Specialistico Interdisciplinare - Area Chirurgica, all'attivazione della Struttura Semplice IntraSOC "Chirurgia ricostruttiva e rigenerativa intestinale" all'interno della Struttura Operativa Complessa "Chirurgia pediatrica" e alla contestuale eliminazione della Struttura Semplice IntraSOC "Trapianti d'organo" mai attivata;
 - b) di spostare la Struttura Semplice IntraSOC "Rianimazione cardiorespiratoria" dal Dipartimento Specialistico Interdisciplinare - Area Attività Intensiva e dell'Emergenza - Struttura Operativa Complessa "Anestesia e Rianimazione" al Centro di Eccellenza di Endoscopia Respiratoria all'interno della Struttura Operativa Complessa "Assistenza intensiva delle patologie ostruttive";
 - c) di procedere, all'interno del Centro di Eccellenza di Oncologia ed Ematologia pediatrica, allo sviluppo della Struttura Operativa Semplice Autonoma "Laboratorio Ricerca Oncoematologica" in Struttura Operativa Complessa, ridenominata "Ricerca di base e traslazionale in oncoematologia" e alla ridenominazione delle Strutture semplici IntraSOC "Trapianti del midollo e Terapie avanzate" e "Tumori rari", rispettivamente in "Trapianti del midollo" e in "Tumori ossei e dei tessuti molli".
- 2) di approvare gli acclusi allegati rispettivamente A e B al presente atto, per formarne parte integrante e sostanziale, in sostituzione e corrispondenza degli allegati alle precedenti deliberazioni 133/2015 e 134/2015 relative all'organizzazione aziendale e più precisamente:

- a) deliberazione n. 133 del 29.12.2015 e successive deliberazioni come in premessa riportate e più precisamente:
ALLEGATO 2 – CENTRO DI ECCELLENZA DI ONCOLOGIA ED EMATOLOGIA PEDIATRICA;
- b) deliberazione n. 134 del 30.12.2015 e più precisamente:
All. n.1, pag. 9 AREA CHIRURGICA
All. n.1, pag. 10 AREA ATTIVITA' INTENSIVA E DELL'EMERGENZA
All. n.1, pag. 13 CENTRO DI ECCELLENZA DI ONCOLOGIA ED EMATOLOGIA PEDIATRICA
All. n.1, pag. 14 CENTRO DI ECCELLENZA DI ENDOSCOPIA RESPIRATORIA.
- 3) di integrare l'articolo 63 "Promozione della salute nella comunità", aggiungendo dopo il capoverso *"In particolare l'Azienda intende sviluppare strumenti e programmi specifici per gli adolescenti al fine di rafforzarne abilità e competenze non solo sulla propria patologia, ma in generale sulla propria crescita in termini di fattori protettivi e di consapevolezza."*,
quanto segue:
"Nel contesto delineato, è istituito un organismo denominato "Consiglio dei ragazzi e delle ragazze", in linea con la Carta europea dei giovani del 2003, con la convenzione Onu sui diritti del fanciullo (20/11/'89) ratificata in Italia con L. 176/91 e con la legge regionale 75/2018 "Disposizioni in materia di partecipazione e di tutela dell'utenza nell'ambito del servizio sanitario regionale. Modifiche alla legge 40/2005".
Esso è composto da pazienti, ex pazienti ed eventualmente da fratelli e sorelle ed è inteso quale organismo di partecipazione che permetta loro, a partire dall'esperienza ospedaliera, di intervenire direttamente nei confronti della direzione aziendale, contribuendo con proposte e pareri alla fase di impostazione di scelte su strumenti e percorsi assistenziali e di salute che interessano e hanno un impatto diretto su di loro e, più in generale, sulla comunità dei coetanei.
Il Consiglio dei ragazzi e delle ragazze potrà inserirsi in contesti partecipativi allargati anche in collaborazione con gli istituti scolastici che condividano le progettualità di promozione della salute che emergeranno nei vari laboratori con le modalità della peer education, sostenuta dall'OMS, e considerata un metodo efficace per l'attivazione di competenze personali e sociali e per l'apprendimento e il potenziamento delle life skill", e pertanto novellare l'art. 63 come da All.to C che, unito al presente atto, ne costituisce parte integrante e sostanziale;
- 4) Di rinviare a successivi e specifici provvedimenti attuativi il conferimento degli incarichi delle strutture rimodulate o di nuova istituzione.
- 5) Di trasmettere il presente atto al Rettore dell'Università degli Studi di Firenze.
- 6) Di trasmettere il presente atto al Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 42, comma 2, della L.R. T. n. 40/2005 contemporaneamente all'inoltro all'albo di pubblicità degli atti di questa AOU Meyer.

IL DIRETTORE GENERALE

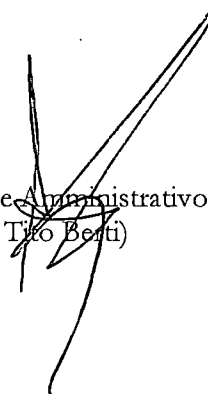
(Dr. Alberto Zanobini)



Il Direttore Sanitario
(Dr.ssa Francesca Bellini)



Il Direttore Amministrativo
(Dr. Tino Berti)



**CENTRO DI ECCELLENZA DI ONCOLOGIA ED
EMATOLOGIA PEDIATRICA**

soc Oncologia, Ematologia e
TCSE

SOSA Neuro oncologia

SOSA Laboratorio Microscopia
ematologica

soc Ricerca di base e
traslazionale in Oncoematologia

DIPARTIMENTO SPECIALISTICO INTERDISCIPLINARE

AREA CHIRURGICA

soc Centro per la diagnosi e
terapia delle deformità della
parete toracica anteriore

soc Chirurgia Pediatrica

Chirurgia ricostruttiva e
rigenerativa intestinale

soc Urologia Pediatrica

soc Ortopedia e traumatologia
pediatrica

Ortopedia pediatrica

Traumatologia ortopedica
pediatrica

soc Oftalmologia pediatrica

SOSA Odontoiatria

DIPARTIMENTO SPECIALISTICO INTERDISCIPLINARE

AREA ATTIVITA' INTENSIVA E DELL'EMERGENZA

soc Terapia Intensiva Neonatale

Trasporto neonatale protetto

Medicina Neonatale

soc Anestesia e Rianimazione

Rianimazione Generale

Terapia Sub Intensiva Pediatrica

Anestesia

soc Chirurgia neonatale e d'urgenza

Chirurgia d'urgenza

soc Pronto Soccorso Pediatrico Regionale

Emergenza e Accettazione Pediatrica

SOSA Centro ustioni

CENTRO DI ECCELLENZA DI ONCOLOGIA ED EMATOLOGIA PEDIATRICA

Allegato B pag. 3

soc Oncologia, Ematologia e
TCSE

SOSA Neuro oncologia

SOSA Laboratorio Microscopia
ematologica

soc Ricerca di base e
traslazionale in Oncoematologia

Degenza Oncologica

Trapianti del midollo

Tumori ossei e dei
tessuti molli

Sostituisce l'allegato 1 pag. 13 della Deliberazione 134/2015

**CENTRO DI ECCELLENZA DI ENDOSCOPIA
RESPIRATORIA**

soc Assistenza Intensiva delle
patologie ostruttive

Rianimazione
cardiorespiratoria

sosa Tracheal Team

sosa Ricerca e progettazione
protesica respiratoria

sosa Disturbi respiratori nel
sonno – SIDS

Art. 63 - Promozione della salute nella comunità

Il Campus è la sede delle attività di promozione della salute e di “*Community education*” per genitori e bambini.

Sono promossi programmi innovativi di promozione della salute per mantenere e sviluppare la salute fisica mentale ed emotiva dei bambini, con il coinvolgimento attivo dei genitori e delle famiglie, del mondo associativo e del volontariato.

Il coinvolgimento dei pediatri e medici di famiglia è, in tale sede e contesto, strategico e positivo.

La famiglia conta sul ruolo essenziale del pediatra come figura di riferimento per la “salute” del bambino e l’Azienda intende rafforzare strategie di continuità assistenziale nella presa in carico così da divenire un punto di riferimento e di appoggio non solo connotato in senso sanitario/sociale ma comunitario, in grado di fornire informazioni e supporti se necessari e di fungere da nodo di connessione per il rapporto con la comunità, i suoi servizi e le sue risorse.

In particolare l’Azienda intende sviluppare strumenti e programmi specifici per gli adolescenti al fine di rafforzarne abilità e competenze non solo sulla propria patologia, ma in generale sulla propria crescita in termini di fattori protettivi e di consapevolezza.

Nel contesto delineato, è istituito un organismo denominato “Consiglio dei ragazzi e delle ragazze”, in linea con la Carta europea dei giovani del 2003, con la convenzione Onu sui diritti del fanciullo (20/11/’89) ratificata in Italia con L. 176/91 e con la legge regionale 75/2018 “Disposizioni in materia di partecipazione e di tutela dell’utenza nell’ambito del servizio sanitario regionale. Modifiche alla legge 40/2005”. Esso è composto da pazienti, ex pazienti ed eventualmente da fratelli e sorelle ed è inteso quale organismo di partecipazione che permetta loro, a partire dall’esperienza ospedaliera, di intervenire direttamente nei confronti della direzione aziendale, contribuendo con proposte e pareri alla fase di impostazione di scelte su strumenti e percorsi assistenziali e di salute che interessano e hanno un impatto diretto su di loro e, più in generale, sulla comunità dei coetanei. Il Consiglio dei ragazzi e delle ragazze potrà inserirsi in contesti partecipativi allargati anche in collaborazione con gli istituti scolastici che condividano le progettualità di promozione della salute che emergeranno nei vari laboratori con le modalità della peer education, sostenuta dall’OMS, e considerata un metodo efficace per l’attivazione di competenze personali e sociali e per l’apprendimento e il potenziamento delle life skill.

L’Azienda si impegna a creare momenti di confronto e di approfondimento anche in termini culturali, accogliendo contributi ed esperienze del mondo delle arti, anche in raccordo con la Fondazione.



COSSUM

(Comitato Consultivo Scuola di Scienze della Salute Umana)

Riunione del 19 Aprile 2018

Il giorno 19 Aprile 2018 alle ore 16:00, presso la Segreteria del Prorettore all'Area Medico-Sanitaria dell'Università degli Studi di Firenze, si è riunito il Comitato Consultivo della Scuola di Scienze della Salute Umana, nella composizione di cui al Decreto Rettorale n. 1461/2015 prot. 146927 del 4/11/2015, come aggiornata con D.R. n. 196/2016 prot. 29261 del 29/2/2016 e DD.RR. n. 588/2016 prot. 106160 e n. 591/2016 prot. 106175 del 22/07/2016, per discutere il seguente Ordine del Giorno:

- 1) Comunicazioni
- 2) Atto AOU Meyer: atti di sistematizzazione dell'organizzazione aziendale
- 3) Centro Documentazione per la Storia dell'Assistenza e della Sanità – Associazione onlus
- 4) Problematiche provenienti dai singoli Dipartimenti / Scuola SSU
- 5) Varie ed eventuali. fra cui:
 - a) Patrocini (*):
 - 1 – *“IV Simposio Internazionale Elettrostimolazione Integrale”* - Firenze, 26/05/2018
 - 2 – *“UPDATE 2018”* – Firenze, 04-05/06/2018
 - 3 – Progetto AGIMM-AIRC: *“The AGIMM project. A Journey through the myeloproliferative neoplasms”* – Firenze, 06/07/2018.

Sono presenti:

Prof. Paolo Bechi – Coordinatore
Prof. Francesco Annunziato – Membro
Prof. Patrizio Blandina - Membro
Prof.ssa Paola Chiarugi - Membro
Prof. Pierangelo Geppetti – Membro
Prof. Corrado Poggesi – Membro.

Risulta assente giustificato il Prof. Marco Santucci.

Svolge le funzioni di Segretario Verbalizzante la Dott.ssa Cecilia Guidotti.

Alle ore 16:05 inizia la riunione.

---- OMISSIS ----

Punto 2 – Atto Aziendale AOU Meyer: atti di sistematizzazione dell'organizzazione aziendale

Il Coordinatore illustra la documentazione pervenuta dalla Direzione Generale dell'AOU Meyer in merito alla revisione dell'Atto Aziendale. In particolare, dà conto dei passaggi più significativi della sistematizzazione dell'organizzazione aziendale descritta nel Provv. 173 del 05/04/2018, che risultano essere:



- 1) Attivazione della Struttura Semplice (S.S.) IntraSOC *“Chirurgia ricostruttiva e rigenerativa intestinale”* all’interno della SOC *“Chirurgia Pediatrica”* e contestuale eliminazione della S.S. IntraSOC *“Trapianto d’organo”*, mai attivata,
- 2) Spostamento della S.S. IntraSOC di *“Rianimazione cardiorespiratoria”* dal Dipartimento Specialistico Interdisciplinare al Centro di Eccellenza di *“Endoscopia Respiratoria”*, all’interno della SOC *“Assistenza intensiva delle patologie ostruttive”*,
- 3) Sviluppo, all’interno del Centro di Eccellenza di *“Oncologia ed Ematologia Pediatrica”* della S.S. Autonoma *“Laboratorio Ricerca Oncoematologica”* in SOC, ridenominandola *“Ricerca di base e traslazionale in oncoematologia”*,
- 4) Ridenominazione delle S.S. IntraSOC *“Trapianti del midollo e Terapie avanzate”* e *“Tumori rari”*, rispettivamente in *“Trapianti del midollo”* e in *“Tumori ossei e dei tessuti molli”*,
- 5) Integrazione dell’art. 63 *“Promozione della salute nella comunità”* con l’istituzione di un organismo denominato *“Consiglio dei ragazzi e delle ragazze”*.

Il Coordinatore sottolinea come le azioni descritte siano state ampiamente condivise, anche se non ancora formalmente, con UNIFI.

La discussione approfondisce particolarmente la situazione della Struttura indicata al punto 3), ovvero la trasformazione di una Struttura Semplice denominata “Laboratorio Ricerca Oncoematologica” in Struttura complessa aziendale denominata “Ricerca di base e traslazionale in oncoematologia”. Questa Struttura sarà dedicata, oltretutto ad attività assistenziali, anche alla ricerca di base e traslazionale, attività caratterizzanti la mission universitaria. Prendendo atto che alla Struttura in questione afferisce una sola unità di personale universitario (la Dott.ssa Eleonora Gambineri, attualmente RU del Dip. NEUROFARBA), emerge condivisione unanime nel ritenere che sia opportuno, in considerazione della denominazione e della mission della nuova SOC, un suo potenziamento sia sotto il profilo della presenza che del ruolo dell’Università.

Il COSSUM prende atto delle modificazioni all’Atto Aziendale dell’Azienda Ospedaliero-Universitaria Meyer, come proposte con deliberazione del Direttore Generale n. 173 del 05/04/2018, ed esprime parere favorevole alla sistematizzazione dell’organizzazione aziendale in parola, invitando nel contempo la Direzione Generale AOU Meyer e UNIFI a promuovere azioni di implementazione della presenza e del ruolo universitario all’interno della SOC ridenominata *“Ricerca di base e traslazionale in oncoematologia”*,

---- OMISSIS ----

La riunione termina alle ore 19:25.

Il Segretario Verbalizzante
Dott.ssa Cecilia Guidotti

Il Coordinatore
Prof. Paolo Bechi