



AREA AFFARI GENERALI E LEGALI

Collegio dei Revisori dei conti

Verbale n. 4/2025

Il giorno **28 aprile 2025** alle ore 10:20 il Collegio dei Revisori dei conti dell'Università degli studi di Firenze si è riunito in modalità telematica, ai sensi dell'art. 45, comma 3, del D.R. n. 405 dell'8 maggio 2014 ("Regolamento di amministrazione, finanza e contabilità dell'Università di Firenze") e in osservanza dei principi del D.R. n. 58 del 18 gennaio 2021 ("Regolamento per lo svolgimento delle sedute degli organi collegiali dell'Università di Firenze in modalità telematica"), per la discussione del seguente ordine del giorno:

1. Parere sul bilancio unico di Ateneo per l'esercizio 2024.

OMISSIS

Sono presenti:

dott. Giovanni Natali, presidente;
dott.ssa Anita Frateschi, componente effettivo designato dal MEF;
dott. Gianluigi Cicolani, componente effettivo designato dal MUR.

1. Parere sul bilancio unico di Ateneo per l'esercizio 2024

Dopo approfondita disamina il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio unico d'Ateneo relativo all'esercizio 2024 nei sensi di cui alla relazione che si allega al presente verbale per farne parte integrante (Allegato n. 1).

In ottemperanza alla disposizione contenuta nell'art. 3-quater del d.l. 10.11.2008, n. 180 (inserito in sede di conversione in l. 9.1.2009, n. 1), recante "Disposizioni urgenti per il diritto allo studio, la valorizzazione del merito e la qualità del sistema universitario e della ricerca", è stata predisposta una relazione, a firma della Rettrice, illustrativa dei risultati delle attività di ricerca, formazione e trasferimento tecnologico nonché dei finanziamenti ottenuti da soggetti pubblici e privati nell'esercizio 2024.

Il Collegio ha altresì avviato un primo confronto con l'Ateneo in merito alle misure di contenimento della spesa previste dall'art. 1, commi 822-830, della l. 30.12.2024, n. 207 ("Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027"), oggetto di indicazioni

operative fornite dal MEF-Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato con le circolari n. 8 del 7.4.2025 e n. 12 del 22.4.2025.

In base all'art. 1, comma 822, della legge di bilancio 2025, *"Al fine di completare l'attuazione della riforma della pubblica amministrazione prevista dal PNRR, le amministrazioni pubbliche di cui ai commi da 823 a 834 procedono ad una revisione dei propri fabbisogni di personale, realizzando recuperi di efficienza dai processi di digitalizzazione, semplificazione e riorganizzazione individuati dal PNRR e applicano conseguentemente quanto previsto dai commi da 823 a 834"*. In particolare, per le suddette amministrazioni è prevista, per l'annualità indicata nei commi da 823 a 830, la riduzione del *turn over* o delle facoltà assunzionali determinata tenendo conto delle specificità di ciascun ordinamento.

Con riferimento al sistema delle Università statali, il comma 825, lett. b) prevede che: *i*) per il 2025, si possa procedere ad assunzioni di *personale a tempo indeterminato* in misura non superiore a un contingente corrispondente a una spesa pari al 75 per cento di quella relativa al personale di ruolo cessato dal servizio nell'anno precedente; tale limite è ripristinato nella misura del 100 per cento della suddetta spesa a decorrere dall'anno 2026; *ii*) per i *ricercatori universitari* la riduzione del *turn over* operi dal 2026.

Il successivo comma 834 dispone che *"Entro il 30 aprile di ciascun anno le somme derivanti dall'applicazione dei commi da 823 a 829 e 830 sono versate, dalle amministrazioni interessate, su apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato e restano acquisite all'erario"*.

Per far fronte all'obbligo normativo in esame e nelle more della definizione ufficiale, da parte degli organi competenti, delle somme da versare (la citata circolare n. 8/2025 prevede che sia il MUR a determinare l'ammontare della riduzione del 25% della spesa per il personale a tempo determinato in termini di Punti organico), il progetto di bilancio unico 2024 ha previsto l'accantonamento a riserva vincolata di una quota (€ 1.725.855,00) dell'utile di esercizio (€ 19.979.981,65).

OMISSIS

Terminato l'esame degli argomenti, il Presidente alle ore 17:00 dichiara chiusa la seduta.

F.to dott. Giovanni Natali

F.to dott.ssa Anita Frateschi

F.to dott. Gianluigi Cicolani

Allegato n. 1

RELAZIONE SUL BILANCIO UNICO DI ATENEO PER L'ESERCIZIO 2024

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2024 è stato trasmesso, in data 10.4.2025, al Collegio dei revisori per il relativo parere di competenza.

Detto documento contabile è composto da:

- ✓ stato patrimoniale
- ✓ conto economico
- ✓ rendiconto finanziario
- ✓ nota integrativa
- ✓ relazione sulla gestione

Al bilancio unico d'Ateneo dell'esercizio 2024 è allegato il rendiconto unico in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE, contenente, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

In via preliminare, si rileva che il bilancio al 31.12.2024 chiude con un risultato di esercizio (utile) di € 19.979.981,65.

Ciò premesso, nel seguente prospetto si riportano i dati riassuntivi del bilancio (stato patrimoniale e conto economico) al 31.12.2024, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

STATO PATRIMONIALE	31.12.2024 (a)	31.12.2023 (b)	Variazione c = a - b	Differ. % c/b
Immobilizzazioni	869.470.825,90	859.145.090,80	10.325.735,10	1,20%
Attivo circolante	662.484.516,55	600.596.849,30	61.887.667,25	10,30%
Ratei e risconti attivi	25.147.777,27	24.842.056,41	305.720,86	1,23%
TOTALE ATTIVO	1.557.103.119,72	1.484.583.996,51	72.519.123,21	4,88%
Patrimonio netto	945.616.203,29	925.739.980,23	19.876.223,06	2,15%
Fondi rischi e oneri	45.239.554,11	38.311.104,79	6.928.449,32	18,08%
Trattamento fine rapporto	1.043.763,32	1.152.046,29	-108.282,97	-9,40%
Debiti	57.127.481,67	61.224.848,33	-4.097.366,66	-6,69%
Ratei e risconti passivi	508.076.117,33	458.156.016,87	49.920.100,46	10,90%
TOTALE PASSIVO	1.557.103.119,72	1.484.583.996,51	72.519.123,21	4,88%
Conti d'ordine	248.409.823,80	248.409.823,80	0,00	0,00%

	CONTO ECONOMICO	31.12.2024 (a)	31.12.2023 (b)	Variazione c = a - b	Differ. % c/b
A)	PROVENTI OPERATIVI				
I	Proventi propri	150.748.894,68	133.409.599,69	17.339.294,99	13,00%
II	Contributi	358.624.143,86	350.898.628,40	7.725.515,46	2,20%
III	Proventi Per Attività Assistenziale	0,00	0,00	-	-
IV	Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	0,00	0,00	-	-
V	Altri proventi e ricavi diversi	17.422.664,18	18.758.844,20	-1.336.180,02	-7,12%
VI	Variazione Rimanenze	0,00	0,00	0,00	0,00

VII	Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	-	-
	Totale Proventi (A)	526.795.702,72	503.067.072,29	23.728.630,43	4,72%
B)	COSTI OPERATIVI				
VIII	Costi del personale	274.890.944,25	248.908.013,31	25.982.930,94	10,44%
IX	Costi della gestione corrente	186.689.873,63	180.058.530,67	6.631.342,96	3,68%
X	Ammortamenti e svalutazioni	20.593.504,73	18.676.241,86	1.917.262,87	10,27%
XI	Accantonamenti per rischi e oneri	18.572.819,62	12.677.121,34	5.895.698,28	46,51%
XII	Oneri diversi di gestione	2.767.058,49	3.020.878,85	-253.820,36	-8,40%
	TOTALE COSTI (B)	503.514.200,72	463.340.786,03	40.173.414,69	8,67%
C)	Proventi ed oneri finanziari	-975.477,94	-842.652,78	-132.825,16	15,76%
D)	Rettifiche di valore di attività finanziarie	-201.212,00	0	-201.212,00	-
E)	Proventi ed oneri straordinari	13.344.391,93	210.165,31	13.134.226,62	6249,47%
F)	Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	15.469.222,34	14.347.699,60	1.121.522,74	7,82%
	Risultato di esercizio	19.979.981,65	24.746.099,19	-4.766.117,54	-19,26%

Il bilancio di esercizio 2024 è stato predisposto in conformità ai principi contabili contenuti nel decreto interministeriale MEF-MIUR n. 19 del 14.1.2014, recante “*Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economica e patrimoniale per le Università*”, come modificato e integrato dal decreto interministeriale MEF-MIUR n. 394 dell’8.6.2017, nonché alle disposizioni del Manuale tecnico operativo (MTO) elaborato dalla Commissione ministeriale per la contabilità economico-patrimoniale delle università, nella versione approvata con decreto direttoriale n. 1055 del 30.5.2019.

In riferimento alla struttura e al contenuto, il bilancio in esame è stato predisposto in conformità alle disposizioni del codice civile e ai principi contabili nazionali formulati dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC), nonché ai principi contabili generali previsti dall’art. 2, comma 2, allegato 1, del d.lgs. 31 maggio 2011, n. 91. In particolare, il conto economico è riclassificato secondo lo schema di cui all’allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013.

Nella redazione del bilancio, per quanto a conoscenza del Collegio, non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell’art. 2423 e seguenti del codice civile.

Il documento esaminato è stato predisposto nel rispetto dei principi di redazione previsti dall’art. 2423-bis c.c.; inoltre, i criteri di valutazione delle voci di bilancio sono in linea con il dettato dell’art. 2426 c.c. e sono esaustivamente dettagliati nella Nota integrativa.

Ciò premesso, il Collegio passa ad analizzare le voci più significative del bilancio unico 2024.

STATO PATRIMONIALE

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico delle acquisizioni e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Sono costituite da:

Descrizione	Valore netto al 01.01.2024	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2024
IMMATERIALI (I)					
Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-
Diritti di brevetto e di utilizz. opere ingegno	1.307,00	-	-	-	1.307,00
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	22.350,31	8.675,27	1.827,02	11.848,02
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-			-	-
Altre immobilizzazioni immateriali	11.994.251,08	3.164.414,50		605.123,34	14.553.542,24
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	11.995.558,08	3.186.764,81	8.675,27	606.950,36	14.566.697,26

L’incremento relativo alla voce *Altre immobilizzazioni immateriali* si riferisce alla capitalizzazione di interventi edilizi effettuati su immobili di terzi.

Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate sulla base dell’utilizzo, della destinazione e della durata economica tecnica dei cespiti e tenendo conto altresì del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Sono costituite da:

Descrizione	Valore netto al 01.01.2024	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2024
MATERIALI					
Terreni e fabbricati	265.058.898,32	2.952.048,22	-	6.552.608,89	261.458.337,65
Impianti e attrezzature	6.042.729,28	1.638.229,03	337.602,71	1.159.475,86	6.183.879,74
Attrezzature scientifiche	20.558.034,47	21.317.388,83	3.428.912,28	8.083.225,96	30.363.285,06
Patrimonio librario, opere d’arte, d’antiquariato e museali	523.400.358,33	-	-	-	523.400.358,33
Mobili e arredi	3.271.433,56	3.021.847,70	1.948.231,58	930.900,38	3.414.149,30
Automezzi	114.356,73	568.798,04	101.641,59	125.377,15	456.136,03
Macchine e attrezzature informatiche	3.283.073,78	5.113.599,19	1.088.671,35	2.422.089,68	4.885.911,94
Immobilizzazioni in corso e acconti	18.962.938,33	4.916.385,18	5.421.066,99	-	18.458.256,52
Altri beni	435.158,82	368.151,12	27.958,52	242.321,45	533.029,97
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	841.126.981,62	39.896.447,31	12.354.085,02	19.515.999,37	849.153.344,54

All’interno delle immobilizzazioni la posta più importante è rappresentata da quelle *materiali* (€ 849,15 mln, con una variazione positiva di € 8,03 mln rispetto all’esercizio precedente).

La partita più rilevante della suddetta posta è rappresentata dal *Patrimonio librario, opere d’arte, antiquariato e museali* (€ 523,4 mln). Tali beni non sono soggetti ad ammortamento, mentre tutto il patrimonio librario non di valore storico dell’Ateneo viene considerato bene di consumo e pertanto registrato come costo di esercizio.

Altre voci significative sono: *i) Terreni e fabbricati*, passata da € 265,06 mln di inizio anno a € 261,46 mln; *ii) Attrezzature scientifiche*, relativa all’acquisizione e installazione di impianti e macchinari destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca, passata da € 20,55 mln a € 30,36 mln.

Finanziarie

Sono costituite da:

Descrizione	Valore netto al 01.01.2024	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Ammortamenti esercizio	Valore netto al 31.12.2024
FINANZIARIE (III)					
Partecipazioni in altri enti	248.014,10	-	201.212,00		46.802,10
Titoli	1.700.000,00				1.700.000,00
Partecipazione in Azienda Agricola Montepaldi	3.274.537,00		470.555,00		2.803.982,00
Immobilizzazioni finanziarie Crediti verso imprese controllate	800.000,00	400.000,00	-		1.200.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	6.022.551,10	400.000,00	671.767,00	-	5.750.784,10
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	859.145.090,80	43.483.212,12	13.034.527,29	20.122.949,73	869.470.825,90

Le immobilizzazioni finanziarie sono state indicate in € 5,75 mln, con un decremento di € 0,27 mln rispetto al valore netto all'1.1.2024; all'interno di tale aggregato assume un peso specifico la *partecipazione nell'Azienda agricola Montepaldi* (€ 2,80 mln).

La voce *Partecipazioni in altri enti* registra un decremento di € 201,2 mln, collegato alla trasformazione della PIN Scarl in Fondazione PIN – Polo di Prato dell'Università di Firenze e alla conseguente svalutazione dell'interessenza detenuta dall'Ateneo nella società.

Rimanenze

Il modello contabile adottato, in base alla natura dell'attività svolta dall'Ateneo, non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

Crediti

I crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo, sono esposti al valore di presumibile realizzo e sono costituiti da:

Descrizione	Valore al 01.01.2024	Variazioni	Valore al 31.12.2024
Crediti verso Miur e altre amm.ni centrali	70.162.946,76	14.323.582,02	84.486.528,78
Crediti verso regioni e province autonome	8.400.886,16	-3.001.064,37	5.399.821,79
Crediti verso altre amm.ni locali	416.437,51	-226.341,75	190.095,76
Crediti verso l'Unione Europea e il resto del mondo	3.597.769,70	521.802,90	4.119.572,60
Crediti verso Università	624.266,98	619.156,81	1.243.423,79
Crediti verso Studenti per tasse e contributi	28.381.070,44	-3.014.770,49	25.366.299,95
Crediti verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
Crediti verso altri (pubblici)	14.317.065,53	-1.814.722,80	12.502.342,73
Crediti verso altri (privati)	11.398.536,90	832.432,63	12.230.969,53
Totale crediti	137.298.979,98		145.539.054,93

L'aumento dei crediti rispetto al 2023 è di € 8,24 mln e le poste più significative riguardano quelli verso il MUR e altre amministrazioni centrali (€ 84,49 mln) nonché quelli verso studenti (€ 25,37 mln).

I crediti verso soggetti pubblici sono relativi principalmente al trasferimento di fondi da parte dell’Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi, dell’Azienda Ospedaliera Meyer e dell’Azienda ASL Toscana Centro per il pagamento dell’indennità per attività assistenziale 2024.

Tra i crediti verso privati si annotano:

- € 1.090.568 nei confronti di Agricola San Cresci, a seguito della stipula del contratto di vendita del complesso di San Cresci perfezionatosi nel 2015 con previsione del pagamento di una rata annuale di € 287.454,00 fino al 2026 e ultima rata pari a € 86.484 nel 2027;
- € 117.315 nei confronti dell’Azienda agricola Montepaldi per interessi al 31.12.2024, maturati per la realizzazione del piano di investimento pluriennale 2012-2017.

Nell’allegato 2 al bilancio è stato riportato l’elenco dei crediti stralciati con l’indicazione del *budget* della struttura in cui ciascun credito era iscritto, del soggetto debitore, dell’importo e della fonte utilizzata per la copertura (fondo rischi su crediti o altra copertura indicata da chi ha richiesto lo stralcio). L’importo di tali crediti si commisura a € 1.345.549,89, con una copertura a carico del Fondo rischi su crediti per € 695.063,96.

La nota integrativa è corredata di due documenti attinenti all’area crediti: *i)* uno si riferisce al dettaglio per Dipartimento delle partite creditorie aperte e non riscosse al 31.12.2024; *ii)* l’altro è relativo all’operazione di stralcio dei crediti non esigibili alla stessa data.

In relazione al primo documento, il Collegio auspica che l’attività di ricognizione dei crediti – il cui ammontare risulta composto da posizioni risalenti anche al 2013 – sia progressivamente sistematizzata ai fini dell’accertamento della concreta esigibilità e della veridicità delle poste di bilancio.

Il Fondo rischi su crediti risulta incrementato per € 3,5 mln e utilizzato (€ 0,69 mln) per la copertura parziale delle perdite sui crediti stralciati per complessivi € 1,35 mln.

Disponibilità liquide

La voce accoglie il saldo al 31.12.2024 dei depositi bancari e postali e dei valori in cassa:

Descrizione	Valore al 01.01.2024	Variazioni	Valore al 31.12.2024
Depositi bancari e postali	463.297.869,32	53.647.592,30	516.945.461,62
Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00
Totali	463.297.869,32	53.647.592,30	516.945.461,62

Detti importi trovano corrispondenza con le rispettive certificazioni di tesoreria.

Ratei e Risconti Attivi

Riguardano quote di componenti positivi (*ratei*) e negativi (*risconti*) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale; evidenziano le seguenti variazioni:

Saldo al 31.12.2023	1.208.663,79
Saldo al 31.12.2024	917.319,67
VARIAZIONE	-291.344,12

Ratei attivi per progetti e ricerche in corso

Saldo al 31.12.2023	23.633.392,62
Saldo al 31.12.2024	24.230.457,60
VARIAZIONE	597.064,98

Patrimonio netto

Il Patrimonio netto è così costituito:

Descrizione	Valore al 31.12.2023	Destinazione utile 2023 (cda del 27/4/2023)	Risultato di esercizio 2024	Altri movimenti (in aumento o decremento)	Valore al 31.12.2024
<i>Fondo di dotazione dell'Ateneo</i>	685.519.124,71				685.519.124,71
Fondo di dotazione dell'Ateneo	685.519.124,71				685.519.124,71
<i>Fondi vincolati destinati da terzi</i>					
<i>Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</i>	161.925.836,14	19.600.000,00		-1.316.701,06	180.209.135,08
<i>Riserve vincolate (per obblighi specifici, riserve di legge, ecc.)</i>					
<i>Riserve statutarie</i>					
Patrimonio vincolato	161.925.836,14	19.600.000,00	0,00	-1.316.701,06	180.209.135,08
<i>Risultato gestionale esercizio</i>	24.746.099,19	-24.746.099,19	19.979.981,65		19.979.981,65
<i>Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti</i>	53.548.920,19	5.146.099,19		1.212.942,47	59.907.961,85
<i>Riserve statutarie</i>					
Patrimonio non vincolato	78.295.019,38	-19.600.000,00	19.979.981,65	1.212.942,47	79.887.943,50
TOTALE PATRIMONIO NETTO	925.739.980,23		0,00	19.979.981,65	-103.758,59
					945.616.203,29

Nella voce *Fondo di dotazione*, ai sensi del D.I. n. 19/2014, è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo determinata in sede di redazione del primo stato patrimoniale in contabilità economico-patrimoniale all'1.1.2014.

A fine 2024 il patrimonio netto si è attestato a € 945,62 mln, in crescita rispetto al 2023 (+ € 19,9 mln). In dettaglio:

- il *fondo di dotazione*, pari a € 685,51 mln, non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente;
- il *patrimonio vincolato*, iscritto per € 180,21 mln (+ € 18,29 mln), è costituito dalla sola voce *Fondi vincolati per decisione degli organi Istituzionali*, in cui è accantonato il residuo dell'avanzo di amministrazione 2013, sulla base di quanto deliberato dal Consiglio di amministrazione in sede di approvazione del conto consuntivo 2013, e la quota parte degli utili d'esercizio destinata dal medesimo Consiglio al perseguimento di specifiche finalità;
- il *patrimonio non vincolato* passa da € 78,29 mln di fine 2023 a € 79,89 mln;

La voce del *patrimonio netto* (€ 260,01 mln), al netto del fondo di dotazione (€ 685,5 mln), risulterà composta come indicato nella tabella seguente, dopo l'approvazione del bilancio e della proposta di destinazione dell'utile 2024 per € 4,00 mln a patrimonio non vincolato a riserva e per € 14,25 mln a patrimonio netto vincolato, per investimenti strategici all'interno del Piano edilizio. Inoltre, € 1,73 mln sono stati destinati a riserve vincolate alla copertura delle maggiori spese per l'eventuale versamento dei risparmi conseguenti agli adempimenti previsti dal 2025 in termini di limitazione al *turn over* nelle assunzioni di personale, ai sensi della legge di bilancio 2025 (l. 30.12.2024, n. 207), per le cui misure attuative l'Ateneo attende puntuali indicazioni da parte del MUR.

Descrizione	Consistenza post destinazione dell'utile 2024
Fondo sviluppo della didattica e della ricerca (da avanzo 2013)	14.059.479,00
Fondo spese future per edilizia (da avanzo 2013)	13.878.829,06
Fondo spese piano edilizio	166.520.827,02
Riserve vincolate (per obblighi specifici, riserve di legge, ecc.)	1.725.855,00
<i>Totale patrimonio vincolato</i>	<i>196.184.990,08</i>
<i>Totale patrimonio libero (utili degli anni precedenti)</i>	<i>63.912.088,50</i>
Totale PN senza fondo di dotazione	260.097.078,58

Ove la proposta di destinazione degli utili 2024 venisse approvata dal Cda, la quota vincolata del patrimonio netto si attesterà al 75% e quella non vincolata al 25%.

Fondi per rischi e oneri

Tale posta è così costituita:

Descrizione	Valore al 01.01.2024	Variazioni	Valore al 31.12.2024
Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni e scatti personale docente e ricercatore	5.857.714,20	-1.944.309,69	3.913.404,51
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	3.767.029,68	2.145.941,28	5.912.970,96
Fondo rinnovi contrattuali dirigenti	117.423,98	-77.423,98	40.000,00
Fondo rischi su crediti	8.518.396,13	2.804.936,04	11.323.332,17
Fondo rischi per ricorsi in atto	2.866.684,38	125.625,00	2.992.309,38
Fondo oneri futuri	190.919,30	0,00	190.919,30
Fondo spese future per ricerca	0,00	0,00	0,00
Fondo spese future per didattica	894.504,22	-60.017,54	834.486,68
Fondo incentivo progettazione	1.078.218,15	-25.313,59	1.052.904,56
Fondo oneri futuri per personale docente	1.379.994,20	140.903,06	1.520.897,26
Fondo per incassi non identificati	0,00	0,00	0,00
Fondo obbligazioni personale in finanziaria	359.052,32	0,00	359.052,32
Fondo oneri futuri per il personale	5.142.712,21	618.108,74	5.760.820,95
Fondo rischi da rendicontazione	8.138.456,02	3.200.000,00	11.338.456,02
Totali	38.311.104,79	6.928.449,32	45.239.554,11

Il fondo per rischi e oneri espone un saldo di € 45,24 mln, con una crescita di € 6,93 mln dovuta principalmente agli accantonamenti destinati all'incremento dei fondi legati alla copertura dei rischi gravanti sul costo del personale (Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico-amministrativo e oneri futuri per il personale), del Fondo rischi da rendicontazione e del Fondo rischi su crediti.

Sul punto il Collegio richiama l'attenzione in merito alla necessità che gli accantonamenti per rischi e oneri siano destinati a coprire esclusivamente perdite e oneri di natura determinata, di esistenza certa e probabile, dei quali, tuttavia, alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data delle sopravvenienze (art. 2424-bis, comma 3, c.c.).

Trattamento di fine rapporto

La voce riguarda l'effettivo debito maturato verso i dipendenti, in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti, in base al servizio prestato:

Descrizione	Valore al 01.01.2024	Incrementi	utilizzi	Valore al 31.12.2024
Fondo TFR	1.152.046,29	54.667,09	162.950,06	1.043.763,32

Debiti

Sono costituiti da:

Descrizione	Valore al 01.01.2024	Variazioni	Valore al 31.12.2024
Mutui e debiti verso banche	24.942.281,22	-3.191.754,38	21.750.526,84
Debiti verso Miur e altre amm.ni centrali	331.024,41	-10.992,75	320.031,66
Debiti verso regioni e province autonome	206.933,09	-180.639,65	26.293,44
Debiti verso altre amm.ni locali	4.697.234,26	-4.696.960,26	274,00
Debiti verso Unione Europea e altri Organismi int.li	-	-	-
Debiti verso Università	99.146,58	84.204,66	183.351,24
Debiti verso Studenti	1.494.489,22	-287.729,66	1.206.759,56
Acconti	-	-	-
Debiti verso fornitori	22.601.420,71	6.155.257,12	28.756.677,83
Debiti verso dipendenti	320.614,39	147.801,63	468.416,02
Debiti verso società o enti controllati	-	-	-
Altri debiti	6.531.704,45	-2.116.553,37	4.415.151,08

I debiti ammontano a € 57,13 mln (- € 4,10 mln rispetto al 2023). Le poste più importanti sono quelle relative a *mutui e debiti verso banche* destinati al finanziamento di spese di investimento (€ 21,75 mln), *debiti verso fornitori* (€ 28,76 mln), *debiti verso studenti* (€ 1,21 mln) e *altri debiti* (€ 4,42 mln).

Ratei e risconti passivi

Riguardano quote di componenti positivi (*risconti*) e negativi (*ratei*) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

Descrizione	Valore al 01.01.2024	Variazioni	Valore al 31.12.2024
Contributi agli investimenti	38.952.155,45	- 3.680.298,00	35.271.857,45
Ratei e Risconti Passivi	66.793.190,38	1.637.695,13	68.430.885,51
Totali	105.745.345,83	- 2.042.602,87	103.702.742,96

Tale posta – valorizzata per € 103,70 mln, con un decremento di € 2,04 mln rispetto al 2023 – misura oneri e proventi la cui competenza è posticipata o anticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

CONTO ECONOMICO

Proventi operativi

	Valore al 31/12/2023	Variazione	Valore al 31/12/2024
I. PROVENTI PROPRI	133.409.599,69	17.339.294,99	150.748.894,68
II. CONTRIBUTI	350.898.628,40	7.725.515,46	358.624.143,86
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALI	0,00	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	18.758.844,20	-1.336.180,02	17.422.664,18
VI. VARIAZIONE RIMANENZE		0,00	
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI		0,00	
TOTALE	503.067.072,29	23.728.630,43	526.795.702,72

Il valore dei proventi operativi è complessivamente aumentato di circa € 23,73 mln rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a € 526,79 mln.

I proventi propri sono così costituiti:

	Valore al 31/12/2023	Variazione	Valore al 31/12/2024
I. PROVENTI PROPRI	133.409.599,69	17.339.294,99	150.748.894,68
1) Proventi per la didattica	61.948.112,72	5.341.235,94	67.289.348,66
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	10.939.579,47	1.552.799,42	12.492.378,89
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	60.521.907,50	10.445.259,63	70.967.167,13

Tra i Proventi propri (€ 150,75 mln) si evidenziano quelli per la *Didattica*, passati da € 61,94 mln di fine 2023 a € 67,29 mln.

L'incidenza di detti proventi sul totale FFO, al netto dei rimborsi, è risultata inferiore alla soglia (20 per cento dell'importo del finanziamento ordinario annuale dello Stato) stabilita dall'art. 5 del dPR 25.7.1997, n. 306 ("Regolamento recante disciplina in materia di contributi universitari").

I contributi sono così costituiti:

	Valore al 31/12/2023	Variazione	Valore al 31/12/2024
II. CONTRIBUTI	350.898.628,40	7.725.515,46	358.624.143,86
CONTRIBUTI CORRENTI			
1) Contributi Muir a altre Amministrazioni centrali	323.385.888,51	6.965.069,66	330.350.958,17
2) Contributi Regioni e Province autonome	2.100.440,25	-287.578,54	1.812.861,71
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.129.917,74	-661.909,49	468.008,25
4) Contributi Unione Europea e dal resto del mondo	1.480.022,25	2.152.247,85	3.632.270,10
5) Contributi da Università	219.924,20	-7.330,77	212.593,43
6) Contributi da altri (pubblici)	1.090.309,15	-719.427,98	370.881,17
7) Contributi da altri (privati)	355.892,07	-227.982,30	127.909,77
TOTALE	329.762.394,17	7.213.088,43	336.975.482,60
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1) Contributi Muir a altre Amministrazioni centrali	6.704.783,30	521.435,59	7.226.218,89
2) Contributi Regioni e Province autonome	136.875,55	210.766,08	347.641,63
3) Contributi altre Amministrazioni locali	1.880.318,67	-383.365,30	1.496.953,37
4) Contributi Unione Europea e dal resto del mondo	222.015,39	-14.291,13	207.724,26
5) Contributi da Università	1.493.572,05	-7.855,47	1.485.716,58
6) Contributi da altri (pubblici)	5.118.816,03	299.518,61	5.418.334,64
7) Contributi da altri (privati)	5.579.853,24	-113.781,35	5.466.071,89
TOTALE	21.136.234,23	512.427,03	21.648.661,26

All'interno della voce Contributi (€ 358,62 mln), la posta più significativa è quella relativa a "Contributi correnti" (€ 336,97 mln) e ai "Contributi per investimenti" (€ 21,65 mln) erogati da amministrazioni centrali, locali ed organismi europei nonché da soggetti privati.

Tra i *Contributi Muir* troviamo F.F.O. libero pari ad € 260,75 mln e F.F.O. finalizzato di € 19,30 mln.

La voce *Altri proventi e ricavi diversi* è così composta:

	Valore al 31/12/2023	Variazione	Valore al 31/12/2024
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	18.758.844,20	-1.336.180,02	17.422.664,18
1) Proventi da Risorse Patrimoniali	106.393,55	194.925,97	301.319,52
2) Proventi da Trasferimenti	0,00	0,00	0,00
3) Altri Proventi	18.652.450,65	-1.531.105,99	17.121.344,66

La voce *Altri proventi e ricavi diversi*, il cui valore si è attestato a € 17,42 mln, registra una variazione di - € 1,34 mln rispetto al 2023, riferita principalmente alla posta “Altri proventi” (€ 17,12 mln) in cui confluiscendo il conto “Utilizzo fondi” per € 0,819 mln per la rettifica delle quote di ammortamento applicate agli immobili realizzati con specifici finanziamenti.

Costi operativi

	Saldo al 31/12/2023	Variazione	Saldo al 31/12/2024
B) COSTI OPERATIVI	463.340.786,03	40.173.414,69	503.514.200,72
VIII. COSTI DEL PERSONALE	248.908.013,31	25.982.930,94	274.890.944,25
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	180.058.530,67	6.631.342,96	186.689.873,63
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	18.676.241,86	1.917.262,87	20.593.504,73
XI. ACCANTONAMENTI RISCHI E ONERI	12.677.121,34	5.895.698,28	18.572.819,62
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	3.020.878,85	-253.820,36	2.767.058,49
VIII. COSTI DEL PERSONALE	248.908.013,31	25.982.930,94	274.890.944,25
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	188.753.397,77	18.748.368,25	207.501.766,02
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	60.154.615,54	7.234.562,69	67.389.178,23

Il valore dei *costi operativi*, pari a € 503,51 mln, è aumentato di € 40,17 mln rispetto all'esercizio precedente; tale incremento è derivato dai maggiori costi del personale (+ € 25,98 mln) e della gestione corrente (+ € 6,63 mln), nonché per maggiori accantonamenti per rischi ed oneri (+ €5,90 mln).

Al 31.12.2024 la consistenza del *personale docente e ricercatore* è di n. 1.851 unità (-13 unità rispetto al 2023), quella di *personale tecnico e amministrativo, collaboratori ed esperti linguistici nonché dirigenti* di n. 1.576 unità (+ 76 rispetto al 2023; dato relativo al solo personale a tempo indeterminato).

Proventi e oneri finanziari

	Saldo al 31/12/2023	Variazione	Saldo al 31/12/2024
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-842.652,78	-132.825,16	-975.477,94
1) Proventi finanziari	10.007,84	-0,83	10.007,01
2) Interessi ed altri oneri finanziari	846.459,40	136.021,07	982.480,47
3) Utile e Perdite su cambi	-6.201,22	3.196,74	-3.004,48

Rettifiche di valore di attività finanziarie

	Saldo al 31/12/2023	Variazione	Saldo al 31/12/2024
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	-201.212,00	-201.212,00
1) Rivalutazioni		0,00	
2) Svalutazioni	0,00	201.212,00	201.212,00
Svalutazioni partecipazioni	0,00	201.212,00	201.212,00

La variazione si riferisce alla svalutazione del valore contabile della partecipazione detenuta dall'Ateneo nella società PIN Scarl di Prato, in seguito alla trasformazione della stessa in una fondazione di partecipazione denominata "Fondazione PIN – Polo di Prato".

Proventi e oneri straordinari

	Saldo al 31/12/2023	Variazione	Saldo al 31/12/2024
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	210.165,31	13.134.226,62	13.344.391,93
1) Proventi	297.818,99	13.584.868,89	13.882.687,88
2) Oneri	87.653,68	450.642,27	538.295,95

La voce è così composta:

	Saldo al 31/12/2023	Variazione	Saldo al 31/12/2024
1) Proventi	297.818,99	13.584.868,89	13.882.687,88
Sopravvenienze attive	182.822,25	-118.674,55	64.147,70
Plusvalenze per alienazioni di immobilizzazioni	3.120,00	12.660,00	15.780,00
Ricavi da donazioni	33.295,16	125.740,44	159.035,60
Utile su debiti	78.581,58	959.231,35	1.037.812,93
Ricavi straordinari da FFO	0,00	12.605.911,65	12.605.911,65

La voce "*Ricavi straordinari da FFO*" accoglie quote FFO di anni precedenti connesse con compensazioni per tasse studenti, riassegnazioni di residui dei piani straordinari 2021-2023, saldo della *no tax area* (art. 9 lett. e) e dal costo stimato per il sostegno al passaggio al regime degli scatti biennali (art. 10 lett. l, DM n. 891/2023).

Tra i proventi straordinari è altresì riportata una variazione positiva di circa € 1 mln per stralcio di debiti, allocata nel conto *Utili su debiti*. Da informazioni assunte rispetto alle annotazioni presenti in nota integrativa, l'Ateneo ha proceduto alla revisione del debito nei confronti dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi e verso studenti. Nel primo caso, sono state svolte delle verifiche in contraddittorio con l'Azienda, da cui è emerso un totale di € 0,332 mln per partite debitorie relative a spese di manutenzione e smaltimento rifiuti tossici a cui non corrispondono effettive obbligazioni di debito; nel secondo caso, è risultato un importo di € 0,564 mln riferito a rimborsi a studenti emessi negli esercizi 2016-2018, mai incassati dagli aventi diritto. L'ulteriore somma residuale di € 63.040,38 è riferita a ulteriori partite, di cui si resta in attesa di informazioni.

Risultato di esercizio

	Saldo al 31/12/2023	Variazione	Saldo al 31/12/2024
RISULTATO D'ESERCIZIO			
Risultato prima delle imposte	39.093.798,79	-3.644.594,80	35.449.203,99
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	14.347.699,60	1.121.522,74	15.469.222,34
RISULTATO D'ESERCIZIO	24.746.099,19	-4.766.117,54	19.979.981,65

L'esercizio 2024 si è chiuso con un *utile* di **€ 19.979.981,65 mln**, con un decremento di circa € 4,76 mln rispetto all'anno 2023, a fronte di un incremento dei ricavi (proventi propri e contributi) per € 23,7 mln più che compensato dalla crescita dei costi per circa € 40,1 mln, prevalentemente attinenti a costi del personale e costi di gestione. Il risultato d'esercizio risulta altresì influenzato dai proventi straordinari riconducibili a riassegnazioni di risorse FFO degli anni precedenti per € 12,6 mln. Al netto dei citati proventi straordinari il risultato d'esercizio risulta di circa 6,09 mln.

In base ai dati sopra esposti il Collegio osserva che l'*utile* d'esercizio e i dati di bilancio dimostrano che la situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Ateneo è in equilibrio.

RENDICONTO FINANZIARIO

Il documento, redatto sulla base dei principi e dello schema di cui al citato decreto n. 19/2014, evidenzia – in linea con il 2023 – una variazione positiva di € 53,658 mln, significando che nel corso della gestione si è verificato un incremento della disponibilità finanziaria per l'Ateneo.

RENDICONTO UNICO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA E CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI

L'art. 7 del decreto n. 19/2014, così come modificato dal decreto n. 394/2017, prevede che le Università predispongano un rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria in termini di cassa secondo la codifica SIOPE e con l'indicazione, per le spese, della classificazione per missioni e programmi.

Per l'esercizio 2024 tale rendiconto presenta incassi per € 798,35 mln e pagamenti per € 744,70 mln, importi che corrispondono agli ordinativi di incasso e pagamento emessi dall'Ateneo e trasmessi al Tesoriere al 31.12.2024.

Le spese sono state così ripartite per missioni:

	Importi in €/mln
Ricerca e innovazione	268,25
Istruzione universitaria	168,83
Tutela della salute	33,21
Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche	274,41
TOTALE	744,70

INDICATORI DI SPESE DI PERSONALE, DI INDEBITAMENTO E DI SOSTENIBILITÀ ECONOMICO-FINANZIARIA

In merito agli indicatori di cui al d.lgs. n. 49/2012, registrati dal 2018 al 2024, riguardanti le spese per il personale, le spese di indebitamento nonché la sostenibilità economico-finanziaria, si evidenzia il rispetto delle previsioni di legge, emergendo:

- un *indice di indebitamento* (IDEB) pari a 3,03% e stimato a 3,82% per il 2025;
- un *indice di sostenibilità economico-finanziaria* (ISEF) confermato nella misura del 1,32%, ma stimato in riduzione (1,19%) nel 2025 per effetto dell'incremento dei tassi d'interesse sul debito residuo per mutui;
- un *indicatore di sostenibilità del personale* (ISP) confermato nella misura del 60,95% e stimato a 67,64% per il 2025.

Infine, è stata rispettata la disciplina in tema di contenimento della spesa per il personale a tempo determinato prevista dall'art. 9, comma 28, del d.l. 31.5.2010, n. 78 (convertito, con modificazioni, dalla l. 30.7.2010, 122) e dall'art. 1, comma 188, della l. 23.12.2005, n. 266 (il costo sostenuto è stato di € 0,502 mln, a fronte di un limite *ex lege* di € di 0,505 mln).

DEBITI COMMERCIALI

Il Collegio prende atto che il dato riferito all'*indicatore annuale di tempestività* al 31.12.2024 è di - 14,42 gg., mentre l'*indice di ritardo* è calcolato in PCC in - 14,65 gg. Al fine della verifica dei suddetti due indicatori previsti dall'art. 1, comma 859, lett. a) e b), della l. 30.12.2018, n. 145 e delle misure di garanzia richiamate dalla Circolare MEF-Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato n. 17

del 7.4.2022, il rapporto tra l'indice medio di ritardo e il totale delle fatture ricevute nel 2024 (€ 85.411.259,54), pari a 0,3%, pone l'Ateneo in linea con le condizioni che escludono l'applicazione delle misure di garanzia.

Infine il Collegio prende atto della conferma fornita dal Dirigente Area servizi economici e finanziari con mail odierna in merito alla scelta dell'Ateneo – sul presupposto che gli incarichi dirigenziali del comparto universitario si inquadrono nel CCNL per il personale dirigente dell'area Istruzione e Ricerca – di non integrare il contratto del Direttore (nonché dei dirigenti responsabili dei pagamenti delle fatture commerciali o dei dirigenti apicali delle strutture preposte) con la previsione di specifici obiettivi annuali relativi al rispetto dei tempi di pagamento, come previsto dalla circolare congiunta MEF-RGS e Presidenza del Consiglio dei Ministri n. 1 del 3.1.2024, fermo restando che quanto previsto dal vigente quadro normativo costituisce un vincolo specifico per l'attribuzione della rispettiva quota di risultato.

Nel ribadire quanto espresso dal comma 2 dell'art. 4-bis del d.l. 24.2.2023 n. 13, convertito, con modificazioni, dalla l. 21.4.2023, n. 41 (*"Le amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, nell'ambito dei sistemi di valutazione della performance previsti dai rispettivi ordinamenti, provvedono ad assegnare, integrando i rispettivi contratti individuali, ai dirigenti responsabili dei pagamenti delle fatture commerciali nonché ai dirigenti apicali delle rispettive strutture specifici obiettivi annuali relativi al rispetto dei tempi di pagamento previsti dalle vigenti disposizioni e valutati, ai fini del riconoscimento della retribuzione di risultato, in misura non inferiore al 30 per cento. Ai fini dell' individuazione degli obiettivi annuali, si fa riferimento all' indicatore di ritardo annuale di cui all'articolo 1, commi 859, lettera b), e 861, della legge 30 dicembre 2018, n. 145 [...]"*), la circolare n. 1/2024 esprime la necessità del citato adempimento formale, contemporaneamente alla programmazione di obiettivi coerenti con il vincolo della riduzione dell'indicatore medio di ritardo nei pagamenti.

CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

Il Collegio prende atto dei versamenti eseguiti al MEF nel 2024 in relazione alle disposizioni sul contenimento della spesa, ai sensi dell'art. 1, comma 594, della l. 27.12.2019, n. 160 – Allegato A, che ammontano complessivamente a € 270.784,14, comprensivi della maggiorazione del 10%.

Nel corso del 2024, inoltre, è stato effettuato un monitoraggio delle spese soggette al limite, al fine di garantire il rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente. A consuntivo, è stato determinato il differenziale positivo tra il parametro del limite 2018 e i maggiori proventi realizzati e disponibili all'utilizzo nel 2024 per € 44,11 mln.

Infine, è stata predisposta la scheda di monitoraggio richiesta per i versamenti, che sarà trasmessa al MEF entro il termine di cui alla circolare n. 12/2025.

LIMITE DEL FABBISOGNO FINANZIARIO

La relazione sulla gestione riferisce che:

- tra il 2020 e il 2022 il limite di prelievo è stato quasi sempre saturato, con sforamenti contenuti tra lo 0,8% e il 4,28%;
- nel 2023 il fabbisogno assegnato (€ 273 mln) è risultato superiore a quello consumato (€ 266 mln);
- per il 2024 l'assegnazione iniziale (€ 257 mln) è risultata inferiore al fabbisogno consumato nel 2023; a novembre u.s. la quota è stata ulteriormente ridotta a € 249,99 mln;
- l'incremento stipendiale per i docenti (previsto da apposito dPCM) ha determinato un aumento sostanziale dei costi del personale, pari a oltre il 50% della spesa complessiva e per loro natura non comprimibili;

- per garantire il pagamento degli stipendi, delle rate dei mutui, delle fatture in scadenza e delle ritenute e contributi di novembre e dicembre, è stata chiesta un'integrazione di € 18 mln per portare il totale a circa € 268 mln; il MUR ha tuttavia concesso un'integrazione parziale, fissando a € 262,55 mln il nuovo limite del fabbisogno, comunicato il 30 dicembre, quando le spese erano già state sostenute.

Nel prendere atto delle criticità segnalate, connesse con la dinamica dei costi del personale e la gestione dei sospesi di incasso per la ricerca, si invita l'Ateneo a presidiare il rispetto del vincolo in esame, trattandosi di misura chiamata ad assicurare il concorso della università statali alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica (art. 1, comma 971, l. n. 145/2018).

ADEMPIMENTI DI CUI ALLA L. 5.7.1982, N. 441, ART. 12 - PUBBLICITÀ DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE DEI TITOLARI DI CARICHE ELETTIVE E DIRETTIVE DI ALCUNI ENTI

Il Collegio ha verificato la corretta attuazione degli adempimenti in questione, avendo riscontrato l'avvenuta pubblicazione dell'atto di conferimento degli incarichi nonché della situazione patrimoniale dei soggetti interessati in apposita sezione del sito web istituzionale.

CONCLUSIONI

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dal quadro normativo di riferimento, durante le quali si è potuto verificare la corretta tenuta della contabilità, con analisi e verifiche a campione.

Il Collegio ha altresì verificato il rispetto delle norme di contenimento della spesa pubblica e i connessi versamenti al bilancio dello Stato.

È stata verificata la sostanziale attendibilità delle valutazioni di bilancio, la sostanziale correttezza dei risultati economici e patrimoniali; sono state inoltre effettuate le analisi necessarie e acquisite le informazioni illustrate nella presente relazione in ordine alla stabilità dell'equilibrio di bilancio.

Nel richiamare le osservazioni formulate nella presente relazione, il Collegio raccomanda di continuare a perseguire una gestione improntata ai criteri di efficienza, efficacia ed economicità nonché alla puntuale applicazione delle disposizioni di legge in tema di trasparenza e pubblicità, concorrenza, tempestività dei pagamenti dei debiti commerciali.

Tutto ciò posto, nel condividere la proposta di destinazione dell'utile di esercizio, il Collegio esprime
parere favorevole

in ordine all'approvazione del bilancio unico dell'Università degli studi di Firenze per l'esercizio 2024.

F.to dott. Giovanni Natali

F.to dott.ssa Anita Frateschi

F.to dott. Gianluigi Cicolani