

# CURRICULUM VITAE



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **VINCENZO DE MARCO**  
Indirizzo  
E-mail *vincenzo.demarco@unifi.it*  
Nazionalità italiana  
Data di nascita

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- A.A. 1992/93  
LAUREA IN ECONOMIA E COMMERCIO PRESSO LA FACOLTÀ DI ECONOMIA DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI "LA SAPIENZA" DI ROMA
- A.A. 1999/2000  
CORSO DI PERFEZIONAMENTO ANNUALE POST-LAUREA IN GESTIONE E SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE, PRESSO LA FACOLTÀ DI SCIENZE POLITICHE "CESARE ALFIERI" DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE, IN COLLABORAZIONE CON L'ASSOCIAZIONE ITALIANA DIRETTORI DEL PERSONALE (AIDP) -
- A.A. 2002/2003  
MASTER UNIVERSITARIO ANNUALE DI SECONDO LIVELLO IN "RESPONSABILE E CONSULENTE DELLA QUALITÀ DELLA FORMAZIONE", PRESSO LA FACOLTÀ DI SCIENZE DELLA FORMAZIONE DELL'UNIVERSITÀ DI FIRENZE
- AA.AA. 2004/2006  
MASTER UNIVERSITARIO BIENNALE DI SECONDO LIVELLO IN MANAGEMENT DELL'UNIVERSITÀ E DELLA RICERCA, I EDIZIONE, PRESSO IL POLITECNICO DI MILANO -

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- dal novembre 1993 al dicembre 1996  
Attività professionale presso studi di dottori commercialisti e revisori ufficiali dei conti e di revisione aziendale
- dal 1.1.1997  
In servizio presso l'Università degli Studi di Firenze, in qualità di funzionario amministrativo-contabile (VIII Q.F.), come 1° classificato del concorso pubblico a 15 posti di Segretario Amministrativo di Dipartimento, bandito nel 1995 dalla stessa Università.
- da gennaio 1997 a gennaio 2001  
In servizio presso le seguenti unità amministrative dell'Università degli studi di Firenze:  
Ufficio Ragioneria, Ufficio Budget e Auditing, Dipartimento di Scienze Farmaceutiche, Dipartimento di Energetica "S. Stecco" e Dipartimento di Matematica applicata "G. Sansone"; Responsabile amministrativo, anche ad interim, dei Dipartimenti di Biologia Vegetale, Dipartimento di Chimica e Dipartimento di Pediatria "Cesare Cocchi"
- da gennaio 2001 a ottobre 2001  
Titolare di funzioni equiparate alla dirigenza, in qualità di Responsabile dell'Ufficio Servizi alla Didattica dell'Università degli Studi di Firenze
- da ottobre 2001 a giugno 2002  
Responsabile dell'Ufficio Programmazione, Pianificazione e Sviluppo delle Attività Didattiche dell'Università degli Studi di Firenze
- da luglio 2002 a settembre 2005  
Dirigente a Tempo determinato responsabile della Divisione Servizi alla Didattica, Innovazione e Sviluppo dell'Offerta Formativa dell'Università degli Studi di Firenze, comprendente l'Ufficio normativa e regolamentazione della Attività didattiche, Ufficio Convenzioni per la didattica e rapporti con le Istituzioni e il territorio, Ufficio Programmazione e Coordinamento Segreterie Amministrative Studenti e, dal 2004, l'Ufficio Orientamento, mobilità e collaborazioni studentesche e l'Ufficio Programmazione e rendicontazione costi attività didattiche e di ricerca;
- da luglio 2005  
Dirigente a tempo indeterminato presso l'Università di Firenze, quale vincitore del Concorso per un posto di Dirigente a tempo indeterminato per le aree della Didattica e della Ricerca;
- da settembre 2005 al 31/12/2011  
Dirigente responsabile dell'Area Servizi alla Didattica e alla Ricerca, incarico quadriennale, rinnovato per un ulteriore quadriennio, che comprende gli Uffici Organizzazione, Innovazione e Sviluppo Attività didattiche, Ufficio Convenzione e rapporti con il Territorio; Ufficio Coordinamento Segreterie Amministrative Studenti; Ufficio Orientamento, mobilità internazionale studenti; Ufficio Dottorato e Assegni di ricerca; Ufficio Ricerca, Innovazione e Trasferimento; Ufficio Convenzioni e programmi di ricerca; Ufficio Sistemi per la qualità
- dal 1° gennaio 2012 al 31 marzo 2015  
Dirigente responsabile dell'Area Didattica e Servizi agli Studenti, incarico quadriennale, che comprende gli Uffici: PROGRAMMAZIONE E SVILUPPO DELLA DIDATTICA- CONVENZIONI, INNOVAZIONE E QUALITÀ DELLA DIDATTICA - COORDINAMENTO CARRIERE STUDENTI - ORIENTAMENTO, MOBILITÀ INTERNAZIONALE E SERVIZI AGLI STUDENTI - Presidio DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI del CENTRO STORICO (comprese

Segreteria Amministrativa studenti) - Presidio DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI di NOVOLI (comprese Segreterie Amministrative studenti) - Presidio DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI delle Classi Scientifiche e Tecnologiche (comprese Segreterie Amministrative studenti) - Ufficio PERCORSI FORMATIVI PER IL LAVORO E LE PROFESSIONI.

- dal 1° aprile 2015 al 31 dicembre 2015
- dal 1° aprile 2015 al 30 giugno 2017
- dal 1° gennaio 2016 a tutt'oggi
- dal 1° gennaio 2017 a tutt'oggi
- dal 1° marzo 2017 a tutt'oggi

Dirigente Area Edilizia dell'Università degli studi di Firenze  
Dirigente Sistema Informatico Ateneo Fiorentino (ad interim)  
Dirigente Area Risorse Umane dell'Università degli Studi di Firenze  
Dirigente funzione trasversale Formazione (ad interim)  
Responsabile Prevenzione Corruzione e Trasparenza dell'Università degli Studi di Firenze

## INCARICHI PROFESSIONALI INTERNI ed ESTERNI

- da marzo 2000 a ottobre 2001

Ha svolto attività di docenza presso la Società ETA3, Società di Formazione e Consulenza per la gestione dei servizi pubblici, per la quale ha contribuito alla realizzazione dei seguenti corsi di formazione e aggiornamento per il personale tecnico-amministrativo delle Università italiane:

1. *Processi e problematiche del cambiamento nelle Università degli Studi dalla legge 168/89 alla legge 370/99. Riflessi sull'organizzazione e sulla posizione del personale tecnico-amministrativo*, Firenze, 14 e 15 marzo 2000;
2. *Il ruolo del Segretario amministrativo di Dipartimento nei processi di riorganizzazione universitari. Nuovi modelli organizzativi e prospettive di sviluppo nella gestione delle risorse umane*, Bologna, 10-11 aprile 2000;
3. *Gestione, controlli e organizzazione nelle università italiane*, Bologna, 26 e 27 marzo 2001,
4. *La legge e l'organizzazione: analisi operativa delle norme che negli ultimi anni hanno cambiato il volto dei Dipartimenti e delle Università italiane*, Rimini, 7-8 maggio 2001,
5. *Il bilancio delle università e il controllo di gestione nelle strutture centrali e periferiche: analisi teoriche e studio di casi pratici*. Bologna, 4 edizioni: 7 e 8 novembre 2005, 13 e 14 febbraio 2006, 23 e 24 ottobre 2006

- da gennaio 2001 a giugno 2007

Docente presso il CeiDA, Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali, per la quale ha organizzato i seguenti corsi di formazione e aggiornamento professionale per il personale tecnico-amministrativo delle Università italiane:

- *Budget e controllo di gestione nelle strutture centrali e periferiche delle Università*, edizioni aprile e novembre 2001, maggio e dicembre 2002, maggio 2003, novembre 2006, dicembre 2006 e giugno 2007

- da aprile a settembre 2001

Responsabile amministrativo per l'Università di Firenze nei tavoli di confronto con la Regione Toscana e le altre Istituzioni universitarie della regione per la definizione del primo bando per l'attivazione del "Moduli professionalizzanti nelle nuove lauree universitarie".

- da luglio a settembre 2001

Responsabile amministrativo per l'Università di Firenze del progetto CampusOne, finanziato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri e coordinato dalla Conferenza dei Rettori delle Università Italiane

- da settembre 2001 a aprile 2015

Responsabile amministrativo per l'Università di Firenze della gestione della Banca dati Offerta Formativa e della Banca dati Requisiti minimi del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca

- novembre 2001

Docente del corso di formazione *"Dai Progetti alle verifiche. Progettazione, gestione e rendicontazione di finanziamenti per la didattica e la ricerca di provenienza comunitaria. Metodologie comuni"*, riservato al personale amministrativo dell'Università di Firenze;

- da gennaio a marzo 2001

Docente dei corsi di aggiornamento a favore del personale dell'Università di Firenze, impegnato nel reinquadramento professionale ex art. 74 del vigente C.C.N.L. sulla materia della *Riforma degli Ordinamenti didattici delle Università ex D.M. 509/99*

- da maggio 2002 a aprile 2015

Responsabile amministrativo per l'Università di Firenze del processo di accreditamento/certificazione delle sedi orientative e formative dell'Ateneo a seguito della partecipazione al bando della Regione Toscana dell'aprile 2002, ai sensi del Decreto del Ministero del Lavoro n° 166/2001;

- dicembre 2003

Relatore alla Conferenza d'Ateneo su *"L'accREDITAMENTO dei corsi di studio a distanza ex D.M. 17 aprile 2003: le prospettive nell'Ateneo fiorentino"*, Aula magna dell'Università degli Studi di Firenze, 10 dicembre 2003

- febbraio-aprile 2004

Presidente Commissione elettorale dell'Italia centrale per l'elezione dei componenti del Consiglio Nazionale d'Studenti Universitari presso l'Università Tor Vergata di Roma;

- giugno 2004 Relatore alla giornata di presentazione dell'indagine "L'opinione degli studenti frequentanti dei corsi di studio dell'Università di Firenze nella fase di revisione della riforma", Aula magna dell'Università degli Studi di Firenze, 4 giugno 2004,
- ottobre 2004 Progettista e relatore del corso di formazione per Operatori del Management Didattico nell'Università degli Studi di Firenze nell'ambito del PIANO DI QUALITA' DI ATENE0 PER LA FORMAZIONE UNIVERSITARIA,
- da novembre 2004 a dicembre 2007 Responsabile amministrativo per l'Università di Firenze per la partecipazione ai bandi annuali della Regione Toscana per la presentazione dei progetti di Istruzione e Formazione tecnica superiore (IFTS);
- da novembre 2004 a marzo 2015 Responsabile amministrativo dell'ateneo nei rapporti con l'Agenzia Nazionale Lifelong Learning Programme (LLP), per la gestione e rendicontazione dei finanziamenti comunitari a sostegno dei programmi di mobilità internazionale Erasmus, Leonardo e Jean Monnet.
- dal 2005 al 2006 Referente amministrativo per i rapporti con la Regione Toscana – Direzione Generale per la "Competitività del sistema regionale e sviluppo delle competenze" (oggi) e le altre Università toscane per la definizione del "Sistema Regionale delle Competenze", nell'ambito del Comitato tecnico per la gestione del repertorio regionale delle figure professionali.
- A.A. 2005/2006 e A.A. 2006/2007 Docente del Master in Diritto e Amministrazione universitaria Facoltà di Giurisprudenza, Università degli Studi di Pisa
- dal 2006 Presidente o membro di commissioni di vari concorsi pubblici
- ottobre 2006 Coautore della pubblicazione "I servizi agli studenti tra Stato, Università, Regioni, enti locali: l'esperienza dell'Università degli Studi di Firenze", in "I SERVIZI AGLI STUDENTI NELL'ATTIVITA' GESTIONALE DELL'UNIVERSITA' - Strumenti ed esperienze a confronto", a cura di Giuseppe Catalano ed Enrico Periti - Ed. il Mulino, 2006
- 13 marzo 2007 Relatore alla Conferenza d'Ateneo su "Ricerca e Trasferimento nell'Ateneo fiorentino", con intervento su "L'organizzazione del sistema amministrativo di supporto alla ricerca e al trasferimento tecnologico", Firenze.
- dal 1° marzo 2008 al 31.12.2009 Responsabile dell'Ufficio per i Rapporti Università – Impresa dell'Università degli Studi di Firenze – Industrial Liaison Office (ILO)
- dal maggio 2008 a tutt'oggi Responsabile amministrativo per l'Università di Firenze nei rapporti con la Regione Toscana per i finanziamenti per l'alta formazione a valere sul POR OB. 2 F.S.E 2007/2013
- da settembre del 2009 Responsabile amministrativo per l'Università di Firenze per la partecipazione dell'Ateneo al Bando Regionale 2009 POR CReO per il sostegno a "progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale congiunti tra piccole e medie imprese e organismi di ricerca in materia di salute"
- da marzo 2011 a aprile 2012 Direttore Amministrativo Vicario dell'Università di Firenze
- marzo 2011 Progettista e relatore al corso di formazione e aggiornamento professionale sul tema " *Lifelong Learning Programme – Erasmus*, Mobilità internazionale studenti per studio e per placement", presso Università di Firenze.
- da luglio 2011 Coordinatore degli uffici dell'Ateneo a supporto all'implementazione delle banche dati per la partecipazione al progetto ANVUR di Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR) 2004-2010
- da settembre 2011 Rappresentante dell'Università di Firenze nei Gruppi di Lavoro costituiti nell'ambito della Conferenza Regionale per la Ricerca e l'Innovazione, promossa dal Vice Presidente della Giunta della Regione Toscana
- ottobre 2011 Idoneità ad assumere l'incarico di Direttore Generale presso le Direzioni Generali della Regione Toscana a seguito di partecipazione a selezione pubblica
- novembre 2011 Eletto al terzo mandato nel Collegio Dirigenti del CODAU e designato Coordinatore dello stesso organo
- da dicembre 2011 a novembre 2015 Membro del Nucleo di valutazione della Università telematica IUL.
- gennaio 2012 Coordinatore della seconda sessione del Seminario "DAI REQUISITI ALL'ACCREDITAMENTO: NUOVI VINCOLI E SERVIZI PER LA DIDATTICA E GLI STUDENTI", organizzato dal CODAU presso il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, Roma, 25 gennaio 2012.
- marzo 2012 Relatore all' *Incontro di Ateneo "Innovazione nella formazione universitaria: didattica universitaria e tecnologie digitali"*, con una relazione dal titolo "Stato dell'arte nell'Ateneo fiorentino", Firenze, 21 marzo

2012.

- aprile 2012 Coordinatore del Progetto d'Ateneo "*Integrazione delle strutture didattiche di supporto*", a seguito della costituzione delle Scuole d'Ateneo (Strutture di raccordo)
- giugno-luglio 2012 Progettista e relatore al corso di formazione per i Responsabili Amministrativi dei nuovi Dipartimenti Universitario dell'Università degli Studi di Firenze.
- giugno 2012 Professore a contratto del Master Universitario Nazionale di II livello per la Dirigenza degli Istituti Scolastici (MUNDIS), Facoltà di Scienze della Formazione, Università degli Studi di Firenze.
- settembre 2012 Coordinatore della Sessione di Lavoro su *Valutazione della Ricerca, della Didattica e dei Servizi amministrativi, con intervento del prof. S. Fantoni, Presidente ANVUR, nell'ambito del X Convegno annuale del CODAU, Calambrone-Pisa, 20,21 e 22 settembre 2012.*
- da ottobre 2012 Referente amministrativo (ICA) per l'Università di Firenze nell'ambito della sperimentazione TECO – ANVUR
- novembre 2012 Relatore al Seminario Nazionale Bologna Process sul tema "Apprendimento permanente e riconoscimento dell'apprendimento progressivo", Firenze
- gennaio 2013 Intervento *a/* Seminario - La verifica degli esiti degli apprendimenti effettivi dei laureandi TECO, organizzato in collaborazione con ANVUR
- marzo 2013 Referente d'Ateneo per l'organizzazione della Giornata ANVUR In---Formazione Sistema di Autovalutazione, Valutazione e Accreditamento
- da marzo 2013 a aprile 2015 Membro del Presidio di Qualità dell'Università degli Studi di Firenze
- da maggio 2013 Componente del Gruppo di lavoro per la definizione dei Regolamenti interni delle Scuole d'Ateneo
- da febbraio 2014 Delegato al coordinamento per la definizione dei progetti d'Ateneo nell'ambito della Programmazione triennale 2013/2015
- da aprile 2014 a 31 gennaio 2015 Direttore Generale Vicario dell'Università degli Studi di Firenze
- da aprile 2015 a tutt'oggi Iscritto all'Albo degli Esperti della Valutazione – Profilo Esperti di Sistema ANVUR, ai sensi della delibera n. 81 del 13/06/2015 del Consiglio direttivo dell'ANVUR, con incarico di esperto di Sistema per l'accREDITamento periodico dell'Università degli studi di Modena e Reggio Emilia, visita 19/10/2015-23/10/2015, come da delibera del Consiglio Direttivo ANVUR, e con incarico di Coordinatore per l'accREDITamento periodico dell'Università degli studi di Ferrara e dell'Università degli Studi di Verona, come da delibere del Consiglio Direttivo ANVUR
- da dicembre 2015 a maggio 2017 Coordinatore del Nucleo di valutazione della Università telematica IUL.

#### CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

|                                 |                 |
|---------------------------------|-----------------|
| PRIMA LINGUA                    | italiano        |
| ALTRE LINGUE                    |                 |
|                                 | <b>FRANCESE</b> |
| • Capacità di lettura           | buona           |
| • Capacità di scrittura         | buona           |
| • Capacità di espressione orale | buona           |
|                                 | <b>INGLESE</b>  |
| • Capacità di lettura           | buona           |
| • Capacità di scrittura         | buona           |
| • Capacità di espressione orale | buona           |

#### Capacità e competenze informatiche

CONOSCENZA AVANZATA DEI PACCHETTI STANDARD DI VIDEOSCRITTURA, FOGLIO ELETTRONICO, POSTA ELETTRONICA E NAVIGAZIONE INTERNET

\*\*\*\*\*

*Ai sensi del D.Lgs n. 196/2003 si autorizza il trattamento dei dati personali ivi contenuti.*

Firenze, lì 4 febbraio 2019

**IN FEDE**  
(Vincenzo De Marco)