



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

AREA Affari Generali e Legali

RELAZIONE SULL'ATTIVITÀ SVOLTA PERIODO DAL 01.01.2023 AL 31.12.2023

ENTE TERZO Associazione per la cultura e lo sviluppo Industriale (ACSI)

RAPPRESENTANTE DELL'UNIVERSITÀ Andrea Paci

DURATA DEL MANDATO dal 19.04.2023 all'approvazione del bilancio che si chiude al 31.12.2025

INDICAZIONI SUL SETTORE DI ATTIVITÀ IN CUI OPERA L'ENTE

Formazione manageriale e sviluppo della cultura industriale

DESCRIZIONE SOMMARIA DELLE ATTIVITÀ REALIZZATE NEL PERIODO

Nel corso del 2023 l'Associazione per la Cultura e lo Sviluppo Industriale (di seguito ACSI) ha portato a termine con successo la **terza edizione del Corso BiG Academy**, inaugurata il 14 gennaio presso il Florence Learning Center di Baker Hughes. I 24 partecipanti hanno avuto la possibilità di seguire il corso in modalità ibrida, potendo scegliere di volta in volta la presenza o il collegamento remoto.

Anche il Corso 2023 è stato strutturato con un programma didattico di alta formazione multidisciplinare e si è rivolto principalmente a manager, team aziendali e liberi professionisti. La classe 2022 ha visto un importante incremento dei settori merceologici (costruzioni, transportation e automotive, GDO) e aziende cooperative. Un altro fattore rilevante è stato l'ampliamento del bacino di provenienza geografica, che ha visto 8 partecipanti provenire da fuori Toscana, in particolare da Lombardia, Emilia-Romagna, Campania e Marche.

Nel corso 2023 sono stati ulteriormente incrementati i momenti di didattica residenziale. La didattica è partita con l'esperienza immersiva in Dynamo Academy a gennaio, nei mesi estivi la classe si è recata nello stabilimento Baker Hughes di Massa, nello stabilimento KME di Fornaci di Barga, in quello Thales a Firenze e infine nel plant BH di Avenza.

Le lezioni frontali sono terminate nel mese di novembre, con oltre 220 ore di lezione complessive erogate che hanno coinvolto oltre 40 docenti di estrazione accademica ed aziendale. Alle ore di docenza frontale si sono aggiunte 3 giornate di team building oltre ad altre occasioni di approfondimento e seminari ("BiG Talks by ACSI" e "Lunch & Learn").



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

AREA Affari Generali e Legali

Il 13 e 14 dicembre si sono svolte presso l'Auditorium del Florence Learning Center le discussioni dei Project work finali. Il 14 marzo 2024, infine, ha avuto luogo la cerimonia di consegna dei Diplomi BiG Academy 2023 presso l'Auditorium dell'Innovation Center di Fondazione CR Firenze.

Come ogni anno sono stati sottoposti alla classe i questionari di gradimento che hanno registrato eccellenti feedback. La valutazione della didattica ha riscontrato il 76% di positività, l'interazione tra i docenti e tra docenti e classe l'88% di positività, l'organizzazione e il tutoring il 93% e le lezioni residenziali il 95%.

Il 12 maggio 2023 è stata presentata la nuova edizione BiG 2024, all'interno di una giornata di approfondimento sui temi ESG dal titolo "La prossima impresa", ospitata presso Dynamo Academy. Successivamente, al fine di promuovere la nuova edizione BiG Academy, sono stati organizzati nel corso dell'anno, una serie di incontri facenti parte del ciclo "Stabilimenti aperti*" che hanno coinvolto le filiere delle aziende partner, le Confindustrie territoriali e importanti realtà produttive del territorio come Sammontana, Laviosa e Leonardo.

La campagna di iscrizione del Corso 2024 ha contribuito alla formazione della nuova classe, che si compone di 30 partecipanti. Anche la nuova edizione ha messo a disposizione un importante numero di borse di studio, erogate direttamente da ACSI e da Fondazione CR Firenze. La composizione della classe '24, come riscontrato nelle precedenti edizioni, si caratterizza per la forte eterogeneità in termini di background, di settore merceologico e di provenienza geografica.

Come di consueto, il team di lavoro di BiG ha inaugurato il piano di revisione didattica del Corso 2023, interessando i coordinatori di ogni macro-area, anche alla luce dei riscontri avuti durante l'anno corrente. La nuova edizione ha visto il potenziamento del modulo ESG e responsabilità sociale d'impresa, l'istituzione di un nuovo modulo di Istituzioni, Politica e Territorio (composto da 4 filoni tematici, uno dei quali verrà erogato presso la Fondazione Olivetti a Ivrea), il potenziamento della Geopolitica e delle Reti d'impresa e piattaforme industriali e l'introduzione di un nuovo modulo di approfondimento sul Digital Marketing.

Nel 2023 è stato progettato e avviato "BiGin", un percorso di durata trimestrale, rivolto a studenti dell'Università di Firenze, mutuando le buone pratiche sviluppate in BiG Academy (doppia dimensione della didattica e interazione continua). Questo nuovo progetto mira a fornire, ai giovani selezionati, competenze trasversali e strumenti di familiarizzazione per avvicinarsi in modo consapevole al mondo del lavoro, grazie al contributo di docenti provenienti dalle imprese e dall'Università e alle tre visite aziendali facenti parte integrante del programma didattico.

A settembre 2023 è poi partita la **prima edizione del percorso** (gratuito) **BiGin** a cui hanno preso parte 30 studenti provenienti da tutte le Scuole dell'Università di Firenze. La prima edizione del Corso BiGin ha visto la partecipazione di 30 giovani provenienti da oltre 10 Scuole dell'Università di Firenze.

Il percorso didattico è stato erogato con 7 lezioni frontali, 3 visite aziendali (presso Leonardo, Ciemmecci fashion e Terre d'Etruria) ed è terminato il 18 dicembre con la discussione dei Project



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

AREA Affari Generali e Legali

work svolti in team. Il percorso ha coinvolto oltre 15 docenti aziendali e accademici, che hanno erogato circa 50 ore complessive a cui si sono aggiunti momenti di approfondimento e un team building iniziale.

Anche per questo nuovo percorso è stato somministrato un questionario di gradimento, al termine del percorso, che ha avuto riscontri molto positivi, in particolare si evidenzia 85% di positività per la didattica e le visite aziendali, 92% all'organizzazione e il tutoring, 84% per i Project Work.

Da gennaio 2023 l'Associazione ha inserito nel suo organico, una figura a tempo pieno, nella persona di Elena Baretti, dedicata alle attività organizzative, di tutorship e di community management.

Nel corso dell'anno 2023 è stata avviata la pratica amministrativa e operativa con ASFOR (Associazione Italiana per la Formazione Manageriale) per accreditare il Corso BiG Academy come "Management Development Program".

Sono poi stati siglati e rinnovati accordi di collaborazione con Fondazione CR Firenze, Camera di Commercio di Firenze, Nana Bianca, 4books e Dynamo Academy. Tali accordi potenziano la capacità attrattiva dei percorsi BiG e contribuiscono ad ampliare il bacino di utenza dei partecipanti al Corso.

Il 2023 ha visto l'allargamento della compagine associativa, che è passata da 14 a 18 soci complessivi. Nel corso dell'anno sono entrati a far parte di ACSI: Lippert SpA, Metalsud Lo Gatto Srl, Ineos Inovyn Italia SpA e Gruppo Laviosa.

BENEFICI DERIVANTI ALL'ATENEO DALLA PARTECIPAZIONE, CON RIFERIMENTO SPECIFICO ALL'INTERESSE STRATEGICO A MANTENERE LA PARTECIPAZIONE E ALLE PROSPETTIVE FUTURE DEL RAPPORTO CON L'UNIVERSITÀ

Rimangono valide le ragioni che hanno indotto l'Università di Firenze a partecipare all'Associazione accanto ad alcune importanti imprese manifatturiere del territorio.

L'esperienza di BIG Academy ha consentito a numerosi docenti dell'Ateneo di condividere esperienze formative con i manager delle imprese che partecipano all'associazione sperimentando nuovi approcci didattici e allargando la loro rete di relazioni.

EVENTUALI CRITICITÀ RISCOstrate NELL'ATTIVITÀ DELL'ENTE TERZO ANCHE DI NATURA ECONOMICO-FINANZIARIA

Nessuna criticità di natura economico finanziaria

INDICAZIONI SULL'APPLICAZIONE NELL'ENTE DELLE NORMATIVE IN MATERIA DI TRASPARENZA ED ANTICORRUZIONE

L'associazione dispone di un sito nel quale sono segnalati i cv dei membri della governance aziendale (Consiglieri di amministrazione, Direttrice, Coordinatore, Advisory Board).



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

AREA Affari Generali e Legali

L'attività amministrativa dell'associazione è vigilata da un revisore unico.

EVENTUALI ATTIVITÀ O CIRCOSTANZE DA CUI POSSA DERIVARE, ANCHE SOLO POTENZIALMENTE, PREGIUDIZIO ALL'UNIVERSITÀ

a titolo esemplificativo: previsioni di modifiche statutarie sostanziali, mancato adeguamento alla normativa vigente, mancata ricezione di documentazione che consenta il monitoraggio dell'Ente, assenza di attività, inerzia amministrativa, attività in potenziale concorrenza con le attività istituzionali dell'Università, presenza di potenziali conflitti di interessi.

Nessuna segnalazione

ULTERIORI NOTE CON RIFERIMENTO AGLI INDIRIZZI GIÀ FORNITI DAGLI ORGANI DI ATENEО O RICHIESTA DI ULTERIORI SPECIFICI INDIRIZZI

Come ricordato nella relazione dello scorso anno, in occasione della delibera di partecipazione ad ACSI il Cda dell'Ateneo (31.01.2020) ha invitato gli organi della costituenda ad attivarsi per ottenere il riconoscimento al fine di garantirne la piena autonomia patrimoniale. Ciò è stato da parte mia più volte sollecitato in Consiglio di amministrazione, anche invitando il Cda a non impegnare l'associazione in altre iniziative con possibili implicazioni di natura patrimoniale, oltre a BIG Academy, senza avere prima conseguito la personalità giuridica.

Le procedure per il riconoscimento della personalità giuridica hanno incontrato numerose difficoltà, ma con l'Assemblea straordinaria del 22 maggio 2024 i soci hanno deliberato l'autorizzazione all'organo amministrativo di richiedere il riconoscimento della personalità giuridica al competente ufficio della Regione Toscana con adozione del nuovo statuto (in all.5 il verbale dell'Assemblea e lo statuto).

Per le sole partecipazioni in società, anche consortili o in forma cooperativa, cui si applicano le disposizioni del d.lgs n. 175 del 19 agosto 2016 (Testo Unico Società Partecipate - TUSP):

ESISTENZA E INDICAZIONE DI EVENTUALI SOCIETÀ PARTECIPATE DALL'ENTE CONTROLLATO

Nessuna partecipazione a società

ONERE COMPLESSIVO GRAVANTE A QUALSIASI TITOLO PER L'ANNO IN QUESTIONE SUL BILANCIO DELL'UNIVERSITÀ

Quota associativa annuale 2023-24 - € 3.000,00

EVENTUALE TRATTAMENTO ECONOMICO PERCEPITO DAL RAPPRESENTANTE DELL'UNIVERSITÀ

Nessun compenso per la partecipazione al Cda di ACSI.



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

AREA Affari Generali e Legali

Compenso di € 3.000,00 per lezioni svolte al corso BIG Academy 2022 in materia di governance.

NUMERO DEI DIPENDENTI DELL'ENTE

È stata assunta una persona con contratto di somministrazione nel gennaio 2023.

TRATTAMENTO ECONOMICO PERCEPITO DALL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE

Nessun compenso percepito dall'organo di amministrazione dell'associazione.

ESISTENZA DI CAUSE DI INCONFERIBILITÀ O INCOMPATIBILITÀ DELL'INCARICO DEL RAPPRESENTANTE

Nessuna causa di incompatibilità

Per le sole società a controllo pubblico, definite nell'art. 2 del D.lgs. n.175/2016 lettere m) e b),

m) «società a controllo pubblico»: le società in cui una o più amministrazioni pubbliche esercitano poteri di controllo ai sensi della lettera b);

b) «controllo»: la situazione descritta nell'articolo 2359 del codice civile. Il controllo può sussistere anche quando, in applicazione di norme di legge o statutarie o di patti parasociali, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono il controllo;

APPLICAZIONE NELL'ENTE DEGLI OBBLIGHI GENERALI PREVISTI DAL D.LGS. N.175/2016

Non rilevante

APPLICAZIONE NELL'ENTE DEGLI OBBLIGHI PREVISTI DALL'ART. 19 D.LGS. N.175/2016 gestione del personale e delle procedure di reclutamento secondo i principi di trasparenza, pubblicità e imparzialità e i principi previsti dall'art. 35, comma 3, del d.lgs n. 165/2001

Non rilevante

APPLICAZIONE NELL'ENTE DEGLI OBBLIGHI PREVISTI DALL'ART. 6 D.LGS. N.175/2016 organizzazione e gestione della società e adozione dei programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale

Non rilevante

APPLICAZIONE NELL'ENTE DEGLI OBBLIGHI PREVISTI DALL'ART. 22 D.LGS. N.175/2016



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

AREA Affari Generali e Legali

applicazione del massimo livello di trasparenza sull'uso delle proprie risorse e sui risultati ottenuti, secondo le previsioni del d.lgs. n. 33/2013

Non rilevante

Allegati:

All. 1 - Verbale Assemblea soci 22 maggio 2024 - Parte ordinaria

All. 2 - Bilancio e nota integrativa al 31-12-2023

All.3 - Relazione di missione anno 2023

All.4 - Relazione del Revisore al Bilancio al 31-12-2023

All.5 - Verbale Assemblea 22 maggio 2024 - Parte straordinaria

DATA

FIRMA