



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

AREA Affari Generali e Legali

RELAZIONE SULL'ATTIVITÀ SVOLTA PERIODO DAL 1 gennaio 2023 AL 31 dicembre 2023

ENTE TERZO: PIN Scrl

RAPPRESENTANTE DELL'UNIVERSITÀ: Silvia Ranfagni

DURATA DEL MANDATO da Luglio 2023 al Luglio 2026

INDICAZIONI SUL SETTORE DI ATTIVITÀ IN CUI OPERA L'ENTE. Il PIN è una società che opera Prato e che svolge ricerca ed innovazione al servizio delle imprese (Area Ricerca), organizza corsi di alta formazione (Area Formazione) e gestisce Corsi di Laurea dell'Università di Firenze (Area Didattica). Per approfondimenti si veda il link: <https://www.pin.unifi.it/>.

DESCRIZIONE SOMMARIA DELLE ATTIVITÀ REALIZZATE NEL PERIODO.

Con riferimento all'**Area Didattica**, si è assistito ad una sua crescita nel 2023 per via dell'attivazione di Corsi di Laurea della Scuola di Architettura dell'Università di Firenze: ai due corsi triennale e magistrale in Pianificazione della Città, del Territorio e del Paesaggio, presenti in sede ormai dal 2020, si sono aggiunti il Corso magistrale in Urban Regional Planning Design in lingua inglese, ed il Master di primo livello in Città di Genere. Inoltre, nel corso triennale in Design Tessile e Moda, partito nel 2022, ha preso avvio il secondo anno, per un numero totale di studenti di circa 400. A questo si è affiancato il nuovo Master di primo livello in Ecofashion design per la moda circolare e sostenibile. Resta immutato l'assetto degli altri Corsi tenuti presso il Polo di Prato: la Scuola di Economia e Management ha attivato il terzo anno dell'indirizzo del Corso di Laurea in Economia Aziendale, denominato Management Internazionalizzazione e Qualità. Rimane confermata l'offerta didattica dei Corsi della Scuola di Studi Umanistici e della Formazione – con il Corso di Laurea PROGEAS e il Curriculum PROSMART del Corso di Laurea in Scienze dello Spettacolo –, e della Scuola di Scienze della Salute Umana – con il Corso di Laurea in Infermieristica. È in vigore la convenzione con il Comune di Prato per il sostegno ai corsi dell'area di Lettere a Prato, per il triennio 2022-2024. La Scuola di Scienze Politiche "Cesare Alfieri" ha attivato nell'A.A. 2022/2023 il Master in Scienze del Lavoro e Gestione delle Risorse Umane. Sotto il **profilo economico**, come si evince dal bilancio consuntivo, l'Area Didattica presenta ricavi per Euro 325.937, in leggero calo rispetto allo scorso anno (-2%). Questi si generano dall'imputazione di metà del contributo dell'Università di Firenze alla gestione della sede con riferimento alle attività didattiche e alla biblioteca in particolare, dalle convenzioni per i Corsi di Laurea dell'area Lettere ed Economia rispettivamente garantite da Comune di Prato (Euro 154.937), Fondazione Cassa di Risparmio di Prato (Euro 40.000) e Confindustria Toscana Nord (Euro 10.000). Contribuiscono inoltre alla formazione del valore



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI FIRENZE

AREA Affari Generali e Legali

della produzione dell'Area le borse di studio e i premi di Laurea a favore di studenti e laureati, che nel 2023 contano i premi Bardazzi, SSE Spa, Guasti, Rocca, Marcellini e Città di Prato, per complessivi Euro 21.000. Sul fronte dei costi, il 2023 vede un incremento importante (Euro 599.147 rispetto a Euro 524.431), che porta il margine dell'area didattica a ridursi ulteriormente. Tale peggioramento si spiega sia per l'aumento del costo del personale interno dedicato (una unità di personale è passata da p.t a f.t. a causa dell'aumento delle attività della segreteria didattica sui nuovi corsi di laurea), sia per un aumento consistente delle consulenze di collaboratori a valere sulle risorse dei vari Corsi di Laurea. Inoltre, ai costi della gestione della Biblioteca che si mantengono stabili negli anni si aggiungono maggiori costi di catalogazione del patrimonio librario della sede (stimato in oltre 31.000 volumi) anche in relazione a nuove donazioni che ne arricchiscono ogni anno il valore e la consistenza. La marginalità dell'area risulta negativa (Euro -273.193 contro Euro -190.488). L'Area Didattica, del resto, assolve a funzioni di pubblica utilità che non genera, per sua natura, ricavi, e necessita di un sostegno da parte dei Soci per trovare un equilibrio di lungo termine. Ormai da molti anni l'Area si sostiene sulla marginalità generata dalle altre aree di attività della Società.

Per quanto concerne **l'Area Formazione**, nell'arco dell'anno 38 nuovi progetti sono stati avviati (nel 2022 ne erano partiti 24), di cui 2 finanziati dall'Unione Europea, 6 dalla Regione Toscana, 3 da Fondazioni o enti del terzo settore, 4 su fondi nazionali e 23 da soggetti privati o dietro iscrizioni di singoli partecipanti. I temi affrontati sono ancora una volta vari: dal Digital Marketing a Industria 4.0, dai diversi percorsi su figure tecniche nelle filiere moda alla formazione tecnica nel settore medicale, alla formazione attraverso la realtà virtuale e il metaverso. La diversificazione delle fonti si riflette in una varietà di interlocutori della Società: sono attive partnership con soggetti pubblici e privati - Partners europei, Regione Toscana, Scuole Superiori, ITS, agenzie formative delle Associazioni di categoria del territorio, imprese private - , sia nella definizione dei fabbisogni formativi, sia nel placement in itinere e post corso, confermandosi come un interlocutore affidabile per le imprese del nostro territorio, distretto tessile ma non solo. Ormai consolidato è il rapporto con l'ITS MITA – Made in Italy Tuscany Academy di cui PIN è socio fondatore, che anche nel 2023 porta a Prato 2 percorsi ITS co-progettati con le imprese del territorio e focalizzati sul settore Tessile/Abbigliamento, in partnership con l'Istituto Tecnico Superiore "T. Buzzi" di Prato. È utile segnalare l'avvio di due grandi progetti che mettono il PIN al centro della scena nazionale ed internazionale: (a) il progetto europeo METASKILLS for Textile/Clothing/Leather/Footwear è una grande alleanza europea dei principali attori istituzionali delle 4 filiere moda per esplorare le professioni del futuro nel settore attraverso modalità didattiche innovative come il metaverso, e (b) il progetto Train for Digital, finanziato dal Fondo per la Repubblica Digitale, che mira alla formazione di oltre 300 NEET su tutto il territorio nazionale sui temi del digital nelle filiere moda. Sotto il **profilo economico**, l'Area Formazione presenta anche per il 2023 un risultato di rilievo (Euro 986.324 contro Euro 1.051.109 del 2022) proseguendo nel trend positivo degli ultimi 6 anni e segnando un ottimo risultato sia in termini di valore che di margine. Il risultato dell'anno in termini di marginalità è di grande rilievo, seppur inferiore a quello dello scorso anno (Euro 224.927 contro Euro 291.032), trattandosi comunque del secondo miglior risultato di sempre e continuando a



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

AREA Affari Generali e Legali

rappresentare un importante contributo al raggiungimento degli obiettivi di equilibrio di bilancio della Società.

Infine, con riferimento all'**Area Ricerca**, si consolida il lavoro sviluppato per gli Enti locali (in primis il Comune di Prato) sia su temi socio-economici, sia a supporto della transizione digitale, a conferma che il Comune continua a sviluppare sinergie con il PIN facendone strumento per il perseguimento di azioni di impatto sul territorio e oltre. Analogamente al 2022, anche per il 2023 risulta importante l'impatto del finanziamento del Ministero dello Sviluppo Economico per il progetto PRISMA con capofila il Comune di Prato e di cui PIN è principale partner tecnologico, progetto destinato al supporto dell'innovazione digitale delle imprese operanti nelle filiere moda. Una considerazione a parte meritano i progetti finanziati da Fondazioni ed enti del terzo settore: nell'anno ne sono partiti 16, la maggior parte dei quali di portata nazionale, e costituiscono uno degli assi portanti dell'attuale assetto dell'Area Ricerca, con il grande lavoro svolto dal Laboratorio ARCO. Nel 2023 continua ad essere rilevante il contributo dei progetti in area Scienze Sociali, in particolare quelli di cooperazione internazionale e valutazione d'impatto del laboratorio ARCO, che pesano per il 44% del totale dell'Area Ricerca, seguiti dai progetti in ambito ICT (tra i quali il richiamato progetto PRISMA), e da quelli di area medica (con 3 gruppi di ricerca attivi su varie tematiche e progettualità su scala locale, nazionale ed internazionale). Il Laboratorio Promodesign – Stampa e scansione 3D – ha evidenziato segnali di ripresa rispetto allo scorso anno (circa Euro 169.000 contro i circa Euro 100.000 del 2022). Sotto il **profilo economico**, come si evince da bilancio consuntivo, rispetto al 2022 aumentano i ricavi dell'Area Ricerca del 13% con un valore della produzione di Euro 3.777.612 che genera un margine di contribuzione, di Euro 594.575 (15,7%). I costi dell'Area Ricerca aumentano meno che proporzionalmente rispetto alla crescita dei ricavi, riportando il margine dell'area (al netto della già più volte ricordata presenza di sopravvenienze passive) ad apprezzabili livelli di performance (vicino al 16%). Tra le componenti di costo da segnalare, si evidenzia un aumento dei costi del personale interno dell'Area per effetto del passaggio da p.t. a f.t. di una unità di personale, ritenuta funzionale al sostegno della crescita dell'area anche in relazione alla maggior complessità gestionale dei progetti.

BENEFICI DERIVANTI ALL'ATENEO DALLA PARTECIPAZIONE, CON RIFERIMENTO SPECIFICO ALL'INTERESSE STRATEGICO A MANTENERE LA PARTECIPAZIONE E ALLE PROSPETTIVE FUTURE DEL RAPPORTO CON L'UNIVERSITÀ. Il Pin si presenta un Polo vivace in grado di gestire e coordinare sia attività di formazione e di ricerca. Le competenze acquisite nel tempo nelle due attività favoriscono la sua crescita e l'impegno in nuove progettualità. Nel corso del 2023 ha preso inizio il percorso che porta il PIN a trasformarsi in Fondazione di Partecipazione con denominazione PIN – Polo di Prato dell'Università di Firenze. Questa trasformazione ha attivato un lavoro congiunto tra i membri del CdA e il Direttore (Dott. Enrico Banchelli) ed il Presidente del PIN (Dott.ssa Daniela Toccafondi) nella gestione dell'intero processo. Il Comune di Prato e l'Università di Firenze saranno i soci Fondatori della nuova Fondazione. Questo dimostra la scelta del territorio di Prato di continuare ad investire nell'asset



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
FIRENZE

AREA Affari Generali e Legali

della formazione e della ricerca. Allo stesso tempo, il PIN, viste le professionalità di cui dispone e la sua costante crescita anche nelle attività di ricerca, può essere un pattern sempre più strategico per Unifi. Viste le tante attività formative che il PIN propone, potrebbe essere utile valutare se intensificare la comunicazione delle stesse attraverso i siti delle varie Scuole di Ateneo. Questo perché alcune di esse potrebbe essere scelte dagli studenti di Unifi al fine di integrare le loro conoscenze.

EVENTUALI CRITICITÀ RISCOstrate NELL'ATTIVITÀ DELL'ENTE TERZO ANCHE DI NATURA ECONOMICO-FINANZIARIA. Non sono segnalate criticità particolari. Le tre aree di attività del PIN, sopra descritte, costituiscono un portafoglio di attività equilibrato.

INDICAZIONI SULL'APPLICAZIONE NELL'ENTE DELLE NORMATIVE IN MATERIA DI TRASPARENZA ED ANTICORRUZIONE. Sul tema trasparenza e Privacy, il PIN ha adottato ormai dal 2016 il sistema di prevenzione della corruzione e trasparenza ex. Dlgs 231/01. Tutte le info si trovano alla pagina <https://www.pin.unifi.it/chi-siamo/trasparenza>

EVENTUALI ATTIVITÀ O CIRCOSTANZE DA CUI POSSA DERIVARE, ANCHE SOLO POTENZIALMENTE, PREGIUDIZIO ALL'UNIVERSITÀ. Nessuna attività o circostanza da evidenziare.

ULTERIORI NOTE CON RIFERIMENTO AGLI INDIRIZZI GIÀ FORNITI DAGLI ORGANI DI ATENE O RICHIESTA DI ULTERIORI SPECIFICI INDIRIZZI. Nessuna nota da fornire.

Allegato: bilancio consuntivo approvato dall'ente - anno 2023 e verbale di approvazione.

DATA 10.09.2024

FIRMA

SILVIA RANFAGNI

10/09/2024 16:46