

INFORMAZIONI PERSONALI

Carmen Carrera

 c/o Università degli Studi di Firenze
Piazza Indipendenza, 8 – 50129 Firenze (IT)



 carmen.carrera@unifi.it

AMMINISTRAZIONE

Università degli Studi di Firenze
Area Gestione e Adeguamento Patrimonio Immobiliare

POSIZIONE RICOPERTA/
RESPONSABILITA' ATTUALI

01/07/2023 – oggi **Dirigente di II Fascia**

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

Dal 01.07.2023 - oggi

Dirigente Area Gestione e Adeguamento Patrimonio Immobiliare

presso Università degli Studi di Firenze

Competenze

- L'Area nasce nel 2023 nell'ambito della riorganizzazione generale dell'Amministrazione Centrale, volta a separare le attività Edilizie tra investimenti e gestione, per creare una migliore articolazione del Patrimonio Immobiliare e della Manutenzione.
- L'Area mantiene e valorizza il **patrimonio immobiliare** garantendone la fruibilità, la sicurezza e la consistenza, sovrintende alla programmazione degli interventi ordinari a salvaguardia e mantenimento del patrimonio immobiliare, promuove l'ottimizzazione degli spazi interni;
- Assiste gli Organi di Governo nelle **strategie di manutenzione** del patrimonio immobiliare e di gestione della strategia di acquisizione/dismissione/trasformazione degli spazi ai fini dell'ottimizzazione dello stesso, anche al fine di ottimizzare i costi di gestione, nelle comunicazioni verso gli enti esterni e negli aspetti contrattuali, in sinergia con le competenze legali necessarie.
- Assicura l'attuazione del **Piano Energetico** per la riduzione dei consumi attraverso il loro presidio e la gestione del relativo budget.

Le attività prevalenti sono:

- Programmazione e monitoraggio delle opere del piano edilizio identificate annualmente dal Direttore Generale in sede di redazione dell'elenco annuale e triennale dei lavori. In prima applicazione e in linea generale, in tali ulteriori opere devono ricomprendersi quelle con quadro economico inferiore a un milione di euro. Per tali opere la competenza deve intendersi comprensiva delle fasi di pianificazione, progettazione, esecuzione;
- Monitoraggio dei tempi, collaudi e controlli, contabilità dei lavori, liquidazione degli interventi relativi a nuove opere e alla manutenzione straordinaria;
- **Programmazione e gestione di interventi di manutenzione ordinaria sul patrimonio immobiliare:** pianificazione degli interventi manutentivi, definizione delle priorità tra i vari interventi, coordinamento con l'Area Servizi Economici, Patrimoniali e Logistici e con l'Area per l'Innovazione e Gestione dei Sistemi Informatici ed Informativi per congiungere risorse e mezzi nei casi di interventi urgenti o integrati;
- **Gestione degli immobili**, ottimizzazione degli spazi interni e gestione degli strumenti funzionali al mantenimento delle Aree di proprietà dell'Ateneo;
- Gestione del piano di alienazione/acquisizioni del patrimonio e del piano delle locazioni e dei relativi atti, compreso il presidio delle imposte riconducibili agli immobili;
- Gestione delle emergenze sul patrimonio;
- Verifica e applicazione degli adempimenti di legge in ambito di sicurezza e protezione, con particolare riferimento alle azioni di competenza dell'Area volte al periodico aggiornamento dei

documenti di valutazione rischi;

- Gestione e manutenzione degli impianti dell'Ateneo; identificazione e gestione dei relativi strumenti contrattuali e rapporti con l'energy manager;
- Presidio del **budget per le utenze** dell'Ateneo e relativo monitoraggio delle stesse, anche al fine di assumere le conseguenti azioni di contenimento dei consumi;
- Elaborazione, gestione e monitoraggio del **piano di efficientamento energetico** dell'Ateneo.

Dal 01.10.2023 - In corso

Collaborazione IUSS Scuola Universitaria Superiore PAVIA

Supporto al RUP per l'assistenza tecnica per la realizzazione del restauro e recupero dell'edificio a Basilica 'CAMPIUSS' e realizzazione delle sale multifunzionali per la residenza universitaria – Importo del Quadro Economico di **euro 9.700.000,00** comprensivo di:

- Supporto per progettazione ed esecuzione procedura di gara per appalto integrato
- Progettazione procedura di gara per Direzione Lavori e coordinamento per la sicurezza
- incarico di CSE e DL fino all'espletamento delle procedure di gara

Dal 01.01.2023 – 30.06.2023

Responsabile Settore Edilizia e Manutenzione

presso ALMA MATER STUDIORUM – Università di Bologna
ATES -Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità

Competenze

- Nato nel 2023 dalla riorganizzazione delle attività Edilizie, il Settore è stato ampliato attraverso l'accorpamento delle attività edilizie con quelle manutentive, precedentemente svolte in un'Area separata.
- Il Settore assicura la pianificazione, progettazione ed esecuzione delle opere di manutenzione straordinaria, ad esclusione delle grandi opere, nonché di tutta l'attività manutentiva del patrimonio immobiliare, coordinandosi con i Distretti di Ateneo a Bologna e nelle sedi dei CAMPUS, che operano direttamente sul campo mediante la direzione operativa dei contratti.
- La mission, arricchitasi via via nel corso del tempo, è quella di gestire in maniera integrata gli interventi sul patrimonio edilizio coordinando gli interventi di manutenzione con quelli più ampi di ristrutturazione, riqualificazione e nuove costruzioni.
- L'Area ha ottenuto la **Certificazione di Qualità ISO 9001** e il Settore opera secondo le procedure previste, collaborando nella definizione dei processi e nel monitoraggio degli stessi.

Attività

- Il Settore, esclusivamente tecnico, è suddiviso in 2 uffici, consistente in un massimo di 20 persone localizzate tra Bologna e le 4 sedi dei Campus, aventi tra loro diverse qualifiche tecniche e specialistiche.
Gestisce i contratti manutentivi trasversali a servizio del patrimonio dell'Ateneo, per un budget complessivo pari a 5 milioni di euro annui.
Vengono, inoltre, gestite oltre **300 richieste di intervento all'anno** di interventi edilizi relativi a manutenzione straordinaria, riqualificazione spazi, impianti e strutture, restauro, trasformazioni edilizie con un budget assegnato di 7 milioni di euro annui.
- Gli interventi e le richieste coinvolgono circa **33 Dipartimenti, 10 Aree** dell'Amministrazione generale, Centri di Ricerca, strutture sportive e sanitarie, biblioteche e Musei, distribuiti tra le Sede di Bologna, Ozzano, Imola e 4 sedi nei campus romagnoli.
- In qualità di Responsabile del Settore assegna, coordina e gestisce i lavori per tutto l'Ateneo, ad eccezione delle grandi opere, nonché coordina i progetti e le attività connesse al ruolo di RUP Tecnico afferenti al Settore, in cui si istruiscono le procedure di gara non solo di lavori, ma anche di forniture e servizi ancillari ai lavori stessi, con il supporto di altri Settori di Programmazione, Contabili, Giuridici e di Contratti dell'Area.
- Definisce le **priorità** edilizie e manutentive, nel proprio ambito di competenza, mediante il controllo e monitoraggio del **budget** assegnato.
- Valuta e assegna le richieste di intervento nell'ambito del Piano di Miglioramento richiesto dal SPP

nel **Documento di Valutazione dei Rischi**, attivando contratti di servizi o incarichi trasversali per la risoluzione massiva delle richieste (incarichi professionali, servizi di supporto, consulenze, ecc....).

- **Verifica** la progettazione di tutti gli interventi in affidamento diretto per l'approvazione in sede di comitato tecnico dalla dirigente dell'Area.
- Fornisce supporto per la realizzazione di interventi relativi a progetti connessi alle **Politiche di Ateneo**, quali finanziamenti in ambito PNRR, Dipartimenti Eccellenti o all'interno di scelte strategiche legate a Sostenibilità, Mobilità, ecc...
- Collabora con l'**Area del Patrimonio** per il coordinamento degli interventi edilizi in relazione a pratiche relative agli immobili, fornendo supporto tecnico per nuove acquisizioni, perizie e stime economiche sugli immobili dell'Ateneo, predisposizione interventi edilizi per il rilascio di locazioni o adeguamenti normativi.
- Pianifica e realizza **4 obiettivi dirigenziali 2023**, in qualità di Responsabile, su tematiche relative a:
 - Potenziare le dotazioni impiantistiche nelle aule didattiche
 - Implementare consapevolezza sulla sicurezza mediante un processo di affiancamento per i tecnici nella gestione dei cantieri universitari (formazione a oltre 100 tecnici)
 - Predisporre un piano di interventi triennale quale emerso dalla mappatura eseguita sugli spazi e relativo monitoraggio (circa 90 interventi annui)
 - Revisione del processo gestionale legato al sistema di ticketing, segnalazione guasti

Dal 13.02.2023 – al 30.06.2023

Responsabile di Progetto complesso di rilevanza strategica

presso ALMA MATER STUDIORUM – Università di Bologna
ATES - Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità

Competenze e Attività

- L'incarico prevede la "Standardizzazione dei processi tecnici e gestionali della manutenzione" con riferimento alla standardizzazione dei processi tecnici e gestionali della manutenzione per gli aspetti contrattuali e di pianificazione ed esecuzione degli interventi presso l'Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità.
- Istituzione di una '**cabina di regia**' settimanale per il raccordo degli interventi manutentivi tra i Distretti e il Settore Edilizia e Manutenzione, nell'ottica di uniformare processi, procedure di lavoro e livello qualitativo del contratto Multiservice, relativo alla manutenzione del patrimonio dell'Ateneo.
- Nell'ambito del Progetto, sono in corso diversi incontri di approfondimento con i Settori coinvolti e, in particolare, vengono effettuate **ore di formazione** per i tecnici relativamente a procedure di lavori, servizi e forniture, sempre nell'ambito dei cantieri.
- E' previsto, inoltre, un raccordo e un controllo nella compilazione dei **Documenti di Valutazione dei Rischi** da parte dei Distretti, in modo che gli interventi segnalati, possano essere presi in carico nei tempi richiesti e in maniera

Dal 01.10.2017 – al 31.12.2022

Responsabile Settore Coordinamento Attività Edilizie

presso ALMA MATER STUDIORUM – Università di Bologna
AUTC - Area Edilizia e Sostenibilità

Competenze e Attività

- Gestione del personale tecnico e di supporto ai RUP, attraverso due uffici. Coordinamento degli interventi edilizi dell'Ateneo tra grandi opere e interventi di gestione edifici sia a Bologna che nei CAMPUS.
- Rapporti con **Enti esterni** (Comune, Soprintendenza, VVF, ecc....) per il supporto trasversale alle opere previste nel piano edilizio.
- Supporto e verifica dei **Documenti di Valutazione dei Rischi**, in collaborazione con il SPP, per la redazione dei programmi di miglioramento e degli interventi previsti per la risoluzione dei rischi.
- Consulenza progettuale in tema di sicurezza nei cantieri e prevenzione incendi. Attività di programmazione della **messa a norma** di Ateneo.

Dal 03.12.2021 – 04. 06.2022

Delegato del Dirigente dell'Area Edilizia e Sostenibilità
ai sensi dell'art. 17, comma 1-bis del D. Lgs. n.165/2001presso ALMA MATER STUDIORUM – Università di Bologna
AUTC - Area Edilizia e Sostenibilità**Competenze**

- Approvare le pratiche e firmare le determinazioni a contrarre, gli ordini/contratti di lavori di importo fino a 100.000 € di base di gara e di servizi e forniture sottosoglia comunitaria e tutti gli atti conseguenti comprese le varianti.
- Assumere la funzione di presiedere il Comitato Tecnico nel quale si approvano tutti gli interventi edilizi dell'Area, dando l'avvio alle procedure di affidamento per lavori, servizi e forniture connesse.

Attività

- Supporto per l'identificazione degli interventi edilizi relativi alle richieste che arrivano dalle varie strutture per accedere al finanziamento nell'ambito della redazione di progetti legati al PNRR.
- Coordinamento e progettazione del Bando del Ministero della Cultura (MIC) per il restauro e la valorizzazione di parchi e giardini storici da finanziare nell'ambito del PNRR - Investimento 2.3: "Programmi per valorizzare l'identità dei luoghi: parchi e giardini storici"
- Verifica e controllo di tutti gli interventi da autorizzare a firma del dirigente ad interim e dei delegati del dirigente per gli importi di propria competenza, in sede di Comitato Tecnico di approvazione degli stessi.

Dal 10.12.2019 – 30.06.2023

Project Manager Ediliziopresso ALMA MATER STUDIORUM – Università di Bologna
AUTC - Area Edilizia e Sostenibilità**Attività****(Appalti fino all'aggiudicazione)**

- Responsabile del Procedimento per **Accordo Quadro di lavori da 0-5 milioni** per il quadriennio 2023-2026 per tutto l'Ateneo di Bologna.
Importo del Quadro Economico di **euro 40.000.000,00**
- Responsabile del Procedimento per **gara di Direzione Lavori e Coordinamento per la Sicurezza** per intervento in Elenco Annuale 2020 – Appalto Integrato per la Realizzazione Torre Biomedica presso il complesso Ospedaliero Sant'Orsola – Bologna.
Importo a base di gara di **euro 1.800.000,00**
- Responsabile del Procedimento per intervento in Elenco Annuale 2023 – finanziato nell'ambito del Bando MUR Edilizia 2 – Linea A)
Restauro facciate e portici della Prospettiva Zamboni – Bologna.
Importo del Quadro Economico di **euro 3.600.000,00**
- Responsabile del Procedimento per intervento in Elenco Annuale 2023 – **Lavori di completamento laboratorio presso Tecnopolo Marina di Ravenna via Ciro Menotti, 48** - Ravenna
Importo del Quadro Economico di **euro 320.000,00**

(Appalti In esecuzione)

- Responsabile del Procedimento per intervento in Elenco Annuale 2021 – **Opere accessorie e complementari** alla realizzazione della Torre Biomedica - Bologna.
Importo del Quadro Economico di **euro 5.780.000,00**
- Responsabile del Procedimento per intervento in Elenco Annuale 2021 – **Riqualificazione Orto Botanico** via Imerio – Bologna.
Importo del Quadro Economico di **euro 690.000,00**
- Responsabile del Procedimento per intervento in Elenco Annuale 2020 – **Appalto Integrato per la Realizzazione Torre Biomedica** presso il complesso Ospedaliero Sant'Orsola – Bologna.

Importo del Quadro Economico di **euro 25.800.000,00**

- **Coordinatore per la sicurezza in esecuzione** per intervento in Elenco Annuale 2022 - Riqualficazione di due depositi al piano interrato per l'allestimento delle sale ristoro a servizio dell'Ue1 Navile, Bologna (BO) Bologna. Importo del Quadro Economico di **euro 286.000,00**
- **Coordinatore per la sicurezza in esecuzione** per intervento in Elenco Annuale 2022 – Lavori di Efficientamento energetico di alcune palazzine del complesso universitario di Ozzano, Bologna (BO) Bologna. Importo del Quadro Economico di **euro 1.933.795,75**

(Appalti In progettazione)

- Responsabile del Procedimento per intervento da finanziare nell'ambito del Bando MUR Edilizia 2 – Linea C)
Grandi infrastrutture: Arredi Torre Biomedica – Bologna.
Importo del Quadro Economico di **euro 7.975.000,00**
- Responsabile del Procedimento per intervento da finanziare nell'ambito del Bando MUR Edilizia 2 – Linea B)
Restauro e rifunzionalizzazione edifici in fregio all'Orto Botanico – Bologna
Importo del Quadro Economico di **euro 4.920.000,00**
- Responsabile del Procedimento per intervento da finanziare nell'ambito del Bando MUR Edilizia 2 – Linea E) in Elenco Annuale 2023
Consolidamento strutturale edifici di via S. Giacomo 12 e 14 – Bologna.
Importo del Quadro Economico di **euro 1.270.000,00**
- Responsabile del Procedimento per intervento da finanziare nell'ambito del Bando MUR Edilizia 2 – Linea B) in Elenco Annuale 2024
Restauro facciate prospetti di Via S. Giacomo – Bologna.
Importo del Quadro Economico di **euro 1.270.000,00**
- Responsabile del Procedimento per intervento in Elenco Annuale 2024 – **Rifunzionalizzazione spazi del capannone sito in via Seragnoli, 9** - Bologna
Importo del Quadro Economico di **euro 394.000,00**

(Appalti conclusi)

- Responsabile del Procedimento per intervento in Elenco Annuale 2020 – **Restauro portico, sottoportico e finestre di Mineralogia** - Bologna.
Importo del Quadro Economico di **euro 300.000,00**
- Responsabile del Procedimento per intervento in Elenco Annuale 2020 - Manutenzione straordinaria e opere di adeguamento impiantistico del **Complesso Absidale Santa Lucia** - via Castiglione, 34/A - Bologna.
Importo del Quadro Economico di **euro 1.500.000,00**
- Responsabile del Procedimento per intervento in Elenco Annuale 2019 – **Lavori per adeguamento gruppi frigo Via Imerio 48, Bertoloni 4 e Cartolerie 5** - Bologna.
Importo del Quadro Economico di **euro 306.100,00**
- Responsabile del Procedimento per intervento in Elenco Annuale 2016 - Opere di adeguamento per le attività di foresteria presso il **complesso di San Giovanni in Monte** via De' Chiari, 8 – Bologna.
Importo del Quadro Economico di **euro 180.000,00**
- **Coordinatore per la sicurezza in esecuzione** per intervento in Elenco Annuale 2020 - Lavori di adeguamento impiantistico del Dipartimento di Matematica, Piazza Porta San Donato, 5, Bologna (BO). Importo del Quadro Economico di **euro 550.000,00**
- **Coordinatore per la sicurezza in esecuzione** per intervento in Elenco Annuale 2014 - Opere di manutenzione straordinaria e miglioramento della resistenza al fuoco presso l'edificio di Piazza Scaravilli 2, Bologna. Importo del Quadro Economico di **euro 500.000,00**

Dal 2017 – al 30.06.2023

RUOLI TECNICI ULTERIORI

Responsabile Unico del Procedimento, Direttore dei Lavori, Progettista Architettonico, Verificatore, Coordinatore per la sicurezza per interventi edili per la costruzione, manutenzione ordinaria e straordinaria, restauro e riqualificazione del patrimonio edilizio universitario, negli ultimi 15 anni, per circa **50 interventi all'anno entro la soglia dei 150.000 euro**.

Da giugno 2012 – settembre 2017

Vice-Responsabile Settore Sicurezza e Messa a Norma

presso ALMA MATER STUDIORUM – Università di Bologna
AUTC - Area Edilizia e Logistica

Competenze e Attività

- Settore tecnico, avente massimo 5 persone, operanti tra le sedi di Bologna e dei Campus.
- Pianificazione e Programmazione della messa a norma di tutto il Patrimonio dell'Ateneo, in linea con le richieste della normativa in materia antincendio, di sicurezza e adeguamento alle norme sui beni culturali, igienico-sanitari, ecc...
- Monitoraggio dello stato di avanzamento dei Certificati di Prevenzione Incendi compresi rinnovi, nuove acquisizioni e modifiche normative.
- Supporto per la compilazione dei Documenti di Valutazione del Rischio delle strutture di Ateneo, e partecipazione a sopralluoghi con SPP, Medici Competenti, Esperti qualificati, RLS.
- Partecipazione alla riunione periodica per la sicurezza.

Ulteriori Attività e/o Incarichi

presso ALMA MATER STUDIORUM – Università di Bologna

Fino al 30.06.2023

- **Membro del Gruppo di Lavoro Incentivi** Collaborazione per la redazione di proposta di ripartizione incentivi per funzioni tecniche di lavori, servizi e forniture, in linea con la nuova normativa in materia di Codice degli Appalti.
- **Membro del Tavolo Tecnico Edilizia IRCSS – UNIBO** Supporto all'interno del Tavolo congiunto Azienda Ospedaliera e Università, per tematiche tecniche riguardanti appalti in corso tra i due Enti.
- **Referente Tecnico per la Bologna Business School** Supporto per attività di Progettazione interventi, autorizzazioni, realizzazione interventi e verifica rendicontazione per BBS presso Villa Guastavillani, sede in comodato da UNIBO.

Da giugno 2008 – a giugno 2009

Attività di Libero Professionista

- Consulenza nel settore sicurezza (valutazione dei rischi, cantieri, formazione), progettazione e direzione lavori.

Da gennaio 2003 – a giugno 2008

Consulente presso NIER INGEGNERIA spa

- Consulente tecnico per lavori di progettazione (anche ai fini dell'adeguamento alle norme di sicurezza) e collaborazione al coordinamento della sicurezza in cantiere per strutture pubbliche e private.
- Rilievi strumentali.
- Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione nel settore pubblico e privato, compresa formazione per Moduli necessari all'assunzione del Ruolo.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2019

Master Universitario di II Livello:**RIGENERAZIONE SOSTENIBILE. PROGETTO MULTIDISCIPLINARE PER RI-**

COSTRUIRE LA CITTÀ RESILIENTE
 presso Alma Mater Studiorum – Università di Bologna

- 2003 **Abilitazione Professionale** all'esercizio della Professione di Architetti, Pianificatori, Paesaggisti e Conservatori presso Università degli studi "Mediterranea" di Reggio Calabria - Facoltà di Architettura
- 2002 **Laurea in Architettura** Quinquennale (vecchio ordinamento)
 presso Università degli studi "Mediterranea" di Reggio Calabria - Facoltà di Architettura
 Voto 110/110
- 1996 **Maturità Scientifica**
 presso Liceo Scientifico 'Niccolò Copernico' Vibo Valentia
 Voto 60/60

ABILITAZIONI

- Luglio 2014 **Specializzazione Prevenzione incendi** ai fini dell'iscrizione agli elenchi del Ministero dell'Interno D.M. 5 agosto 2011 – GU n. 198 del 26 agosto 2011 – Ex L. 818/84 (corso di 120 ore) presso Collegio dei Periti Industriali della Provincia di Bologna
 - Luglio 2005 Abilitazione a svolgere la funzione di **coordinatore per la progettazione e/o per l'esecuzione** dei lavori nel settore edile – cantieri temporanei e mobili, mediante Corso di 120 ore di formazione per la "Sicurezza e l'Igiene nel Lavoro nel Settore Edile" (ex art. 10 D.Lgs. 494/96), presso Fondazione per l'Ingegneria di Bologna.
- Iscrizione **all'Ordine degli Architetti della Provincia di Bologna** al n.3312

FORMAZIONE*

- Triennio 2023-2025 **Formazione periodica:**
 60 ore crediti formativi professione **architetto**
 40 ore crediti formativi per aggiornamento professionisti **antincendio** ex 818
 40 ore crediti formativi per aggiornamento **coordinatore** per la sicurezza
 - 2024 **Il Codice dei contratti, la Negoziata e la Gara (pre e post PNRR) (32 ore)**
 SDA Bocconi School of Management
 - 2022 **Evento formativo: "PROGETTARE LA RIPARTENZA BANDI MUR 2021 PER L'EDILIZIA «LA STRADA PER IL SUCCESSO»" (52 ore)**
 Serinar
 - Tutoraggio PM Agile (12 ore)**
 Bologna Business School (BBS)
 - 2020 **Corso di Project Management Certification (35 ore)**
 Bologna Business School (BBS)
 - Corso di formazione sulla digitalizzazione della PA**
 Alma Mater Studiorum – Università di Bologna
 - 2019 **Project Manager di Opere Pubbliche (100 ore)**
 Serinar
- PROCESSO DI APPROVVIGIONAMENTI DI BENI, SERVIZI E LAVORI**
 Alma Mater Studiorum – Università di Bologna
 FORMAZIONE CERTIFICATA CON PROVA FINALE SUPERATA
- *I corsi elencati sono rappresentativi di una più ampia Formazione e Partecipazione a Seminari e corsi in ambito di Normativa Appalti, Area Tecnico-Specialistica, Conoscenze organizzative e Informatiche, Sistema di Gestione della Qualità, Competenze trasversali per il ruolo, riportati in allegato.*

DOCENZE, COMMISSIONI DI
CONCORSO, ATTIVITA'
AGGIUNTIVE

2014 - 2023

****Formatore per la sicurezza** (D.Lgs. 81/2008) all'interno dell'Ateneo di Bologna, in collaborazione con il SPP di Ateneo per le necessità di Dipartimenti e Scuole relativamente ai Corsi relativi a Sicurezza nei cantieri, con particolare riferimento alle attività di **esecuzione** dei lavori nel settore edile – cantieri temporanei e mobili, oltre a tematiche antincendio.

2025 (in corso)

Membro commissione giudicatrice della procedura aperta ai sensi dell'art. 71, d.lgs. n. 36/2023, per l'affidamento dei lavori di realizzazione di aule e laboratori mediante riqualificazione di serre, capannoni ed altri spazi presso il campus di macchia romana, a servizio del corso di laurea in medicina e chirurgia – lotto 1 presso Università degli Studi della Basilicata

2024

Presidente commissione giudicatrice della Selezione pubblica per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 2 (due) unità di personale, da inquadrare nell'Area delle Elevate Professionalità, settore tecnico-informatico, con contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato e pieno, per le esigenze dell'Area Gestione e Adeguamento Patrimonio Immobiliare, a cui affidare gli incarichi di Responsabile Gestione Contratti Servizi Manutentivi Edili e di Responsabile Settore Manutenzione ed Edilizia. presso Università degli Studi di Firenze – profilo Tecnico

Presidente commissione giudicatrice della Selezione pubblica per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 4 unità di personale di categoria D1, -Area tecnica, tecnico - scientifica ed elaborazione dati - con rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato presso Università degli Studi di Firenze – profilo Tecnico

Presidente commissione giudicatrice della procedura comparativa di progressione verticale per titoli e colloquio per n.5 unità di personale – categoria D – posizione economica D1- presso Università degli Studi di Firenze – profilo Tecnico

Presidente commissione giudicatrice della Selezione pubblica per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 1 unità di personale di categoria EP1, -Area tecnica, tecnico - scientifica ed elaborazione dati - con rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato presso Università degli Studi di Firenze - profilo Responsabile Tecnico Energia

Membro commissione giudicatrice della procedura comparativa di progressione verticale per titoli e colloquio per n.15 unità di personale – categoria EP – posizione economica EP1- presso Università degli Studi di Torino

2023

Presidente commissione giudicatrice della Selezione pubblica per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 1 unità di personale di categoria D/1, -Area tecnica, tecnico - scientifica ed elaborazione dati - con rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato presso la Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia per le esigenze della U.O. Servizi tecnici e delle sedi (2023_07_PTA_D)

Presidente commissione tecnica giudicatrice della Gara d'appalto a procedura aperta ex art.60 del D. Lgs.50/2016 per l'affidamento del servizio di Direzione Lavori e Coordinamento Sicurezza in fase di Esecuzione, delle opere finalizzate alla riqualificazione del "Campus Martinitt" sito in Milano, via Riccardo Pitteri n. 56.

2021

Presidente commissione giudicatrice della procedura negoziata per "restauro Palazzo Corradini, via Mariani 5, Ravenna", da aggiudicarsi secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa individuata sulla base del miglior rapporto qualità prezzo, per un importo complessivo dell'affidamento, pari ad € 999.969,54 di cui € 49.332,66 per oneri della sicurezza.

2020

Presidente Commissione Giudicatrice della procedura negoziata per "restauro e risanamento di Casa Traversari, Via San Vitale 28-30, Ravenna", da aggiudicarsi secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa individuata sulla base del miglior rapporto qualità prezzo, per un importo complessivo dell'affidamento, pari ad € 999.869,06 di cui € 82.780,81 per oneri della sicurezza.

2019

Presidente Commissione Giudicatrice della procedura di progressione verticale per 10 posti di Categoria D, posizione economica 1, area tecnica, tecnico-scientifica ed elaborazione dati, per le esigenze prevalentemente riferite all'Area Tecnica, Edilizia e Sostenibilità dell'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna.

Membro commissione concorso pubblico, per esami, a n. 2 posti di categoria C, posizione economica 1, dell'area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, per le esigenze dell'Area Edilizia e Sostenibilità dell'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna.

Membro commissione concorso pubblico, per esami, per n. 1 posto di Cat. D1, area tecnica, tecnico scientifica ed elaborazione dati, per le esigenze dell'Area Servizi Bologna – ASB dell'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna.

Membro commissione per selezione progetto vincitore per Realizzazione Nuovo Campus Bologna Business School – Importo lavori 15.000.000,00 euro

Membro Comitato Scientifico per selezione progetto vincitore del Concorso di Idee per la Riqualificazione Orto Botanico – Bologna – Importo lavori 5.000.000,00 euro

**** Gli incarichi di docenza riportati in allegato sono riferiti solo all'esperienza nella Pubblica Amministrazione attuale. Dal 2003 al 2008 non sono riportate le formazioni sullo stesso ambito per Pubbliche Amministrazioni, aziende, associazioni, consorzi, istituti professionali e scuole comunali e provinciali del centro-nord Italia.**

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue

Inglese

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
A1	A2	A2	A1	A2
Utente base A2+				

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato
[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

Competenze comunicative

- Ottima padronanza grammaticale acquisita in particolare negli anni di libera professione e di Responsabile di Settore.
- Capacità di parlare in **pubblico** acquisita come docente ai corsi di formazione in materia di sicurezza nei luoghi di lavoro e in cantiere. La variegata platea, dal dirigente aziendale, all'operaio di cantiere, mi ha permesso di affinare tecniche comunicative studiate in diversi corsi di formazione.
- Facilità di narrazione dimostrata nella **presentazione di progetti**, in particolare nel corso di eventi di rappresentanza o di avvio di appalti significativi.
- Empatia e capacità di ascolto maturate nel corso degli anni, in particolare nelle relazioni con le persone a mio diretto rimando per la valorizzazione delle risorse umane assegnate.
- Propensione al **lavoro di gruppo**, dimostrata con i risultati raggiunti nell'ambito degli obiettivi dirigenziali e nella collaborazione con tantissime figure esterne professionali, che mi sono state di consulenza e supporto per il raggiungimento degli obiettivi di progetti più complessi.
- Creatività e abilità comunicative utilizzate nella presentazione di progetti, compresi **eventi**.

Competenze organizzative e gestionali

- Leadership dimostrata nella gestione e organizzazione parallela di 20 e più **persone** all'interno dei Settori coordinati, con professionalità molto diverse far loro e dislocate anche territorialmente in differenti ambiti, a cui si aggiungono 50 consulenti/professionisti esterni facenti parte del TEAM di lavoro delle grandi opere.
- **Affidabilità** nel problem solving utilizzata nella risoluzione di numerose situazioni complesse che mi sono state assegnate in aggiunta al ruolo di capo Settore, tra cui la qualifica di PM Edilizio per progetti sopra soglia comunitaria.
- Capacità di lavorare sia in gruppo, affinata con la visione di lavorare per progetti, sia in autonomia, quando necessario.
- Pianificazione e gestione di progetti implementata con la formazione specialistica di **project management** acquisita mediante formazione intensiva e continua sul tema.
- Rispetto delle tempistiche date e raggiungimento degli obiettivi, che mi ha consentito di avere sempre una **valutazione** eccellente su questo ambito.

Competenze professionali

- Capacità di **lavorare in parallelo** su molti processi diversi tra loro, riuscendo a gestire ruoli e progetti in contemporanea, senza perdere di vista procedure, processi e obiettivi.
- Capacità di lavorare all'interno di un Sistema di controllo delle azioni e dei processi, mediante l'utilizzo della Qualità delle attività, che dopo diversi anni è diventato un modo di lavorare e non uno strumento.
- Propensione al networking dimostrata, per esempio, con la partecipazione quale **membro del Comitato Scientifico** per la stesura delle linee guide per il progetto dell'Orto Botanico. All'interno del Gruppo di Lavoro erano presenti diversi colleghi di altre università, Enti e Associazioni e abbiamo lavorato e collaborato insieme in totale sintonia.
- Padronanza del ruolo del Responsabile Unico del Procedimento, raggiunta grazie alla fiducia nell'assegnazione di progetti man mano sempre più complessi.
(A titolo esemplificativo, l'appalto della Torre Biomedica è stato il primo **Appalto Integrato** fatto dall'Università di Bologna così come l'**accordo quadro di lavori** che è stato concluso ed è in corso di esecuzione. Entrambi mi sono stati affidati per la capacità di raggiungere gli obiettivi, senza perdere di vista il resto delle attività in corso di lavorazione).
- L'attività di Capo Settore mi ha consentito di migliorare le **relazioni interpersonali** e l'approccio con persone molto diverse. Mi ha dato la possibilità di relazionarmi con tantissimi utenti e differenti strutture, aumentando le mie conoscenze e competenze, proprio per le casistiche che mi si sono presentate in tutti questi anni.
- Per le competenze acquisite e le capacità dimostrate, mi è stato affidato l'incarico di delegato del Dirigente in supporto al dirigente ad interim, fino a nuova nomina. Contemporaneamente ho vinto il concorso a tempo determinato all'Università di Firenze per dare avvio alla nuova Area appena istituita.

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Avanzato	Avanzato	Intermedio	Intermedio	Base

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato
[Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione](#)

- buona padronanza degli strumenti della suite per ufficio (elaboratore di testi, foglio elettronico, software di presentazione)
- buona padronanza dei programmi per l'elaborazione digitale delle immagini e del disegno grafico mediante utilizzo continuo di AUTOCAD 2D.

Altre competenze

Passione per la fotografia digitale, studio e allestimento mostre. Progettazione e organizzazioni eventi.

Patente di guida

B

ULTERIORI INFORMAZIONI

- Publicazioni
- Presentazioni
- Progetti, Conferenze, Seminari
- Riconoscimenti e premi
- Appartenenza a gruppi / associazioni
- Referenze

- Referente tecnico UNIBO per **Cabina di regia Portici UNESCO** - Festival dei Portici COMUNE DI BOLOGNA
- In lavorazione 'Progetto culturale di presentazione **Restauro Portici** della Prospettiva Zamboni'.
- 2022 **Presentazione Convegno** "Sicurezza e Università" in collaborazione con Comando VVVF Bologna
- 2022 Convegno FLORMART, Fiera di Padova – **Relatrice** su Modelli di gestione e valorizzazione di parchi e giardini storici.
- 2021 **Presentazione Evento** finale e inaugurazione.
- 2020 **Presentazione Conferenza** per inaugurazione Cantiere ex Chiesa S. Lucia.
- 2019 **Conferenza Stampa** di presentazione del progetto di Riqualificazione dell'Orto Botanico di Bologna.

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196

"Codice in materia di protezione dei dati personali".

Bologna, 01 dicembre 2024